



**Företaget
som säkrar
gruvan prisas**



18-19

*"Det är viktigt att
vårda relationen
med Finland"*

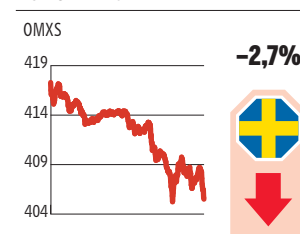


VÄRLDEN

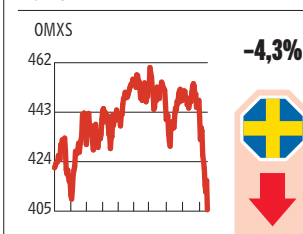
20-21

Dagens industri

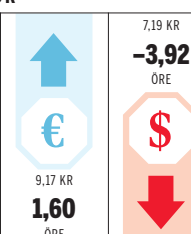
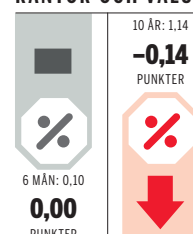
BÖRSEN I GÅR



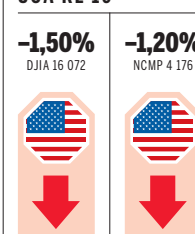
BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



USA KL 19



ARGÅNG 39 · NUMMER 232 · PRIS 30 KRONOR · VECKA 42 · 2014

► LEDARE 2 ► DEBATT 4 ► NYHETER 6-15 ► ENTREPRENÖR 16-19 ► VÄRLDEN 20-21 ► ANALYS 23-35 ► BIL 44-45 ► PS 46-47

DET NÄRINGSLIVSPOLITISKA HAVERIET

2, 6, 7, 8, 9

Raseriet växer över Löfvens

SPRUCKNA LÖFTEN

✓ Bromma flygplats ✓ Kärnkraften
✓ Vinsten i välfärden ✓ Förbifarten

LEDARE "Om det är något regeringen har lyckats med är det att skapa osäkerhet om färdriktningen"

STOCKHOLMSBÖRSEN I GÅR

-2,7%
Nytt ras skakar marknaden

KOMMENTAR JOHANNA JEANSSON

*"Fyra händelser
som är avgörande
för marknades
framtidstro"* ■ 22-23



KOMMENTAR MARTIN BLOMGREN

*"SKF:s rapport
blev inte den
räddning börsen
hade behövt."* ■ 24-25



Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Ronald Fagerfjäll, Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg, E-post ledare@di.se



FEL ÄNDE. Karin Wanngård (S) leder något så ovanligt som en majoritetsregering – i Stockholms stad. Hon och koalitionskamraterna från MP, V och Feministiskt initiativ är överens om att Bromma flygplats bör läggas ned. FOTO: ANETTE NANTELL

Säkerställ landets infrastruktur först

Di Ledare torsdag 16/10

■ Det finns inget egenvärde i att en flygplats ligger just i stadsdelen Bromma. Eller innanför Stockholms kommungränser. Det finns definitivt inget egenvärde i att flygtrafik för 10 000 resenärer om dagen står i vägen för 50 000 nya bostäder i Sveriges största tillväxtregion. Om det nu vore så enkelt.

I går höll den nya majoriteten i Stockholms stadshus sin första presskonferens. Två ställningstaganden om infrastruktur presenterades. Trängselskatten ska inte få gå till motorvägsbygget Förbifart Stockholm. Och Bromma flygplats bör läggas ned för att ge plats åt bostäder.

Som vanligt börjar politikerna i fel ände. Den rödgröna konstellation som när det gäller kärnkraftsfrågan brukar säga att man först måste undersöka vilket energibehov som finns gör tvärtom när det gäller transporter och bostäder. Här börjar man att säga vad man inte behöver (en flygplats) och vad det inte ska få gå pengar till (en motorväg). Tänk om de i stället hade låtit sin politik styras av en analys av vad Stockholmsregionen, så viktig för hela Sverige, behöver.

Förbindelserna med Stockholm försämrats av tränga flaskhalsar. En heter Essingeleden, som för närvarande är den enda bilvägen förbi innerstaden. Något måste göras och svaret är något av Förbifart Stockholm, Österleden och kraftigt förbättrad kollektivtrafik. Eller alla tre.

Ett annat problembarn är järnvägen. Getingmidjan vid Gamla stan kompletteras snart av en annan getingmidja, nämligen den nya pendeltågstunneln under innerstaden. Insikten att tågförbindelserna kraftigt behöver förbättras går över alla partigränser.

En tredje flaskhals är flyget. Stockholms huvudflygplats Arlanda brottas med stora kapacitetsproblem på morgonen och sena eftermiddagen. Från och med 2018 får flygplatsen ytterligare begränsningar i och med att så kallade kurvade inflygningar måste ske under högtrafik, en teknik som enligt det statliga flygplatsbolaget Swedavia inte kommer att vara tillgänglig 2018.

Tre exempel som visar att diskussionen måste börja i en annan ände. Tre exempel som visar varför riksangelägenheter inte ska avgöras på kommunal nivå.

Tyvärr har statsråd i S-MP-regeringen inte alltid den uppfattningen. Miljöminister Åsa Romson har markerat att Stockholmspolitikerna ska bestämma om framtiden för Förbifarten. Infrastrukturminister Anna Johansson tycker att Göteborgs stad har bollen i frågan om vad som nu ska hända efter att göteborgarna röstat nej till trängselskatt. De uttryckte därmed sitt missnöje med de föreslagna trafiklösningarna i regionen – i en folkomröstning som Anna Johansson i egenskap av S-ordförande i Göteborg inte tyckte borde äga rum.

Det är långtifrån säkert att Bromma kommer att stängas. Det är långtifrån

”Riksangelägenheter ska inte avgöras på kommunal nivå.”

säkert att det skulle vara katastrof om så sker.

Men det som är säkert är att Miljöpartiet och Vänsterpartiet i sina hjärtefrågor har lyckats få igenom överenskommelser där de har kunnat utropa sig som segrare. Det gäller kärnkraften, vinster i välfärden, Förbifart Stockholm och Bromma flygplats.

Lika säkert är att Socialdemokraterna förbehåller sig en annan tolkning av det som bestämts: Kärnkraften måste inte avvecklas, vinster i välfärden ska visst tillåtas och Bromma flygplats kommer kanske inte att läggas ned.

Om det är något som regeringen har lyckats med redan före sin första statsbudget är det att skapa osäkerhet om färdriktningen. Investerare och medborgare får inte veta vad som gäller. Oenigheten begravs hos förhandlingspersoner och i statliga utredningar. Några års väntan är vad omvärlden får stå ut med för att freden ska upprätthållas mellan de partier som delar på makten.



TOBIAS WIKSTRÖM

tobias.wikstrom@di.se

08-573 652 75

Teknik för försvar och ekonomi

Di Rakt på sak



■ Om några veckor ska Försvarsmakten lämna ett underlag till regeringen inför försvarsbeslutet 2015 och högkvarteret befinner sig rimligen i slutskedet av arbetet. Omgivningen har ändrats radikalt sedan Försvarsmakten förra året i den så kallade Perspektivstudien berättade hur den ser på omvärlden och försvaret. Ryssland har invaderat Ukraina och skrämmer återkommande sina grannar i ord och handling, inklusive Sverige. Vi har också bytt regering och för första gången sitter MP i Rosenbad. Och USA samlar ihop sig för ännu ett storkrig i Mellanöstern.

Det är milt uttryckt svårt att se långt fram i tiden om man är försvarspolitiker.

Trots detta finns det starka skäl att hålla fast vid den huvudlinje som försvaret argumenterade för i Perspektivstudien (mycket läsvärd, googla!)

Försvarsmakten vill i korthet att Sverige ska satsa på ett högteknologiskt försvar med inriktning på cyberkrigföring, obemannade, rymdbaserade och sensorstyrda system. De traditionella vapenslagen, armén, flyget, marinen, ryms i alla dessa tekniker men blir mer en del av dem. Kängor på marken, flyg i luften och ubåtar under ytan är viktiga även i framtiden, men yrkessoldaterna är uppkopplade på satellit, flyget är obemannat (och kanske även hans majestäts skepp) och Sverige kan försvara sig på nätet.

Ett sådant försvar ligger dels i fas med det svenska samhällets karaktär, och kanske än viktigare, med det svenska samhällets självbild. Sverige vill vara ett högteknologiskt land och helst en ledande it-nation. En försvarsmakt som tar fasta på denna folkvilja och blir en del av den har troligen framtiden för sig. En försvarsmakt som leder tanken bakåt och massmobiliserar och tvingar in tonåringar i värnplikt väcker ingen entusiasm och blir därför svagt.

Hemligheten bakom de återkommande tekniska undren längs USA:s västkust är till en del dynamiken mellan försvars- och nöjesindustrin. Det är ytterligare ett argument för Sverige att tänka likadant.

PM NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm
Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31

Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9,
411 17 Göteborg.

Tel: 031-701 51 50.
E-post:
gerhard.larsson@di.se

Malmöredaktionen:
Stora Nygatan 24
211 37 Malmö,
Tel: 040-791 45
E-post: lars.tulin@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip

publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.
Sök lagrad text: di.se

Utgivare:
Dagens industri AB
Tryck: BOLD/DNEX,
Tryckeri AB, Akalla.
V-TAB, Landvetter.
Daily Print Umeå
2014.

ISSN: 0346-640X

Vd: Henrik Stangel
ANNONSER
Chef annons:
Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor:
(textsida)
Telefon: 08-573 650 00
Fax: 08-573 652 20
E-post: annons@di.se
Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär,
Företagsinformation,
Rapporter, meddelanden och emissioner:
Annonssäljarna
Tel: 08-21 28 50
E-post:
di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker:
Newsfactory
Tel: 08-505 738 05
E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA
Chef upplaga:
Cecilia Göthlin
KUNDTJÄNST /SUPPORT
E-post: pren@di.se
Tel: 08-573 651 00
Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.
Prenumerationspriser:
di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222
Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA:
2013: 96 300

LÄSARE:
Orvesto konsument
T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman.
E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
667 837
(v 23, Nielsen Online)

Vi besöker alltid Anders Molander på natten.

"Logistik är väldigt viktigt för oss", säger Anders Molander, VD på Mekonomen Grossist. "Våra verkstäder måste ha reservdelarna innan arbetsdagen börjar. Annars blir bilarna stående och våra kunder missnöjda."

Mekonomen har samarbetat med det som idag är PostNord Logistics sedan 90-talet.

"Så vi vet att vi får leveranserna i tid, att kvaliteten är hög i alla led och att de arbetar aktivt med säkerhets- och miljöfrågor", fortsätter Anders. "Det tillsammans gjorde att valet föll på PostNord Logistics när vi nyligen genomförde en upphandling för distributionen i Norge."

De långa avstånden i norra Europa brukar ses som en logistisk mardröm, men även här har man hittat en lösning.

"En del av våra verkstäder ligger rätt avsides. Men tack vare PostNords Logistics väl utbyggda nät funkar deras InNight-service också på orter som ligger en bra bit norr om polcirkeln. Så även där kan vi börja arbeta direkt på morgonen vilket ger nöjdare kunder och ökad lönsamhet."

Se mer om vårt samarbete på postnordlogistics.se/mekonomen

postnord
LOGISTICS

Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Nordströms anklagelse beklaglig

Sverige behöver mer samförstånd, stabilare regler och tydligare kvalitetsfokus för välfärden. Inriktningen i regeringens och Vänsterpartiets överenskommelse är dessvärre inte ett steg i den riktningen. Annelie Nordström från fackförbundet Kommunal väljer på Di Debatt 13/10 att beskriva Svenskt Näringslivs ståndpunkt som att vi tar strid för de ruttna äpplena i välfärden.

Anklagelsen är beklaglig men också symptomatisk för det uppskruvade tonläget i vinstdebatten. Det är oroväckande för Sverige om företagsamma människor som önskar få återbärning för sitt väl utförda arbete så lättvindigt kan likställas med att vara ett ruttet äpple.

Svenskt Näringsliv fortsätter gärna vara den konstruktiva rösten i samtalet kring välfärden. Det ligger i samhällets och företagens intresse att vi har friska, välutbildade och välmående medborgare, det vill säga att vård, skola och omsorg håller en hög kvalitet. Vår utgångspunkt är att presentera fakta och forskningsrön kring välfärden och komma med konstruktiva förslag som kan förbättra dagens valfrihetsreformer. I dag förs ofta mer av en anekdotisk bevisföring.

Vi konstaterar följande:

- Valfrihetsreformerna har inte vårdats tillräckligt. Det är viktigt att vi ser över dessa så att de inte (om så är fallet) missgynnar svaga grupper i samhället.
- Det finns bättre och sämre välfärdsutförare, privata såväl som offentliga.
- Välfärdsutförare ska givetvis tåla en tuff granskning, privata såväl som offentliga.
- Kvalitetsmålen i välfärden måste göras tydligare och gälla lika för såväl privat som offentlig verksamhet.

Patienter, brukare och elever tjänar på att vi analyserar den skattefinansierade välfärden grundligt, även de cirka 85 procent som i dag utförs i offentlig regi. Svenskt Näringsliv efterlyser också en diskussion kring alla de välfärdsutmaningar som i skuggan av vinstdebatten blivit nedprioriterade. Exempelvis hur vi i framtiden ska klara att rekrytera kvalificerad personal till välfärdsyrkena, inte minst behöriga lärare till skolan.

Valfrihet i välfärden uppskattas av medborgarna. Samtidigt säger många företagare att de kommer att kraftigt begränsa sin närvaro i välfärden om regeringens och Vänsterpartiets uppgörelse blir till verklighet. Mångfald och valfrihet beskärs. En viktig dynamik för att främja nya arbetssätt och högre kvalitet försvagas.



CAROLA LEMNE
vd för Svenskt Näringsliv

På tisdagens Di Debatt gick den före detta riksdagsledamoten Nalin Pekgul (S) till hårt angrepp mot bostadsminister **Mehmet Kaplan** (MP). Vissa debattörer behöver uppenbarligen en fiende när det gäller frågan om extremism, svarar han.



HÄRT ANSATT. En liten krets av debattörer har på sista tiden ifrågasatt min demokratiska pålitlighet, skriver Mehmet Kaplan. FOTO: CHRISTINE OLSSON

Jag är inte fienden

En liten krets av debattörer har på sista tiden ifrågasatt min demokratiska pålitlighet. Saken handlar på ett tydligt plan om huruvida jag anser att det är ett problem att svenska medborgare åker till Syrien och deltar i kriget där. Vilket jag givetvis gör.

Men på ett djupare plan handlar den här frågan om ifall människor med muslimsk tro har rätten att alls resonera intellektuellt, eller om vi kollektivt ska reduceras till andra klassens deltagare i den politiska debatten. För om man som muslim inte får säga något alls om politiska frågor annat än att man hatar extremism så kommer extremismen aldrig att kunna diskuteras eller bekämpas.

Ett ofta konstaterat faktum är hur viktigt det är för oss människor att ha vänner. Mindre ofta pratar vi om hur viktigt det uppenbarligen är för många att ha fiender. Vi definierar inte oss själva uteslutande efter våra egna goda egenskaper, lika ofta är det utifrån andras, förmenta, dåliga egenskaper.

När människor beskriver en konflikt mellan sig själva och andra så beskrivs sällan mötet mellan olika och jämbördiga synsätt, i stället är det mötet mellan en själv och irrationalitet, hysteri, och inkompetens som människor ofta lägger fram. På samma sätt är det i politiken: Den egna ståndpunkten upplevs som genomtänkt, ansvarsfull, humanistisk och rationell, motståndarens som driven av känslomässighet, blind ideologi och fientlighet. Motståndaren blir inte en samtalspartner utan en fiende.

När vi i Miljöpartiet förhandlade



Di Debatt i tisdags.

om migrationspolitiken så blev vi angripna av många till vänster enbart på det faktum att vi pratade med borgerliga partier. Behovet för många av att bevara högern som fiende tycktes skymma behovet av att faktiskt ge flyktingar tillgång till sjukvård och skola.

Detta är en fascinerande, men ibland farlig, mekanism i den mänskliga psykologin. Det är den mekanism som skapar den känsla av mysig sammanhållning i ett land eller i en fotbollsklubb som vi alla gillar. Jag är själv en aktiv AIK-supporter så jag kan säga mycket om den. Men det är också den mekanism som ligger bakom mycket av världens elände, som rasism, hat mot kvinnor eller homofobi.

Och när den blir en faktor i världspolitikens så kan den bli rent livsfarlig.

Det finns en gammal amerikansk skämtteckning från slutet på kalla kriget: En fattig man står med en skylt där man kan läsa "behöver kontanter". Bredvid honom står en amerikansk general med sedlar upp till midjan och en skylt där det står "Behöver en fiende". Han fräser till den fattige "Tror du att pengar kan köpa lycka?"

Men så kom då fienden. Attentaten den 11 september 2001 ändrade den politiska psykologin i västvärlden för evigt. Kriget mot terrorismen gällde på papperet att komma åt vissa extremister, men i verkligheten var det alla muslimer som misstänkliggjordes. Det var muslimer som avlyssnades, övervakades och valdes ut vid slumpvisa kontroller. Och den rasism som specifikt riktades mot muslimer fick

ett gigantiskt och hotfullt uppsving.

I detta fanns hatet, men även den vardagliga arbetsplatslogiken: Vi muslimer får oftare än andra spela rollen som de människor som saknar rationalitet, humanism eller eftertanke. De som andra speglar sig emot.

Jag kan givetvis också känna hat mot terrorister. Jag skräms och äcklas av de handlingar som ett litet fåtal galningar utför i namnet av den gud som för mig representerar motsatsen: kärlek, medmänsklighet, rationalitet och tolerans. Jag skräms av att även en grupp svenska ungdomar i IS handlingar ser en möjlig lösning snarare än den väg ned i undergången som extremismen alltid representerar.

Men jag skräms också av de ryggmärksreaktioner som detta skapar hos vissa deltagare i debatten: Viljan att inte bara fördöma onda handlingar och onda människor, utan att på ett rent allmänt plan ta ifrån muslimer deras mänsklighet. Som är beredda att döma och fördöma muslimer på blotta misstanken, på en mening eller ett ord. Som i sin vilja att fördöma extremism fördömer varje resonemang från en muslim som är längre än en mening.

Det som är så oerhört intressant är att det är just mitt resonemang om detta som har gjort att några debattörer nu angriper mig. De behöver uppenbarligen en fiende när det gäller frågan om extremism. Problemet är bara att jag inte är den fienden.

MEHMET KAPLAN
bostads- och stadsutvecklingsminister (MP)

di.se

Följ debatten på nätet
di.se/debatt



Volkswagen Grand Prix kommer till Södertälje!

Volkswagen Grand Prix samlar de bästa inom svensk hästhoppning och består av fyra deltävlingar som leder fram till stor final i Flyinge den 19 november. I prispotten ligger över 1,2 miljoner kronor och två platser till de internationella hoppklasserna på Sweden International Horse Show i slutet av november.

Den 19 oktober kommer Volkswagen Grand Prix och eliten inom svensk hästhoppning till Södertälje Ridklubb och du är välkommen!



Volkswagen Grand Prix 2014

Deltävlingar: Norrköping Horse Show 24 augusti, Umeå Ryttarförening 28 september, Södertälje Ridklubb 19 oktober, Billdals Ridklubb 9 november

Final: Flyinge 19 november



Das Auto.

Di Frågorna som får förtroendet för regeringen att svikta**1** Vinsterna i välfärden

Vänsterpartiet krävde ett skarpt förbud mot vinster i välfärden, medan S intog en försiktigare linje inför valet.

Den uppgörelse som partierna kommit överens om nu slår fast att överskott som huvudregel ska återinvesteras i verksamheten och att kommunerna ska få ett veto mot nya friskolor.

Det var det här som Vänsterpartiet arbetade för i hela valrörelsen, sa Vänsterledaren Jonas Sjöstedt när uppgörelsen presenterades.

FOTO: HENRIK MONTGOMERY

**2** Förbifart Stockholm

MP gick till val på att stoppa förbifarten, medan S lovade att bygga motorvägen. Efter valsegern lades projektet tillfälligt på is.

Regeringen har öppnat för en omförhandling av finansieringen till förbifarten. I går meddelade den rödgröna majoriteten i Stockholm att de snarast kommer att begära en sådan förhandling.

För att bygget ska stoppas måste dock Stockholms läns landsting, där det är fortsatt alliansstyre, vara med på noterna.

FOTO: JONAS EKSTRÖMER

**3** Kärnkraften

Företagen rasar

Svikna löften från valrörelsen orsakar kritikstorm

Kritiken inom näringslivet mot den nya regeringen växer till stormstyrka efter beskedet att Bromma flygplats ska stängas.

I en rad avgörande framtidsfrågor har statsminister Stefan Löfven backat från sina tunga löften i valrörelsen, visar Di:s genomgång.

När Di i våras avslöjade att Miljöpartiet skulle göra Bromma flygplats till ett huvudnummer i regeringsförhandlingarna efter valet gick Stefan Löfven ut och gav ett tydligt besked: Avtalet för flygplatsen, som gäller till 2038, ska inte sägas upp, gjorde han klart.

”Vi har ett avtal som gäller under lång tid och det ska ligga fast”, sa han i Expressen med anledning av Di:s artikel.

I går lät det annorlunda. Enligt den nya rödgröna majoriteten i Stockholms stad ska Bromma stängas senast till 2022. På bara sju år ska därmed Sverige tredje största

flygplats som har över två miljoner resenärer årligen avvecklas för att ge plats åt bostäder (se artikel intill). Reaktionen från näringslivet lät inte vänta på sig.

”Ett dräpslag”

”Det är ett dräpslag mot svenska företag och organisationer. Det handlar om hela Sveriges funktionalitet. Sverige kommer få svårare att skapa arbetstillfällen och svårare att skapa ekonomisk tillväxt”, säger Jacob Wallenberg, ordförande i Investor.

”Bromma har en central roll för att binda ihop Sverige. 90 procent av alla som reser via Bromma gör det i tjänsten.



BESVIKEN. Marcus Wallenberg kritiserar planerna på en nedläggning av Bromma flygplats. FOTO: MIKAEL ANDERSSON

Fråga exempelvis vännerna på LKAB hur de tar sig till Stockholm. Sverige är ett stort land. Vi har ett behov av fungerande kommunikationer”, fortsätter han.

Jacob Wallenberg har ett personligt engagemang i frågan och är ordförande för Connect Sweden, som verkar för att Stockholm ska få bättre internationella flygförbindelser. Det var för övrigt ett initiativ som S-profilerna Mikael Damberg och Magdalena Andersson gick ut och öppet ställde sig bakom så sent som i november förra året.

Men om Bromma läggs ned kommer även de internationella flyglinjerna att drab-

bas, säger Jacob Wallenberg.

”Om du lägger ned Bromma måste du lyfta trafiken någon annanstans. Den flygplats som finns tillgänglig är Arlanda, men den är redan full i rusningstid, så det som i så fall kommer att hända är att annan trafik måste knuffas bort.”

Försenad förbifart dyr

Från andra delar av näringslivet är tongångarna liknande. Maria Rankka, ordförande för Stockholms handelskammare, är besviken på den nya regeringen – och det inte bara för att Bromma nu hotas. Ytterligare ett besked som kom igår var att finansie-



Stefan Löfven vägrade att ge besked om kärnkraften i valrörelsen, medan MP drev på för en snabbavveckling av flera reaktorer. S och MP har nu enats om en uppgörelse som ger ökade kostnader, skärpta säkerhetskrav och stopp för Vattenfalls planer på ny kärnkraft. Enligt MP-språkröret Åsa Romson kommer minst två reaktorer under mandatperioden att stängas.

FOTO: BJÖRN LARSSON ROSVALL



4 Bromma flygplats
Medan S ville stärka det svenska flygets konkurrenskraft gick MP till val på att införa en ny flygskatt och stänga Bromma flygplats. På onsdagen meddelade de rödgröna i Stockholms stad att de vill avveckla Bromma flygplats. Regeringen har beslutat att tillsätta en förhandlingsperson som ska undersöka möjligheten att bygga bostäder på citynära flygplatser.

FOTO: JOHAN NILSSON

mot Löfven

ringen av Förbifart Stockholm ska rivas upp.

”De första veckorna med den nya regeringen har inte börjat bra för Stockholm. Beskedet om Bromma är otroligt oroväckande och förseningen av förbifarten har en samhällsekonomisk kostnad på 2 miljarder om året”, säger Maria Rankka till Di.

Skadar relationerna

För den bräckliga rödgröna regeringen och i synnerhet för statsminister Stefan Löfven personligen är de hårda reaktionerna från näringslivet ytterst ovälkomna.

För det är med just Jakob Wallenberg och hans vänner som Stefan Löfven nu ska skapa den nära samverkan som han har utlovat. Sammantaget är det fyra

avgörande frågor där man inom näringslivet upplever att Stefan Löfven helt eller delvis backat från sina löften. Det gäller kärnkraften, där många inom näringslivet trodde sig stå på samma sida som den tidigare Metallbasen.

Men regeringens energippgörelse, som har tolkats på vitt skilda sätt av de två regeringspartierna, innebär att planerna på nya reaktorer stoppas samtidigt som kraftigt höjda kostnader kan tvinga fram en snabbavveckling av upp till fyra reaktorer.

Oroande om välfärden

Den andra kallduschen gäller vinster i välfärden, där många inom näringslivet säger sig vara hel tagna på sängen av det långtgående förslaget från regeringen om vinstbegränsningar.

På listan över besvikelser hamnar nu alltså även Bromma flygplats och Förbifart Stockholm. Kännetecknande för alla fyra frågor är att de rödgröna partierna gjort olika tolkningar av uppgörelserna och att de nu hamnar i olika utredningar.

Osäkra småföretag

Elisabeth Thand Ringqvist, vd för Företagarna, säger sig

märka av en utbredd osäkerhet bland sina medlemmar vad som nu gäller.

”Eftersom det finns helt olika tolkningar av vad regeringens beslut betyder skapar det en stor osäkerhet. Hanteringen av de här fyra frågorna tror jag dessvärre minskar företagens vilja att investera och därmed också arbetstillfällena”, säger hon till Di.



tomas.nordenskiold@di.se 08-573 651 53



fredrik.ojemar@di.se 08-573 650 39

sidan 8

Mikael Damberg får makten över Vattenfall

Stockholms nya styre vill stänga Bromma

Den rödgröna majoriteten i Stockholm vill stänga Bromma flygplats och rycka undan finansieringen av Sveriges största vägbygge.

Men infrastrukturministern Anna Johansson gör regeringens bästa för att tona ned beskedet.

I går meddelade den nya majoriteten i Stockholms stad att den vill lägga ned Bromma flygplats. Den vill dessutom riva upp finansieringen av Förbifart Stockholm och föra över miljardbelopp från motorvägsbygget till kollektivtrafiken.

”Jag är förbannat nöjd. Det är en stark politik för Stockholm”, säger MP-språkröret Gustav Fridolin.

”Raka käftsmällar”

Oppositionen rasar däremot mot beskedet.

”Det här är raka käftsmällar mot allt som rör jobb och tillväxt”, säger den förra infrastrukturministern Catharina Elmsäter-Svärd (M).

Beskedet går dessutom på tvärs mot Stefan Löfvens tidigare löften. Infrastrukturminister Anna Johansson (S) försöker dock tona ned betydelsen av gårdagens uppgörelse.

”Jag tolkar det inte som att Bromma kommer att läggas ned”, säger hon.

”Det är Stockholms stad som har uttryckt en sådan önskan. Men man har i samma överenskommelse skrivit att det är under förutsättning att inte jobb och utvecklingsmöjligheter påverkas negativt.”

Förhandlare tillsätts

Regeringen har nu beslutat att tillsätta en förhandlingsperson som ska undersöka möjligheten att bygga bostäder på citynära flygplatser.

Anna Johansson betonar samtidigt vikten av en fungerande infrastruktur, inte



NÖJD. Gustav Fridolin (MP) är nöjd med den styrande Stockholmskoalitionens beslut.

FOTO: FREDRIK SANDBERG

minst i och runt våra storstäder.

”Att det finns fungerande flygtrafik mellan Stockholm och omvärlden är naturligtvis oerhört viktigt”, säger hon.

Hur viktig är just Bromma flygplats i det perspektivet?

”Det är en sådan fråga som den här förhandlingspersonen får titta på. Men så som vi har bedömt den hittills så är Bromma en viktig flygplats”, säger hon.

Anna Johansson påpekar att Stockholms stad inte kan fatta beslut om en stängning av Bromma flygplats. De investeringsplaner som finns kan därför rulla vidare, menar hon.

Stefan Löfven kunde på onsdagen inte ge några klara besked om vare sig Förbifart Stockholm eller Bromma flygplats. Men om de rödgröna i Stockholm får sin vilja i genom faller en stor del av finansieringen av förbifarten. Och var pengarna ska tas ifrån om de inte kommer från trängselskatten är oklart.

”Det får man börja diskutera, för det finns inte en påse att börja att häva ur från statens pott. Då får man titta på vilka finansieringslösningar som finns för hela projektet”, säger Stefan Löfven.

Landstinget kan stoppa

För att avtalet om förbifarten ska sägas upp måste dock även Stockholms läns landsting ge sitt godkännande och där är det fortsatt alliansstyret. En tänkbar kompromiss mellan S och MP är därför att förbifarten byggs medan Bromma flygplats läggs ned.

Anna Johansson kan inte svara på frågan om det krävs ett godkännande i riksdagen, eller om det räcker med ett regeringsbeslut, för att avveckla flygplatsen.

”Vi har bett departementet att titta på var beslutskraften ligger i den frågan”, säger hon.

**TOMAS NORDENSKIÖLD
FREDRIK ÖJEMAR**



MILDRAR. Anna Johansson, infrastrukturminister (S), anser inte att frågan om Brommas framtid är avgjord.

FOTO: MAJA SUSLIN

Vattenfalls miljardkrav på Tyskland

Svenska staten kräver via energibolaget Vattenfall den tyska staten på motsvarande 43 miljarder kronor.

Jättebeloppet avslöjades i det tyska parlamentet i går. Vattenfall lägger locket på.

Insatserna är enorma när statens största företag sätter hårt mot hårt mot den tyska staten. Vattenfall vill ha inte mindre än 4,7 miljarder euro, motsvarande 43 miljarder kronor, i ersättning. Det är de tyska socialdemokraternas partiledare Sigmar Gabriel som i går avslöjade siffran i det tyska parlamentet, rapporterar tyska nyhetsbyrån DPA.

Skälig kompensation

Vattenfall drabbades av stora förluster när den tyska regeringen 2011 beslutade att snabbavveckla den tyska kärnkraften. Och Di kunde 2012 berätta att helstatliga Vattenfall i tysthet hade inlett ett juridiskt tvåfronts-krig mot den tyska staten. Målet var att få en skälig kompensation efter Tysklands överraskande avvecklingsbeslut, som fattades efter kärnkraftsolyckan i Fukushima i Japan. Ända sedan dess har Vattenfall konsekvent vägrat att uppge hur mycket bolaget kräver. Men i går kom alltså för första gången uppgifter om hur stora kraven är.

”Vi har inga kommentarer till Sigmar Gabriels uttalande i parlamentet i dag”, säger Sandra Kühberger, presstalesperson på Vattenfall i Tyskland.

Kräver mer än förlusten

Om siffran på 43 miljarder kronor stämmer är det mångdubbelt högre än de förluster som Vattenfall hittills redovisat.

Efter den tyska regeringens beslut att i förtid stänga bland annat de båda kärnkraftverken Brunsbüttel och Krümmel, där Vattenfall är stor ägare, uppgick den negativa resultateffekten till sammanlagt 10,5 miljarder kronor under räkenskapsåret 2011.

Och värdet på de båda aktuella kärnkraftverken, som enligt Tysklands beslut aldrig mer får återstartas, är nu nere i noll kronor. Men Vattenfall har alltså långtifrån givit upp kampen om miljarderna i Tyskland.

För att få ”rimlig” kompensation har Vattenfall och dess tyska kärnkraftsbolag initierat ett skiljeförfarande vid International Centre for Settlements of Investment Disputes, en internationell skiljedomstol med säte i Washington.

KIM LUNDIN
kim.lundin@di.se
031-7015152



TUNG PORTFÖLJ. Näringsminister Mikael Damberg nya superportfölj innehåller handelsfrågorna och de statliga bolagen.

FOTO: SAMMY STEEN

Stärker makten

Mikael Damberg får kontroll över Vattenfall

Näringsminister Mikael Damberg knep makten över Vattenfall, kan Di avslöja.

Han ska samtidigt leda en grupp med fyra ministrar som ska ta fram nya ägardirektiv till den statliga energijätten.

Mikael Damberg får en superportfölj, med handelsfrågorna och de statliga bolagen som nya tillskott. Det stod klart när Stefan Löfvens presenterade sin regering.

Men ett streck i räkningen var Vattenfall, som enligt Stefan Löfvens besked till Di för snart två veckor sedan hör hemma hos energiminister Ibrahim Baylan. Men nu kan Di avslöja att Vattenfall också hamnar under Mikael Damberg. Ordförande Lars G Nordström blev nyligen informerad av näringsministern, som förnekar att rockaden föregåtts av en maktkamp.

Pressad tidsplan

Men Miljöpartiet släpper inte taget. En grupp med fyra statsråd ska ta fram nya ägardirektiv till Vattenfall

som bygger på den nya regeringens energiöverenskommelse. Mikael Damberg leder gruppen som består av miljöminister Åsa Romson, finansmarknadsminister Per Bolund och energiminister Ibrahim Baylan.

Och tidsplanen är pressad även om en skarp deadline saknas.

”Det är rimligt att en ny regering sätter sig i styrningen av Vattenfall och det är viktigt att Vattenfall blir ledande i omställningen till förnybar energi”, säger Mikael Damberg.

”Det är tydligt att vi har sagt att vi inte anser att Vattenfall ska fortsätta med ny produktion av kärnkraft”, fortsätter han.

Kommer du att lösa Nuon-gåtan nu när du är här?

”Ingen hade blivit gladare än jag om vi faktiskt kan lösa den. Det är ingen rolig historia att få arva.”

Ytterligare en signal som visar att Mikael Damberg har en central roll i den nya regeringen är att han, som han själv kallar för en ”speciallänk till statsministern”, i form av det innovationsråd som kommer att ligga på Stefan Löfvens eget departement, statsrådsberedningen.

Varnade för förslaget

Lars Calmfors, professor i nationalekonomi, varnade för att förslaget kan vara skadligt i en Di-intervju häromveckan.

”Det handlar inte om att bestämma tekniker som vi tror är framtidens företag för det blir väldigt märkligt”, säger Mikael Damberg.

Socialdemokraterna lovade i valrörelsen ett bättre företagsklimat. Löftet ligger fast, enligt Mikael Damberg som pekar på att småföretagen spelar en nyckelroll.

Samtidigt har flera av den

senaste tidens besked beskrivits som dräpslag för jobb och näringsliv. Det handlar om skatthöjningar på jobb och på kärnkraft, och på överenskommelsen med V om välfärdsvinster.

Vad är regeringens facit när det gäller företagsklimatet så här långt?

”Vi har inte lagt någon budget än. Hela den här regeringens prioriteringar ligger på väldigt stora investeringar som även kommer näringslivet till del”, säger Mikael Damberg.

Kniper Lööfs hjärtefrågor

Mikael Damberg levererar ett skarpt löfte vid intervjun: Två av företrädaren Annie Lööfs tre tavlor på tjänsterummet åker ut. Men när det gäller företrädarens politiska förslag är förhållandet snarare det omvända.

När han ombeds nämna sina två viktigaste reformer för näringslivet pekar han på två av Annie Lööfs hjärtefrågor. I den första blev Annie

Lööf överkörd i av sina allianskolleger i budgetförhandlingarna för bara ett par veckor sedan.

”Vi vill minska sjuklönekostnaderna för företagen och det kommer vi att återkomma till i budgeten”, säger han.

Också företagens behov av enklare regler kommer att mötas med ett centerförslag: Det handlar om att småföretag bara ska behöva rapportera till en instans.

”Att få det på plats tror jag är en väldigt viktig insats”, säger han.

Lönsamheten har blivit en allt mer kritisk fråga i de statliga bolagen, konstaterar Mikael Damberg och pekar på både LKAB och Vattenfall.

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se



08-573 652 87

”Det ser tyvärr ut som om V regerar”

Näringslivet skeptiskt till regeringslöften

Den nye näringslivsministern Mikael Damberg har utlovat ett förbättrat företagsklimat och ser positivt på framtiden.

Men näringslivet är inte lika övertygat.

”Det ser tyvärr ut som om Vänsterpartiet sitter i regeringsställning”, säger Annika Lundius, vice vd för Svenskt Näringsliv.

Det svenska näringslivet håller andan. Beskeden om vinster i välfärden, energiöverenskommelsen mellan S och MP, höjda arbetsgivaravgifter för ungdomar och höjd kilometerskatt på vägtransporter är några av de saker som väcker en oro.

”Det har varit en hemskt vänsterinriktad politik som inte är särskilt företagervänlig. Det ser tyvärr ut som om Vänsterpartiet sitter i regeringsställning, vilket man inte gör”, säger Annika Lundius, vice vd för Svenskt Näringsliv.

Att regeringen vill föra en

politik som stödjer innovationer möts även det av ett ljumt mottagande från Annika Lundius.

”Vad regeringen kan göra är att skapa goda villkor för företagare. Men man ska inte tro att man från politiskt håll kan tala om vad som är framtiden”, säger hon.

Hamburgerchef oroad

För restaurangbranschens del var det dock goda nyheter när regeringen meddelade att den avser behålla restaurangmomsen på nuvarande nivå,

12 procent. Men enligt Richard Bergfors, vd för Max, finns det andra orosmoln.

”De verkar tyvärr höja arbetsgivaravgiften för unga”, säger han.

Kan tvingas flytta

Ett annat orosmoment är förslagen om höjda drivmedelsavgifter. Det skulle kunna innebära att företag tvingas flytta sin produktion, menar Kent Johansson, vd för hustillverkaren Älvsbyhus.

”För oss skulle det kunna få ganska förödande effekter, eftersom vi verkar inom en transportintensiv bransch. Vi bygger hus och kör dem långt. Det skulle kunna leda till att vi tvingas flytta tillverknigen närmare marknaden, exempelvis till Finland”, säger han.

När det kommer till frågan om vinster i välfärden kan beskedet från S och V få en för-

lamande effekt som får ringar på vattnet långt utanför välfärdsföretagen, enligt Företagarnas vd Elisabeth Thand Ringqvist.

”Det gör att företag som inte är välfärdsföretag säger att de inte vill satsa”, säger hon.

Elisabeth Thand Ringqvist ger dock näringsminister Mikael Damberg ett stort erkännande: Han har hållit en tät kontakt med småföretagen. Den hoppas hon nu ska fortsätta – även om hon är orolig för att det kan bli svårt att hålla.

”Risken är att det kanträr över till att bara handla om innovation och industri. För tjänsteföretagen är minst lika viktig”, säger hon.

JON MAUNO PETERSSON
LINDA ÖHRN

red@di.se
08-573 650 00



FEL RIKTNING. Politiken är oroväckande vänsterinriktad, enligt Annika Lundius, vice vd för Svenskt Näringsliv.

FOTO: SÖREN ANDERSSON



ÖKADE KOSTNADER. Höjd arbetsgivaravgift är ett problem anser Richard Bergfors, vd för Max. Höjda drivmedelsavgifter kan tvinga Älvsbyhus, med vd:n Kent Johansson, att flytta tillverknigen.

FOTO: JACK MIKRUT, PER PETERSSON

Endast
119 g
CO₂/km

Ultraroliga siffror.

Audi A6 ultra Sports Edition Business.

Låga utsläpp, låg förbrukning men hög prestanda och massor av körkänsla. Där har du filosofin bakom begreppet ultra. Just nu bjuder vi på Sports Edition-paketet (värt från 40.200 kr). Fler roliga siffror: förbrukningen är endast 4,6 l/100 km med CO₂ på 119 g/km. Jo, du läste rätt! Detta gäller även med S tronic automatladda. Välkommen in till din återförsäljare!

A6 Avant 2.0 TDI 190 hk ultra S tronic rek. företagsnetto från ca 354.000 kr.*

Leasing från 2.110 kr/mån, förmånsv. från 2.525 kr/mån. Bränsleförbr. bl. körning 4,6 l/100 km. CO₂ 119 g/km.

Sports Edition (värde från 40.200 kr): » Sportsäten » 18" alu.fälgar » Xenon plus » Parkeringsassistent fram & bak » Audi Sound System » Radio » Audi Handsfree » Förarinformationssystem med färgskärm » Farthållare » Fällbart/delbart baksäte » Sportchassi (valbart) » Mittarmstöd fram » Multifunktionsratt i 3-ekerdessign

Vorsprung durch Technik

Audi



*Gäller försäljning till juridiska personer och kan ej kombineras med andra ramavtal eller rabatter. Varje återförsäljare svarar självständigt för sin egen prissättning.

MILJÖKL. EUS. AUDI LEASING 36 MÅN (EXKL. MOMS), 30% SÄRSKILD LEASINGAVGIFT, 50% RESTVÄRDE, RÖRLIG RÄNTA BASERAD PÅ VWFS BASRÄNTA (MARS 2014). UPPLÄGGNINGS- OCH ADMINISTRATIONSavgift TILLKOMMER. FÖRMÅNSVÄRDE NETTO/MÅN VID 50% MARGINALSKATT BASERAD PÅ SKV NYBILSPRIS 2014. VI RESERVERAR OSS FÖR EVENTUELLA ÄNDRINGAR OCH AVVIKELSER. BILEN PÅ BILDEN ÄR EXTRAUTRUSTAD.

”Bönderna tappar kraft”

Marianne Andersson, ordförande för LRF Skåne, oroas över skattehöjningar



IRRITERAD. Marianne Andersson, skånsk lantbrukare och ordförande för LRF Skåne, är orolig över Åsa Romsons uttalande om att regeringen tänker återinföra skatten på handelsgödsel.

Regeringen tänker återinföra skatten på handelsgödsel.

”De tycker tydligen inte att Sverige ska ha ett konkurrenskraftigt jordbruk”, säger Marianne Andersson, skånsk lantbrukare och ordförande för LRF Skåne.

”Så fort man inte vill ha något så lägger man en skatt”, säger Marianne Andersson.

Skatten på handelsgödsel slopades i januari 2010.

På onsdagen sa miljöminister Åsa Romson i en radiointervju att både Socialdemokraterna och Miljöpartiet ser det beslutet som orimligt:

”Ja vi har det som utgångsvärde och vi tittar på vilket sätt den kan återinföras”, sa Åsa Romson.

Skatt under 2016

Nu väntar en utredning och skatten väntas återinföras under 2016.

Åsa Romson sa att inriktningen liknar den skatt som fanns fram till januari 2010 då

skatten låg på 1,80 kronor per kilo kväve, vilket motsvarar cirka 180 kronor per hektar spannmål.

Skatten kom bland annat till för att bland annat minska kväveläckaget till vattendrag. Dessutom innehåller handelsgödsel tungmetaller som till exempel kadmium.

Användningen minskar

Samtidigt visar siffror från Jordbruksverket att användningen av handelsgödsel fortsatt att minska även sedan skatten slopades 2010.

Marianne Andersson på Bakvångens gård i Norra Åby utanför Trelleborg konstaterar samma sak:

”Vi har ju minskat användningen av handelsgödsel på

vår gård precis som alla andra bönder”, säger hon.

I flera år har jordbruket anklagats för övergödning. Stämmer inte det?

”Bönderna har i många år blivit mycket duktigare och mer vaksamma. Alla siffror visar på hur användningen av handelsgödsel minskat”, säger Marianne Andersson.

Sänkt konkurrenskraft

”En effekt av höjd skatt blir fortsatt sänkt konkurrenskraft för svenska bönder och ökad import av billigare utländska produkter. Vad håller man på med i regeringen”, säger Marianne Andersson som heller inte känner igen beskedet från Åsa Romson om snabbt återinförande av skatten på handelsgödsel.

”Det har inte låtit så tidigt från de uttalande jag sett från Stefan Löfven”, säger Marianne Andersson

LARS TULIN

lars.tulin@di.se, 040-791 45

TJÄNSTEBILEN

SUBARU OUTBACK INCLUSIVE

6,8
BASBELOPP

Utöver standardutrustningen är Outback Inclusive utrustad med

- LÄDERKLÄDSEL
- NAVIGATOR
- SOLLUCKA

Företagsnetto från
299.900:-*1

Leasingavgift (exkl moms)
3.980:-/mån*2

3 ÅRS FRI SERVICE*

Förmånsvärde från
1.904:-/mån*3



SUBARU

Confidence in Motion

www.subaru.se

Kontakta oss på tjanstebil@subaru.se

Subaru Outback Inclusive

- Alltid 4-hjulsdrift
- Läderklädsel
- Sollucka
- Navigator
- Xenon-strålkastare
- Automatisk nivåreglering
- 2-zons klimatanläggning
- AUX/USB-ingångar
- Strålkastarspolning
- 6 airbags och whiplashskydd
- 10-vägs eljusterbar förarstol
- Eluppvärmda ytterbackspeglar
- Eluppvärmd framruta i nederkant
- VDC (antispinn, antispladd)
- Max. dragvikt 1.700 kg

Boxermotor

- 2.0D Boxerdiesel, 150 hk (350 Nm)

Bränsleförbrukning bl körn 5,9 l/100 km, CO₂-utsläpp bl körn 155 g/km, Miljöklass 2005 och Euro 5. Bilen på bilden är extrautrustad. Erbjudandet gäller lagerbilar så långt lagret räcker. Det kan ej kombineras med andra erbjudanden, rabatter eller avtal.

* Eller vid 1.500, 3.000 och 4.500 mil. Teknisk Serviceavtal för 299:-/mån som gäller service vid 6000, 7500 och 9000 mil. Serviceavtal gäller enbart vid finansiering via Subaru Finans och avser månadsbetalning från månad 1 till 36.

** Gäller försäljning till juridisk person. **20% kontant, 40% restvärde efter 36 månader. **3Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt, beräknat på en Subaru Outback Inclusive 2.0D, 6MT från 299.900 kr.



ORD STÅR MOT ORD. Vänsterpartiets ekonomisk-politiska talesperson Ulla Andersson och civilminister Ardalan Shekarabi har olika uppfattning om vad som sagts i om vinstuttag inom vården

FOTO: OSKAR OMNE, JOEY ABRIT

De bråkar om om procenten

Civilminister Ardalan Shekarabi, ansvarig för vinsterna i välfärden, säger att regeringen och V inte har kommit överens om en maximal vinstuttagsnivå i välfärdsbolag.

Men Vänsterpartiets ekonomisk-politiska talesperson Ulla Andersson säger att de visst har gjort det.

I tisdags sa civilminister Ardalan Shekarabi till Di att regeringen och Vänsterpartiet inte har kommit överens om en särskild vinstuttagsbegränsning i välfärdsbolag.

”Överenskommelsen är offentlig och där kan man se hur formuleringen ser ut. Pengarna ska gå till vad de är ämnade för och det innebär en vinstbegränsning. Men vi går inte in på några siffror”, sa Ardalan Shekarabi.

En fråga om procenten

Det går på tvärs mot Vänsterpartiets ekonomisk-politiska

talesperson Ulla Anderssons uttalanden förra måndagen i samband med Vänsterpartiet och regeringens offentliggörande av en överenskommelse om vinster i välfärden.

Ulla Andersson specificerade då hur stora uttag ur välfärdsbolag de kan tänka sig att acceptera.

”Insatt kapital och låg ränta på detsamma behöver inte återinvesteras eftersom insatt kapital då urholkas. Med låg ränta har vi gemensamt sagt ett ensiffrigt belopp i den nedre delen av den ensiffriga



Di den 14 oktober i år.

skalan”, sa Ulla Andersson bland annat då.

Ulla Andersson säger fortsatt att hennes uttalande visst är en del av överenskommelsen med regeringen:

”I vår överenskommelse med regeringen har vi vid förhandlingsbordet haft en samsyn kring vad låg ränta på insatt kapital innebär.”

”I förhandlingsgruppen diskuterade vi olika begrepp. Men vi bestämde oss för att skriva låg ränta, även om vi har haft en samsyn på att det ska

vara i den lägre skalan på det ensiffriga beloppet”, säger hon.

Men hur kommer det sig att civilminister Ardalan Shekarabi säger att någon mer specifik begränsning inte är överenskommen?

”Det får du fråga regeringen om”, säger Ulla Andersson. **Är ni verkligen överens om att räntan på insatt kapital ska vara ett ensiffrigt belopp i den nedre delen av skalan?**

”Vi har haft en samsyn vid förhandlingsbordet och nu ska vi tillsätta en utredning tillsammans.”

Ardalan Shekarabi står fast vid sin ståndpunkt, när Di konfronterar honom med Ulla Anderssons övertygelse.

”Vi utgår från det som står i den skriftliga överenskommelsen”, säger han.

KARIN GRUNDBERG WOŁODARSKI

karin.grundberg@di.se,
08-573 651 09

Skolan ska vända inom sex år

Regeringen satsar över 5 miljarder kronor på skolan och 3 miljarder på högre lärarlöner, vilket kan ge en tusenlapp mer i månaden. Regeringen räknar med att få se bättre skolresultat inom sex år. Satsningen är i stort vad S lovade i valrörelsen även om den inte är fullt utbyggd förrän 2016.

”Den förra regeringen pratade om att man på åtta år satsat 7 miljarder på skolan, den nya gör mer än detta på två år”, säger statsminister Stefan Löfven (S).

En stor del av pengarna går till fler anställda och mindre klasser i lågstadiet. Miljöpartiet gick inte till val på mindre klasser, däremot på 10 000 fler medarbetare i skolan på sikt.

”Det här innebär ju satsningar på att anställa fler i lågstadiet, fler speciallärare och specialpedagoger och fler för att minska barngrupperna i förskolan. När vi alla målen så är det 10 000 eller till och med fler som kommer att anställas”, säger utbildningsminister Gustav Fridolin MP. (TT)

”Intäktsoptimering blev lönsammare än kostnadsreducering!”

Bättre marginaler och nöjdare kunder

Inspiration och kostnadsfri nulägesanalys: www.carrus.se

Carrus
Sveriges ledande intäktskonsult

ÅRETS BYXKOLLEKTION ÄR VIDARE ÄN NÅGONSIN

STRÖMS MAN. Vi har alltid varit stolta över Ströms egna byxor. I år mer än någonsin. Även om många av byxorna är smala i modellen så är kollektionen vidare än någonsin. Vad du än söker, så är chansen stor att du hittar det. Från generösa till smala passformer och i många olika kvaliteter för både ledig och dressad stil.

Erbjudande: Köp tre byxor och få det par med lägst pris på köpet. **Ord. pris från 1299 kr/st.**

Erbjudandet gäller till långt lagret räcker eller till 26/10 och kan kombineras med andra erbjudanden.

STRÖMS
MAN & WOMAN

VARD 10-18.30, LÖRD 10-16, SÖND 12-16
KUNGSG/SVEAV STOCKHOLM, STRÖMS.COM

ADVOKATFIRMA DLA NORDIC

Affärsjurister som gör det lättare att komma överens

DLA NORDIC

Cloetta tvekar om ebolastöd

Den finländska godis-tillverkaren Fazer går med i den globala chokladindustrins ebolainsamling för Västafrika.

Svenska Cloetta tvekar dock.

De flesta chokladtillverkarna världen över är beroende av de tre västafrikanska länderna Nigeria, Ghana och Elfenbenskusten. Här odlas 60 procent av världens kakao-böner. 113 av världens stora chokladproducenter är organiserade i World Cocoa Foundation, WCF, som håller årsmöte i Köpenhamn.

Redan innan årsmötet meddelade den amerikanska kakaobönsgrossisten Transmar att bolaget donerar 100 000 dollar, 724 000 kronor till ebolakampanjen.

Hos Cloetta säger presschefen Jacob Broberg att man ännu inte har fattat något beslut.

Ulrika Romantschuk, informationsdirektör hos Fazer, säger att bolaget stöttar kampanjen med 10 000 dollar, motsvarande 72 400 kronor.

MOSSE WALLÉN

Rysk ridå för MTG

Rysslands president Vladimir Putin har skrivit under den lag som begränsar utländskt ägande i ryska medieföretag till 20 procent.

Vid sidan av MTG, som äger 38 procent i Rysslands sjätte största tv-station CTC Media, påverkas även bland annat finska Sanoma och svenska Bonnier.

Sedan lagförslaget om att begränsa utländskt ägande i ryska mediebolag först lanserades i mitten av september, har det gått väldigt fort. På onsdagen blev det känt att Rysslands president Vladimir Putin satt sin underskrift på lagen.

Tidsfrist till 2016

Utländska mediebolag har fram till januari 2016 för att anpassa sig och gå ned till ett 20-procentigt ägande. Kinneviks mediebolag MTG har rasat nästan 20 procent sedan den 17 september då förslaget blev offentligt.

MTG äger 38 procent i Rysslands sjätte största tv-station CTC Media. Genom ägandet är MTG en av de största utländska aktörerna i den ryska tv-industrin

och drygt en fjärdedel av MTG:s rörelseresultat kommer från CTC Media.

Deläger Raduga

Utöver CTC Media deläger dessutom MTG en parabolverksamhet Raduga samt en rad kanaler som TV 100, TV 1000 Russian Film och Viasat History.

”Vi jobbar hårt och tittar på alla tänkbare alternativ på lösningar. Vi jobbar bland annat genom vår styrelserepresentation i CTC och genom våra andra bolag”, säger MTG:s presschef Per Lorentz.

Det ryktas om att den ryska operatören MTS undersöker möjligheterna att köpa Raduga. Stämmer det?

”Vi kommenterar inte rykten i marknaden”, säger Per Lorentz.



STOPPAD. Mediebolaget MTG, med vd:n Jørgen Madsen Lindemann, måste minska sitt ägande i en stor rysk tv-station.

FOTO: EVA EDSJÖ

Di Fakta

Bolag som berörs

- Sanoma
- News Corp
- Pearson
- Hearst Corporation
- Axel Springer
- Conde Nast
- Burda
- Bauer Media
- CTC Media och Modern Times Group

- Walt Disney
- EM-Holding
- Discovery Communications
- Viacom
- Sony Entertainment Television
- Bonnier

Källa: Dagens Industri/The Moscow Times

Även det finska medie- och utbildningsföretaget Sanoma drabbas hårt med ett aktieras på 20 procent sedan den 17 september.

Modepress viktigast

Sanomas viktigaste innehav i Ryssland är modepress, med tidningar som Cosmopolitan och Harper's Bazaar, som Sanoma deläger med amerikanska Hearst. 2013 uppgick Sanoma Independent Medias försäljning till nästan 640 miljoner kronor.

Även svenska Bonnier berörs.

I Ryssland äger Bonnier affärstidningen Delovoy Peterburg och nyhetssajten Fontanka.ru.

”Vi har ingen vilja eller plan att lämna den ryska marknaden, men vi måste självklart förhålla oss till den här lagen. Vi har ganska lång tid på oss, och det finns nog ingen brist på inhemska ryska köpare”, säger Anders Eriksson, vd för Bonnier Business Press.

KARIN GRUNDBERG
WOLODARSKI

karin.grundberg@di.se
08-573 651 09



SITTER NI TRÅNGT? OM BARA ÅTTA VECKOR KAN NI HA NYA RYMLIGA KONTOR PÅ PLATS!

TEMPORENT.se
Lokaler som flyttar till dig

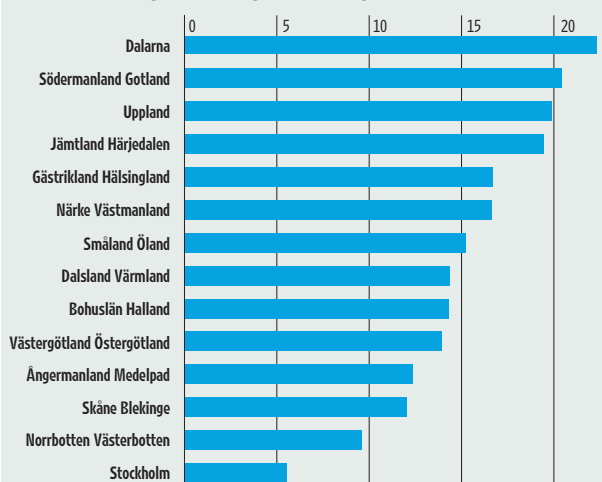


SÖTEBRÖDSDAGAR. Lönsamheten ökar för svenska företag med färre än 15 anställda.

FOTO: MALIN HOELSTAD

Dalarna mest lönsamt

■ Lönsamhet juli 2013–juni 2014, procent*



*Lönsamheten mätt som resultat före avskrivningar genom omsättningen.
Källa: Lönsamhetsbarometern

Småföretagare ser trendbrott

Det ljusnar för småföretagen, enligt en analys av 40 000 bolag.

LRF Konsult tror att trenden kan fortsätta uppåt på grund av låga räntor och regelförenklingar.

Redovisningsföretaget LRF har i sin Lönsamhetsbarometer granskat boksluten för drygt 40 000 företag med upp till 15 anställda. Lönsamheten, mätt som resultat före avskrivningar i förhållande till omsättningen, var under perioden juli 2013 och juni 2014 15,2 procent. Det är något bättre än helåret 2013 då samma grupp visade upp en lönsamhet på 14,4 procent.

”Vi ser ett glädjande trendbrott då lönsamheten sedan 2008 varit vikande”, säger Pär Martinsson, chefsekonom på LRF Konsult.

Den stora skillnaden är att intäkterna var 10 procent högre under perioden jämfört med fjolåret. Dessutom var kostnaderna 1,3 procent lägre.

”En förklaring är de låga räntorna som ger optimistiska kunder och ökad försäljning. Många småbolag har hushållen som kunder”, säger han.

Mindre administration

Pär Martinsson tror även att det nyligen presenterade förslaget om skatteförenklingar blir positivt för småföretagare.

”Det kan förhoppningsvis



Pär Martinsson, chefsökonom på LRF Konsult.

minska företagens administrativa börda”, säger han.

Skillnaderna i lönsamhet mellan regioner är stor. Bäst går det för småföretagare i Dalarna med en lönsamhet på 22,4 procent. Även företagare i Södermanland, Gotland och Uppland visar upp lönsamhet långt över snittet.

”Förklaringarna är flera. När det gäller Dalarna ligger kostnader för personal, hyror och marknadsföring en bit

under det nationella snittet”, säger Pär Martinsson.

Sämst går det för mindre bolag i Stockholmsregionen, där lönsamheten är blygsamma 5,5 procent. Här spelar sannolikt tuff konkurrens i en företagstät region in.

”Personalkostnader och lokalkostnader är väsentligt högre i Stockholm jämfört med orter ute i landet.”

Dyrt i Småland

En analys av bolagens totala kostnader visar att det är dyrast att driva företag i regionen Småland och Öland, där kostnaderna stod för drygt 56 procent av den totala omsättningen. Även i Bohuslän och Halland ligger kostnaderna över snittet.

HANS BOLANDER

hans.bolander@di.se

08-573 65119



Vintergatans vänner.

Med fyrhjulsdrift ökar framkomligheten samtidigt som risken för sladd minskar när vägarna är blöta eller när vinterhalkan lurar runt vägkröken. Med andra ord är det många som skulle behöva en transportbil som tar sig fram i alla väder.

Volkswagen transportbilar har flera modeller med 4Motion som gillar den svenska vintern. Det innebär att de har permanent fyrhjulsdrift som ger en idealisk fördelning av drivkraften till alla fyra hjulen.

Kom in och sätt våra 4Motionbilar på det hala.

Caddy Skåp 4MOTION från **180.000:-** exkl moms eller **1.790:-/mån***

Transporter Skåp 4MOTION från **266.900:-** exkl moms eller **2.660:-/mån***

Amarok 4MOTION från **227.900:-** exkl moms eller **2.270:-/mån***

Crafter 4MOTION från **520.500:-** exkl moms eller **5.180:-/mån***



Transportbilar



UPPKOPPLAD ÖVERALLT. Teknikföretaget Instabridge, med vd:n Niklas Agevik, har tagit fram en app som kopplar upp användaren mot befintliga trådlösa nätverk.

FOTO: SAMMY STEEN

Snålsurf lockar kapital

Svenska Instabridge har byggt en app som gör det möjligt att surfa gratis på internet.

Nu får teknikföretaget in 7 miljoner kronor i riskkapital från riskkapitalbolaget Creandum och Tradedoublergrundaren Felix Hagnö.

Appen kopplar upp användare mot trådlösa nätverk som delas ut av andra Instabridge-användare. Det handlar dels om kaféer och butiker med öppna nätverk, men också om privatpersoner som använder Instabridge för att dela med sig av uppkoppling.

Tekniken kan beskrivas som en mer avancerad variant av den wifi-klient som finns i smarta mobiltelefoner.

Bolagets medgrundare och

vd Niklas Agevik illustrerar tekniken genom att ta fram sin egen mobiltelefon och visa kartan i appen. I området runt Regeringsgatan i Stockholm, där Instabridge har kontor, syns en skog av trådlösa nätverk.

Många uppkopplingar

”Det fungerar förvånansvärt bra redan nu. När jag går runt i centrala Stockholm hittar jag åtminstone ett nätverk per

kvarter”, säger Niklas Agevik.

För närvarande görs cirka 20 000 uppkopplingar via Instabridge varje dag. Det är 50 procent fler än för bara tre månader sedan. Lejonparten av användningen sker i latin-amerikanska länder som Mexiko, Brasilien och Argentina.

För utvecklingsländer

Niklas Agevik säger att det är i utvecklingsländer som Instabridge har störst potential.

”Vi är ett bolag för nästa miljard människor som ska anslutas till internet. Det här gör det möjligt för de som än så länge inte har uppkoppling över huvud taget att börja surfa. Som svensk är det lätt att glömma bort att vi har bland de lägsta surfpriserna

i världen och redan väldigt stor användning av mobilt internet”, säger han.

För att fortsätta öka skaran av användare tar bolaget in externt kapital för första gången. Riskkapitalbolaget Creandum investerar tillsammans med en grupp affärsänglar, bland dem Tradedoublergrundaren Felix Hagnö, cirka 7 Mkr i Instabridge.

Har inga intäkter

”Vi vill investera i bolag som kan förändra världen till det bättre för miljard människor. Instabridge är ett av få bolag som har en produkt med potential att nå det målet”, säger Johan Brenner, partner på Creandum.

Instabridge har än så länge inga intäkter. Riskkapitalet ska heller inte användas till att generera omsättning utan ska investeras i att utveckla produkten.

Niklas Agevik ser dock flera möjliga framtida affärsmodeller.

”Delvis ser vi en möjlighet att ta betalt en mindre summa pengar för fortsatt användning av tjänsten efter en viss tid. Det är en intressant modell både för dem som reser mycket och de som vill spara pengar på sitt mobilabonnemang, speciellt i länder där mobildata är dyrt”, säger han och fortsätter:

”Ett annat alternativ är att utnyttja den data vi samlar in. Vi har redan fått förfrågningar från annonsörer som vill

utnyttja den för att göra mer precis annonsering. Men det måste i så fall göras på ett sätt som inte påverkar våra användares integritet.”

Ett komplement

Han tror inte att Instabridge kommer att ersätta vanliga abonnemang för mobilt bredband.

”Det här är mer av ett komplement. Jag tror att även operatörerna över tid kommer att tjäna på att Instabridge finns eftersom vi bidrar till att öka användningen av mobiler och internet i världen”, säger Niklas Agevik.

OLLE ARONSSON

olle.aronsson@di.se

08-573 654 81

NYA FORD TRANSIT-FAMILJEN



NYA FORD **TRANSIT COURIER** Pris **1 050:-/mån¹**

NYA FORD **TRANSIT CONNECT** Pris **1 138:-/mån²**

NYA FORD **TRANSIT CUSTOM** Pris **1 623:-/mån³**

NYA FORD **TRANSIT** Pris **1 882:-/mån⁴**



Go Further

1. Transit Courier Ambiente 1,5 TDCi 75 hk månadskostnad är beräknad på pris 119 900:-, första förhöjd hyra 30 %, 36 mån. samt 46 % restvärde. 2. Transit Connect Ambiente 200 L1. 1,6 TDCi 75 hk månadskostnad är beräknad på pris 129 900:-, första förhöjd hyra 30 %, 36 mån. samt 46 % restvärde. 3. Transit Custom Bas 270 L1. 2,2 TDCi 100 hk månadskostnad är beräknad på pris 189 900:-, första förhöjd hyra 30 %, 36 mån. 45 % restvärde. 4. Transit Trend 350 L3H2. 2,2 TDCi 125 hk månadskostnad är beräknad på pris 267 200:-, förhöjd hyra 30 %, 36 mån. 45 % restvärde.

Zlatan reklamkungen

Prestigevinst för Volvo i 100-wattaren

Volvo Personbilar Zlatan-kampanj kammade hem högsta pris i den mest prestigefyllda kategorin när reklam-tävlingen 100-Wattaren korade sina vinnare på Cirkus i går kväll.

Reklam-tävlingen 100-Wattaren som anordnas av medlemsföreningen Sveriges annonsörer premierar bästa effekt och uppnådda mål med hjälp av kreativ marknadskommunikation.

För 24:e gången delades priser ut i valörerna 100-, 75- och 50-W i kategorierna konsumentreklam, internationellt, företagsreklam, ideella organisationer, Smart, bidrag med en budget på maximalt 1 miljon kronor, samt långsiktiga reklamkoncept.

Kändisar i fokus

Vinnare i prestigekategorin konsumentreklam, blev Volvo Personbilar med kampanjen Made by Sweden, skapad av Göteborgsbyrån Forsman & Bodenfors. Kampanjen med fotbollssproffset Zlatan

Ibrahimovic i huvudrollen var den första av flera med kända svenskar som artisten Robyn och en kommande med skådespelaren Stellan Skarsgård.

”Trots den stora uppmärksamheten kring kampanjen, var det inte självklart att den skulle vinna”, säger Magnus Tegsved, ordförande i kategorin konsumentreklam.

”Alla nominerade är mycket kompetenta bidrag. Det var först när vi började gå på djupet med dem som vi upptäckte hur gedigen denna kampanj är i alla sina delar från att skapa effekt till hur man byggde det kreativa”, säger Magnus Tegsved, marknadschef för AJ Produkter.

Motiveringen löd att kampanjen var intelligent och ”vågade bygga en ny kommunikationsmodell där alla delar

arbetar tillsammans perfekt för att göra skillnad för både varumärke och försäljning”.

”Fantastiska resultat”

”Den visade ett fantastiskt säljresultat och effekt. Sedan har Volvo vågat göra det många vill, bygga sin kommunikation i delar där man släpper olika delar i taget och där man även lyckats göra reklam för sin egen reklam”, säger Magnus Tegsved.

Känner man sig pressad att prisbelöna en kampanj som har blivit så hajpad?

”Uppgiften är att hitta en värdig vinnare som både har lyckats med effekt och kreativitet. När juryn utgår från dessa kriterier blir alla bidrag bedömda på lika sätt och vi i juryn belönar en mycket värdig vinnare i år.”

Målet med kampanjen var bland annat att kommunicera modellen Volvo XC70 på ett nytt, sätt samt stärka attraktionskraften och öka försäljningen. Kampanjen slog rekord i reklamerinran och filmen har hittills över fem

miljoner visningar på Youtube.

En byråvinnare

Forsman & Bodenfors var den reklambyrå som stod bakom flest vinnande bidrag. Byrån Honesty och kunden Halebop fick ta emot två priser: 100 W i kategorin långsiktiga koncept och 50 W i konsumentreklam.

Var det någon särskild trend som genomsyrade årets skörd av bidrag?

”I år har vi sett en tydlig trend där kommunikationen byggs kring stora och genomarbetade kreativa plattformar, där kommunikation och reklam steg för steg släpps för att skapa maximal effekt för att påverka målgruppen över en längre tidsperiod”, säger Magnus Tegsved.



hanna.duner@di.se

08-573 650 00



Di Fakta

100-Wattare

■ Konsumentreklam

- Made by Sweden feat Zlatan
- Volvo Personbilar Sverige
- Forsman & Bodenfors
- Växelkampanj
- Tele2 Business
- Forsman & Bodenfors

■ Producentreklam

- Fyll stolen med hopp
- Barncancerfonden
- Ingo

■ Ideellt

- Fyll stolen med hopp
- Barncancerfonden
- Ingo

■ Smart

- Street Retouch Prank
- Adobe
- Abby Norm

■ Internationellt

- Live Test Series Integrated Campaign
- Volvo Lastvagnar
- Forsman & Bodenfors

■ Långsiktigt

- Halebopresan
- Halebop
- Honesty

Vill du vara med att göra världen lite renare?



Idag är det självklart för företag att ta ansvar för alla delar av produktionskedjan. Samtidigt är det en realitet att miljö- och hälsofarliga ämnen bildas som resultat av olika industriella processer. För många är det en stor utmaning att helt få bort skadliga ämnen från produktionen.

Omfattande kunskap

Efter 40 år i branschen har NORD vuxit till en av de största aktörerna i Norden och vi har omfattande kunskap om hur farligt avfall bäst tas om hand. Med ackrediterade laboratorier och certifierade anläggningar kan vi hjälpa vilket företag som helst att minimera sin miljöpåverkan.

Hållbarhetsnyckeln till framtiden

För att analysera påverkan på miljö, säkerhet och arbetsmiljö använder vi vårt eget verktyg Hållbarhetsnyckeln. Det ger oss en enkel överblick av hur ditt företags farliga avfall ska hanteras. Hållbarhetsnyckeln ser också till att vi tar hänsyn till alla de effekter behandlingen av det farliga avfallet kan medföra.

Om NORD

- NORD vann nyligen den danska deltävlingen av EU:s Miljöpris 2014, inom kategorin Internationellt verksamhetssamarbete.
- NORD använder verksamhetsprocesser som är klassade som BAT (Best Available Technique) och ackrediterade laboratorier.

Säljare

Vi söker en engagerad och serviceinriktad säljare till försäljning av servicetjänster inom farligt avfall. Du kommer ingå i den svenska organisationen som idag omfattas av 3 personer. Som säljare kommer du arbeta med hela säljprocessen från att identifiera och söka upp kunder till att presentera offerter. Du skall ha som mål att skapa långsiktiga kundrelationer. www.nordgroup.eu

Nordgroup Waste Management AB
Bultgatan 2
441 38 Alingsås

Tel +46 31 70 10 600
kundservice@nordgroup.eu

NORD°
for a cleaner
tomorrow



MODIG ORD. Richard Bergfors, vd för Max, gav tips om hur man lyckas i hamburgerbranschen, när han intervjuades av Di:s redaktionschef Lotta Edling. SAMTLIGA BILDER: OSKAR OMNE

Max vd: Vi är lite galna

Våga ha galna drömmar och visioner.

Ge aldrig upp och glöm inte att ha roligt på vägen.

Det var Richard Bergfors, vd för Max Hamburgerrestauranger, råd till de samlade entreprenörerna när Gasellfesten i går i Umeå prisade nordligaste Sverige.

Familjen bakom Max Hamburgerrestauranger har onkeligen själv levt upp med råge till de egna råden.

Inför en nästan fullsatt salong i Norrlandsoperan berättade Richard Bergfors om företaget som startade i en liten grillkiosk i Gällivare och omsätter i dag 1,8 miljarder kronor med en god vinst.

Detta trots att grundaren Curt Bergfors, far till Richard och Christoffer Bergfors, bröt nacken i en dykolycka när sönerna var i tioårsåldern.

"Han skulle visa oss hur man dyker på grunt vatten. Och det misslyckades", berättade Richard Bergfors inför moltysta åhörare.

"Han hade järnvilja"

Men fadern visade att viljan är starkare än de fysiska förutsättningarna.

"Min pappa har alltid haft en järnvilja och aldrig gett upp. Om det påverkade i någon riktning så var det positivt, mina föräldrar kämpade bara ännu hårdare."

2002 tog Richard Bergfors



15 ÅR

och brodern över det operativa ansvaret för företaget.

"Vem är vildast av dig och din bror?" undrade moderator Lotta Edling, Di:s redaktionschef.

"Det går i vågor. Just nu är det absolut jag eftersom jag jobbar med att ta Max utanför Sverige. Nu är det min bror som säger 'lugna ned dig' men det har varit tvärtom tidigare."

Max har nu hundratalet restauranger i Sverige och finns även i Norge, Danmark och – Dubai.

"Helt fel strategi, men vi är lite galna. Jag åkte ned och insåg att där finns hela världens hamburgerrestauranger på en jätteliten yta", sa han och intygade att det då är självklart att Max ska vara där.

Max ska fortsätta att vara ett helägt familjeföretag.

Richard Bergfors slänger på luren till hugade uppköpare, berättade han.

Gör det lilla extra

Likadant är målet för UT Transport i Norr som 2000 tog över ett befintligt transportbolag i Umeå med 10 anställda och i dag har 90 anställda. Framgångsfaktorer har varit anpassning till marknaden och att göra det lilla extra för kunderna. Och vd:n Ulrika Dorsch rådde alla entreprenörer att odla en bra företagskultur.

"Vi vill fortsätta vara ett litet familjeföretag med bra värderingar även om vi blir större", sa Ulrika Dorsch.

CAMILLA ANDERSSON

camilla.andersson@di.se

070-598 70 04



FAMILJEFOKUS. Ulrika Dorsch, vd för UT Transport i Norr, berättade för Di:s chefredaktör Peter Fellman att de kommer att fortsätta att vara ett familjeföretag.

Di Fakta

De fick pris

- **Norrbottens län:** Malmfältet i Norr.
- **Västerbottens län:** Aptum.
- **Jämtlands län:** Westan Logistik.
- **Västernorrlands län:** AHAB Ställningar & Väderskydd.
- **Digital Gasell:** J. Lundqvists Trävaru-aktiebolag.

Di Fakta

- **Plats:** Norrlandsoperan.
- **Publik:** 310.
- **Talare:**
 - Richard Bergfors, vd, Max Hamburgerrestauranger.
 - Ulrika Dorsch, vd, UT Transport i Norr.
- **Moderatorer:**
 - Peter Fellman, chefredaktör, Dagens industri.
 - Lotta Edling, redaktionschef, Dagens industri.

► Nästa uppslag: Alla Gasellföretag i Norrbottens län

Di Hur blåser vindarna i din bransch?



UPPÅT. "Det är positivt. Vi har mycket rekryteringar just nu", sa Elin Wiklund, delägare i bemanningsbolaget Clockwork som tillsammans med Maria Matsdotter-Lundberg mötte Lars-Ove Eriksson, ägare till Tryckeriet Sikeå Umeå.



POSITIVT. "Jag har precis startat eget företag inom varumärkesdesign i medie- och kommunikationsbranschen och har en egen nisch på området. Så förutsättningarna ser goda ut", konstaterade Mazen Abdulla, M/Invest Marketing Europé och Ung Företagsamhet. Han samtalade med Carole Pernet, företagsrådgivare och Katarina Edvall, marknads- och affärsutveckling vid Swedbank.

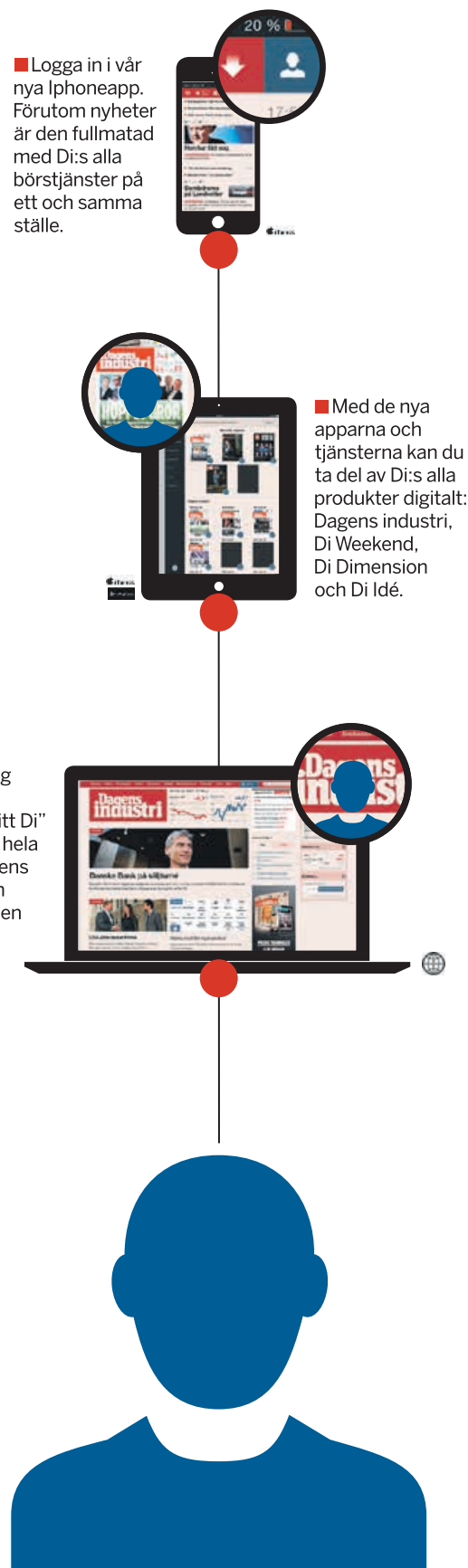


EXPANDERAR. "Det går bra. Vi finns på fyra orter i Sverige och ska expandera där, samtidigt som vi numera också finns i USA och expanderar", sa Roger Byström, affärsutvecklingschef vid programvaruutvecklingsföretaget Data Ductus. Han minglade tillsammans med Clarence Jacobsson, vd för Oryx Simulations.



MEDVIND. "Det blåser ganska bra vindar. Speciellt inom biltestindustrin som är stor för oss", sa Stina Ederlöv, från ägarfamiljen för Galtis som driver skidbacken vid Galtispuoda och maskinentreprenad i Arjeplog. Hon kom tillsammans med Karin Hellander från Galtis.

NU SAMLAR VI ALLT DI:S INNEHÅLL OCH ALLA TJÄNSTER PÅ ETT STÄLLE



■ Logga in i vår nya Iphoneapp. Förutom nyheter är den fullmatad med Di:s alla börstjänster på ett och samma ställe.

■ Med de nya apparna och tjänsterna kan du ta del av Di:s alla produkter digitalt: Dagens industri, Di Weekend, Di Dimension och Di Idé.

■ Läs din tidning direkt på nätet. Logga in via "Mitt Di" på di.se och läs hela papperstidningens innehåll – redan klockan 21 kvällen innan.

DAGS ATT LOGGA IN!

ALLT DET HÄR ÄR MITT Di

FÖRDJUPAD SAJT, NY APP OCH
HELA TIDNINGEN I DIN LÄSPLATTA



HÖGA HÖJDER. Sture Åberg och Leif Gustafsson i Malmfälten i Norr startade företaget 2008. Sedan dess har det gått spikrakt uppåt. FOTO: OSKAR OMNE

Säkerhet ger dem

KIRUNA

Sture Åberg är den kreative entreprenören och Leif Gustafsson är hjärnan och konstruktören.

Så ser de båda delägarna i Malmfälten i Norr på sig själva. Affärsidén är att fånga upp säkerhetsproblem inom gruv- och tunnelbranschen och utveckla produkter som löser dem.

En tillväxt på 1 125 procent sedan 2010 gör dem till årets Gasellvinnare i Norrbottens län.

När Sture Åberg och Leif Gustafsson 2008 startade Malmfälten i Norr var båda redan rutinerade företagare. I stället för att deras två företag skulle samarbeta bestämde de sig för att starta det gemensamma bolaget.

Företaget har två verksamhetsområ-

den. Konsultverksamheten var först och är störst, räknat i antalet anställda. Det är också den del som har haft den snabbaste tillväxten.

Utveckling och försäljning av bergbultar och andra säkerhetsrelaterade produkter för gruvor, väg- och järnvägstunn-



15 ÅR

lar samt slutförvaring av kärnbränsle drog de i gång 2010. Den står i dag för den största delen av omsättningen.

Egen dynamisk bergbult

Bergbultar förhindrar att bergrum och tunnlar rasar ihop. De sticks in i uppborrade hål och gjuts in med cement.

Spjutspetsprodukten är den dynamiska bergbulten, som företaget har designat tillsammans med delägaren och tillverkaren Nybergs Mekaniska.

”Den används företrädesvis i djupa gruvor och kan ta emot en väldigt mängd energi från berget när det omformar sig under högt tryck”, säger Leif Gustafsson.

Med den dynamiska bergbulten vann de en internationell upphandling som LKAB gjorde. Efter att ha begärt in anbud

från aktörer i stora gruvländer runt om i världen, som Sydafrika, Kanada och Finland, fann den statliga gruvjätten produkten på sin egen bakgård.

”LKAB ställde tuffa krav, vi uppfyllde dem och vann upphandlingen”, säger Sture Åberg.

”Nybergs Mekaniska har kört i gång en helt ny helautomatiserad produktionslinje i Piteå, som sedan slutmonteras här i Kiruna.”, säger Sture Ågren.

De levererar 200 000 bergbultar per år till LKAB och har också börjat leverera till Lundin Minings Zinkgruvan i Åkersund och till den finländska marknaden.

Andra intressanta marknader som de bearbetar är Chile och Peru.

De har fler produkter på gång. En är Leif Gustafssons Cavimeter, elegant för-



Di Årets Gaseller i Norrbottens län					
PLAC- ERING	FÖRETAG, ORT	BRANSCH	ANTAL ANST. 2013	OMS. 2013, MKR	TILLVÄXT, PROCENT 2010–2013
1	Malmfälten i Norr, Luleå	Konsultföretag	16	57,4	1125
2	Oh My Interactive, Piteå	Konsultföretag	26	21,8	557
3	Big Boy Norr, Öjebyn	Restaurang	27	17,4	408
4	Totaltech, Nordisk Transport Teknik, Gällivare	Maskinreparationer	98	113,4	386
5	Assistansteamet Erik Hegglund, Boden	Vård och omsorg	84	30,1	335
6	Henrikssons Bygg i Kalix, Kalix	Byggföretag	10	15	331
7	Nordkote Tätningsspecialisten, Malmberget	Tillverkningsindustri	15	22,2	331
8	Tapanis Trafik i Muodos, Muodoslompolo	Transportföretag	12	26	310
9	Niklas Backteman Åkeri, Malmberget	Byggföretag	24	35,4	249
10	Bygg Konsult TEG, Luleå	Byggföretag	10	16,4	213
11	M Hansén Bil & Maskin i Norrbotten, Boden	Byggföretag	40	52	190
12	Bröderna Antonsson's Elmek och Lindarverkstad, Kiruna	Reparationer	28	27,7	180
13	P Lundbergs Plåtslageri, Älvsbyn	Byggföretag	11	16	162
14	Galtis, Arjeplog	Skidsportanläggning	12	11,3	133
15	Venttillverkarna i Norr, Luleå	Tillverkningsindustri	11	11,4	132
16	Norrvulk, Gällivare	Tillverkningsindustri	13	16	131
17	LMR i Kiruna, Kiruna	Maskinreparationer	55	70,4	128
18	Kålab i Gällivare, Gällivare	Byggföretag	26	31,4	128
19	Elkoll i Kiruna, Kiruna	Byggföretag	28	29,4	126
20	T N Bygg & Fastighet, Gällivare	Byggföretag	44	76	126
21	Börje Olsson Konditorier, Luleå	Restaurang	10	30,5	122
22	Vatten & Miljöbyrå i Sverige, Luleå	Konsultföretag	17	22,8	120
23	J. Lundqvists Trävaruaktiebolag, Öjebyn	Tillverkningsindustri	11	24,5	113
24	HMS Fältmek, Koskullskulle	Maskinreparationer	43	38	110

Di Fakta

Malmfälten i Norr

- **Ort:** Kiruna/Luleå.
- **Ägare:** Sture Åberg. 35 procent, Leif Gustafsson 35 procent, Nybergsgruppen 30 procent.
- **Omsättning 2013:** 57,4 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto:** 1,045 Mkr.
- **Antal anställda:** 20.
- **Verksamhet:** Konsultverksamhet samt försäljning och produktutveckling av produkter för säkerhet i berg och tunnlar.

Vad gjorde ni för 15 år sedan?

"Jag var på Banverket. När jag hoppade av 2001 för att starta eget kändes det som om jag lyfte av mig en 80 kilo tung ryggsäck", säger Sture Åberg. "Jag var elektronikkonstruktör i Luleå i början av 1980-talet, men 1989 började jag köra egen konsultfirma", säger Leif Gustafsson.

Di Fakta

Här blir det Gasellfest

- **Linköping, 21 oktober.** Södermanland, Östergötland
- **Malmö, 5 november.** Blekinge, Skåne
- **Örebro, 11 november.** Västmanland, Örebro
- **Göteborg, 25 november.** Halland, Västra Götaland
- **Stockholm, 1 december.** Stockholm, Uppsala, Supergasell, Maratongasell

Gasellföretagen har

- **En omsättning** som överstiger 10 Mkr.
- **Minst tio** anställda.
- **Minst fördubblat** sin omsättning från 2010 till 2013.
- **Ökat** sin omsättning varje år de senaste tre åren.
- **Ett samlat** rörelseresultat för de fyra räkenskapsåren som är positivt.
- **I allt väsentligt** vuxit organiskt, inte genom förvärv eller fusioner.
- **Sunda** finanser.

topptillväxt

packad i en egen väska. Med den kan man kontrollera att cementen fyller upp hela hålrummet runt bergbulten, även allra längst in. "Om den inte är ingjuten i toppen tappar den sin funktion. Det kan vi kontrollera med vårt system", säger Leif Gustafsson.

Ny produkt på gång
För Cavimetern har de patent runt om i världen. En annan nyutvecklad produkt är de mer hemlighetsfulla om eftersom patenten ännu inte är klara. Men det handlar om en onlineprodukt som ska kunna varna för gruvras. Tillväxten ska ske på flera fronter: export, utveckling av nya produkter och genom att bredda den nordiska produkt-

"LKAB ställde tuffa krav, vi uppfyllde dem och vann upp-handlingen."

STURE ÅBERG

portföljen. Att anställa en offensiv chef för exportförsäljning står på listan. "Men först vill vi se att vi har kommit i gång i Sydafrika och kanske lite i Chile också. Vi har stora förhoppningar", säger Sture Åberg.

Ramavtal i Chile
I Sydafrika har de kontakt med återförsäljaren Groundworks som vill införliva Cavimetern i sitt standardsortiment. I Chile har de ramavtal med ett företag liknande deras eget. "Vi jobbar också stenhårt för en diversifiering på den nordiska marknaden för att ha fler produkter med oss till Norge och Finland", säger Sture Åberg. "Det kan ske genom att vi tar agenturer på nischade produkter mot gruv- och

anläggningssektorn. Leif har också ambitionen att vi själva ska utveckla en produkt om året", säger han. "Det ska vara något inom produktområdet. Något som marknaden efterfrågar", säger Leif Gustafsson.



MARIE SUNDBERG
marie.sundberg@di.se 08-573 650 84

Di i morgon

Vinnaren i Jämtlands län

Byggnad till salu på nätet

E-handel med monteringsfärdiga byggnader blev en nystart för J Lundqvists Trävaru efter en brand för tio år sedan. Företaget är i år Di:s och Googles digitala Gasell för Norrlandsregionen.

J Lundqvists Trävaru i Öjebyn, Piteå, säljer monteringsfärdiga fritidshus, stall, garage och maskinhallar via nätet. Enligt vd:n och delägaren Samuel Holmström står e-handeln för 95 procent av omsättningen. "Jag är fortfarande förundrad över att det går att sälja en byggnad för en halv miljon kronor via nätet och aldrig träffa kunden", säger Samuel Holmström.



Dramatisk förändring 2005
Företaget grundades 1936 av bröderna John och Ivar Lundqvist och var då ett snickeri som tillverkade möbler. Verksamheten har bytt skepnad flera gånger sedan dess, men den mest dramatiska förändringen kom 2005 då företagets lokaler brann ned. Företaget drevs då av Jan Lundqvist. "Det fanns inte mycket kvar. Jan byggde själv en enkel hemsida och i ett slag hade företaget bytt sin lokala marknad till att ha hela landet som marknad", säger Samuel Holmström.

Ny ledarduo
Jan Lundqvist är fortfarande delägare och agerar rådgivare åt nästa generations ägare i bolaget, sonen Jens Lundqvist och vd:n Samuel Holmström. Med den unga ledarduo, båda 27 år, har potentialen i e-handeln som försäljningskanal utvecklats. På hemsidan kan kunden skapa sin egen byggnad och snabbt få prisuppgifter. "Antalet kunder har inte ökat dramatiskt, i stället är vi bättre än våra konkurrenter på att använda nätet för kommunikation och paketering." Nästa steg är att kunna erbjuda montage. Prisuppgifter ska kunden få i realtid på hemsidan.

CAROLINE KIEPELS
caroline.kiepels@di.se
08-573 652 96

Di Fakta

J Lundqvists Trävaru

- **Ort:** Öjebyn, Piteå.
- **Ägare:** Samuel Holmström 40 procent, Jens Lundqvist 40 procent, Jan Lundqvist 20 procent.
- **Omsättning 2013:** 24,5 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto:** 4,7 Mkr.
- **Tillväxt 2010–2013:** 113 procent.
- **Antal anställda:** Elva.
- **Verksamhet:** Säljer monteringsfärdiga byggnader på internet.

Delstaterna till attack mot Merkel

Trycket ökar på den tyska regeringen att lätta på plånboken. Nu kräver också landets delstater gemensamt ökade investeringar i infrastruktur.

Det rapporterar Bloomberg.

Tyskland är utsatt för ett hårt tryck utifrån att stimulera sin inhemska efterfrågan. Bland annat Europeiska centralbanken och Internationella valutafonden har i mer eller mindre förtäckta ordalag uppmanat den tyska regeringen att utnyttja de förhållandevis starka statsfinanserna för att öka farten i ekonomin.

Också inifrån växer nu kraven. Landets delstater kräver i ett gemensamt dokument att centralregeringen ökar sina investeringar i infrastruktur. Det rapporterar nyhetsbyrån Bloomberg.

”För att frigöra tillväxtimpulser behövs ytterligare investeringar i infrastruktur och andra framtidsinriktade sektorer”, heter det i sammanfattningen av delstaternas gemensamma förhandlingspositioner inför ett möte med centralregeringen, uppger Bloomberg.

Regeringen följer planen

Kraven har fått ytterligare näring av tisdagens rejäla sänkning av tillväxtprognoserna. Regeringen räknar nu med en tillväxt på 1,2 procent i år och 1,3 procent nästa år. Den tidigare prognosen löd på 1,8 respektive 2,0 procent.

Regeringen, med förbundskansler Angela Merkel i spetsen, håller dock emot. Vid ett internt möte partimöte på onsdagen sa hon, enligt Bloomberg, att regeringen håller fast vid planen att balansera budgeten oavsett de ekonomiska utsikterna.

”Vi är överens i den tyska federala regeringen om att vi måste hålla fast vid den fastslagna kursen också i svåra tider”, sa finansminister Wolfgang Schäuble, till reportrar i Luxemburg efter ett möte med EU:s finansministrar.

Fredrik Erixon, chef för tanke-smedjan ECIPE avfärdar den tyska regeringens hållning.

”Med ett ord: löjligt. Tyskland borde låna pengar och investera i infrastruktur för att lyfta tillväxten”, säger han till Bloomberg.

VIKTOR MUNKHAMMAR

viktor.munkhammar@di.se
08-573 651 89



JAGAD. Tysklands förbundskansler Angela Merkel. FOTO: STEFFI LOOS



GRANNSTÖD. Sveriges tidigare finansminister Anders Borg, gör en översyn av den finländska ekonomin.

Jobbar gratis för Anders Borg bryter tystnaden efter valet:

Sveriges före detta finansminister Anders Borg ska jobba åt Finlands statsminister Alexander Stubb. Men han låter svenska staten ta notan.

”Sverige har inget grannland som ligger oss närmare än Finland och det är viktigt att vårda den goda relationen”, säger Anders Borg.

Anders Borg var den som ledde den svenska ekonomin genom finanskrisen. Nu ska han komma till Finlands räddning. Tidigare i veckan bekräftades Di:s uppgifter om att Anders Borg ska skriva en rapport om den finländska ekonomin på uppdrag av statsministern Alexander Stubb.

”Jag är mycket nöjd med att

Anders Borg tar det här uppdraget för Finland. Han är en av de mest ansedda finansministrarna i världen. Han är politiker och förstår dessutom finanspolitik och ekonomi. Att han dessutom är från Sverige är mycket viktigt eftersom vi jämför oss med Sverige”, säger Alexander Stubb.

Anders Borg själv befinner sig inte i Finland utan är ute



Alexander Stubb, Finlands statsminister.

i de svenska skogarna när Di får tag på honom.

Ska vi ta det på svenska eller finska?

”Haha, nej vi får ta det på svenska”, säger Anders Borg som snabbt erkänner att han inte talar någon finska.

Varför vill du arbeta med att skriva en rapport om Finlands ekonomi?

”Jag har följt Finlands ekonomi under många år och hade en väldigt nära relation med Jyrki Katainen när han var finansminister. Jag landade tillsammans med Alexander Stubb i att det skulle kunna finnas en poäng i att arbeta igenom det här. Inriktningen på arbetet är utifrån vad Alexander Stubb, som är en nära vän till mig,

vill ha”, säger Anders Borg.

Arbetet består i att skissera upp riktlinjer för Finlands ekonomiska politik under de närmaste åren. Rapporten ska vara klar i mars och skrivs av Anders Borg och Juhana Vartiainen, generaldirektör för den finska statens ekonomiska råd. För arbetet med rapporten kommer Anders Borg att få precis 0 kronor i lön.

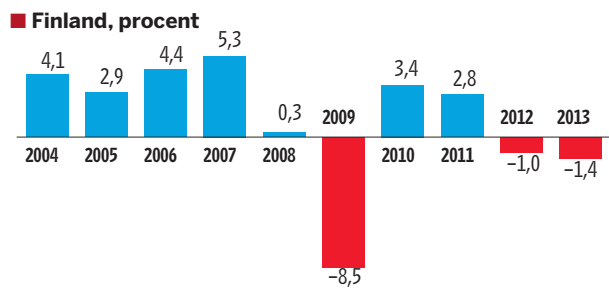
”Naturlig relation”

”Jag hade en diskussion med rättschefen på Finansdepartementet innan jag lämnade. Jag har ju full av avräkning, så alla ersättningar dras mot det. Givet att Finland är vårt närmaste grannland hade det varit märkligt om jag tagit ut en kvartslön från dem som

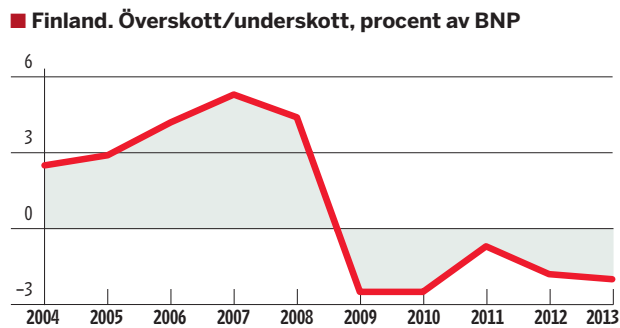


FOTO: BJÖRN LARSSON ROSVALL

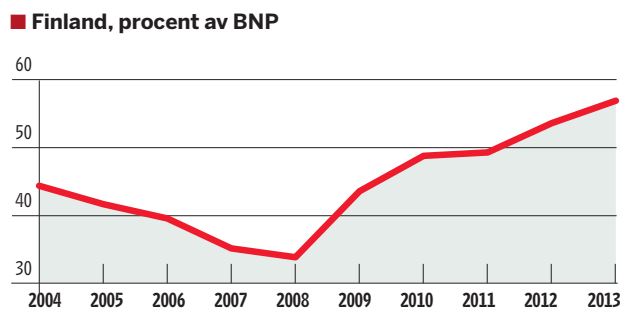
BNP-tillväxt



Budgetbalans

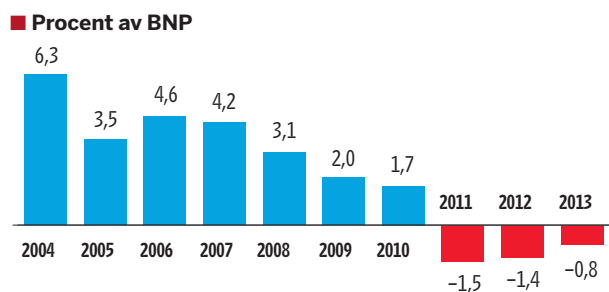


Statsskuld



Källa: Statistics Finland

Bytesbalans



Finlands väl

”Viktigt vårda den goda relationen”

bara räknades av mot svenska staten. Därför föreslog jag att vi skulle göra så här”, säger Anders Borg.

Så ditt arbete blir som ett bistånd från den svenska till den finländska staten?

”Nja, Sverige har inget grannland som ligger oss närmare än Finland och det är viktigt att vårda den goda relationen. Jag tyckte det här var rätt naturligt, jag har ju ersättning under tolv månader.”
Du bör ha fått andra jobb-erbjudanden, varför väljer du att oavlönat skriva en rapport om Finland?

”Jag kommer nog så småningom att landa i andra arbetsuppgifter, men det kan vara rimligt att man efter att man har jobbat som statsråd

har en period innan man går in i privat verksamhet. Då passar det här.”

”Sedan är Finland på många sätt ett av de mest intressanta länderna att diskutera. Det är en urstark ekonomi i grunden men man har utsatts för ett par exceptionella chocker, bedömningarna är att den samlade effekten av nedgången i telekom- och skogsindustrin under en längre period motsvarar mellan 10–15 procent av BNP.”

Att den finländska ekonomin har problem är ingen hemlighet. Finland befinner sig sedan en tid i depression med sjunkande BNP. I förra veckan tappade Finland sitt toppbetyg från kreditvärderingsinstitutet Standard &

Poor för första gången sedan 2002.

”Sverige och Finland hade en väldigt likartad utveckling fram till 2008–2010. Det som sedan inträffade var kombinationen av en teknologiförändring som slog mot industrin och att Finland fick en löneutveckling som drog i väg på ett sätt som kraftigt har försämrat konkurrenskraften”, säger Anders Borg.

Många har varnat för att de starka finländska fackförbunden kommer att sätta sig på tvären mot dina förslag. Hur ser du på det?

”Det är jag inte säker på. Jag tror att parterna på den finländska arbetsmarknaden, precis som på den svenska, inser att det är viktigt med en

lönebildning som ger både konkurrenskraft och stabilitet.”

Finlands finansminister Antti Rinne kritiserade i går tillsättningen av Anders Borg. Han menar att den svenska ex-ministern inte är bäst lämpad för jobbet.

Hur reagerar du på det?

”Det kan de finska statsråden diskutera med varandra. Antti Rinne sitter i det råd som det här arbetet ska rapporteras till och jag hoppas att vi kan ha en bra dialog.”



VIKTOR STRÖM

viktor.strom@di.se

08-573 654 92

Di Krönika

ALEXANDER STUBB

Vår comeback kommer ta tid

För en vecka sedan fick Finland åter en påminnelse om den svåra ekonomiska situationen i landet då kreditvärderingsinstitutet Standards & Poor's (S&P) sänkte vårt kreditbetyg från AAA till AA+. Vi hade fått njuta av det högsta möjliga betyget från tre olika institut sedan 2002.

Reaktionerna är delade. Å ena sidan finns det sådana som vill tona ned betydelsen av beslutet. ”Det blir nog bra bara vi får tillväxt”, påstås det.

Å andra sidan finns det sådana som fortsättningsvis vill driva igenom strukturella förändringar i Finland. Utan förändringar blir det ingen tillväxt.

Jag hör till den senare kategorin. Det är hög tid att vi förstår att vår ekonomiska svacka inte fixas genom att vi bara hoppas på det bästa, eller att vi sitter passivt och väntar på tillväxt. Vårt problem är både strukturellt och konjunkturellt.

Enligt S&P har vi följande problem: demografi, svag tillväxt, minskande sysselsättningsgrad, minskande internationell efterfrågan, en minskande skogs- och it-sektor och en stel arbetsmarknad.

Dessa problem fixas inte med lånebaserad ekonomisk stimulans. Det har vi försökt i sex år, utan att lyckas. Det krävs mera, mycket mera. Vi måste tackla problemen systematiskt i tre faser.

► För det första gäller det att implementera redan fattade beslut. Detta innebär att de viktigaste strukturella reformerna – social- och hälsovården, kommunernas uppgifter och pensionsåldern – genomförs. Under denna valperiod anpassar vi vår ekonomi med hela 6,5 miljarder euro till 2018.

► För det andra bör vi skissa upp en räddningsplan för Finlands ekonomi. Denna plan bör vara färdig inom några månader, senast till riksdagsvalen i april. Den ekonomiska situationen blir inte bättre. Vem som än leder landet bör ha samma mål: att rädda Finlands välfärdssamhälle. För det krävs tillväxt.

Mot denna bakgrund har jag bätt Anders Borg att skriva en rapport om Finlands ekonomi. Den ska innehålla en aktuell lägesbild av ekonomin och förslag till centrala mål och nödvändiga åtgärder inom den ekonomiska politiken.

Det gör oss gott att få en utomstående syn på situationen i Finland, men inte tror jag att Anders Borg blir vår Curre Lindström. Hans inlägg blir ett bland många viktiga förslag.
► För det tredje bör vi ha tålamod. Det kommer att ta tid för Finland att göra comeback. Det tog oss 20 år att stiga från ett topp trettio-land till ett topp tre-land. Nu har vi fallit till ett topp tio-land bland världens 200 nationalstater.

Vi jämför oss bland annat med våra nordiska grannar, Tyskland, Schweiz, Kanada och Nya Zeeland. Tuffa konkurrenser. Vår svacka har pågått i sex år. Det lär bli tre till fyra magera år till. Just nu kan jag bara lova svett och hårt arbete, även några tårar. Men med finsk sisu kommer vi nog tillbaka.

Fotnot: Curre Lindström coachade det finska landslaget i ishockey till landets första VM-guld 1995.

Alexander Stubb är Finlands statsminister och ledare för Samlingspartiet. Han skriver krönikor i Di var tredje torsdag.



Ny skräck på

Svaga USA-siffror gav global marknadspanik

SAN FRANCISCO

Svaga USA-siffror satte skräck i redan rejält nervösa placerare och gjorde onsdagen till en kaosets dag på marknaderna.

Börserna rasade, räntorna sjönk, oljepriset föll och Greklandskrisen gjorde comeback.

Det fanns redan gott om anledningar till marknadsoro. Förutom geopolitisk osäkerhet i form av IS-framgångar i Irak, ytterligare ebolaspridning och Ukraina/Rysslandskrisen har osäkerheten kring den europeiska konjunkturen eskalerat.

Ovanpå det lades på onsdagen en treklöver av oväntat svag amerikansk statistik före Wall Street öppnade, som ger oroande signaler om en svagare konjunktur även på den sidan Atlanten:

Svagt pristryck, en nedgång i affärs-klimatet för industrin i New York-området som var den näst största i enkätens historia och en detaljhandel som backar för första gången på åtta månader.

"Den svaga tonen inom detaljhandel, tillverkning och PPI-data är det första verkliga tecknet på att en starkare dollar och en global inbromsning börjar få effekter på den inhemska ekonomin", skriver Capital Economics i en kommentar.

Statistikskörden fick genast ett flertal ekonomer att justera ned sina prognoser för amerikansk BNP under tredje kvartalet. Bland annat Credit Suisse och Barclays sänkte sin tillväxtprognos från 3,3 till 3 procent.

"Massiv kapitulation"

New York-börsens Dow Jones-index öppnade sedan med ett brak och noterade en nedgång på över 2 procent.

"Vi ser en massiv kapitulation. Givet svagheter i data, fortsatta geopolitiska risker, vändningen i hushållens syn på läget och konsumtionen slutar allt i en flykt mot säkra hamnar", säger Christopher Sullivan, som är investeringschef vid UNFC, de FN-anställdas bank, till nyhetsbyrån Bloomberg.

På börserna i Europa tilltog börsfallet efter kallduschen från USA. Stockholm stängde på minus 2,7 procent, Frankfurt på minus 2,9, London på minus 2,8 och Paris på minus 3,6.

Flykten från riskfyllda tillgångar eldade på räntenedgången ytterligare och på flera håll sattes nya bottenrekord. För första gången i år sjönk räntan på tioåriga amerikanska statsobligationer till under 2 procent. Även guldpriset noterade en uppgång.

Martin Enlund, chefsstrateg på Nordea, noterade i ett Twitterinlägg att dagsrörelsen i den amerikanska tioårs-räntan på onsdagen var större än då Lehman Brothers kraschade i september 2008.

För svensk del handlades statsobligationer för första gången till negativa räntor då tvååriga statspappersräntor tillfälligt var nere på minus 0,005 procent under förmiddagen.

Räntorna steg i skuldskrisländer

Men räntorna sjönk inte överallt. Som en påminnelse om att alla EMU-länder inte är lika kreditvärdiga steg räntorna i skuldskrisländer som Italien, Portugal och Spanien.

Rörelserna på de marknaderna bleknade dock i jämförelse med Grekland. Där hade tioårsräntan på eftermiddagen gått upp 80 punkter (hundra delar procentenheter) till 7,81 procent. Samtidigt rasade börserna med

som mest närmare 10 procent, innan nedgången dämpades.

Oljepriset föll samtidigt vidare till den lägsta nivån på nästan fyra år. På en vecka har oljan tappat 5 procent, och sedan en topp i juni uppgår nedgången till över 20 procent.

Oljebolag största förlorare

En dag tidigare hade energimyndigheten IEA justerat ned sin bedömning av världens efterfrågan på olja. Stora oljebolag som Chevron, Exxon Mobil och BP hörde också till de största förlorarna på New York-börsen.

En del ekonomer manade till besinning:

"Marknadens nästan hysteriska reaktion efter den här och annan statistik den här morgonen är inte rimlig, som vi ser det", skriver ekonomen Ian Shepherdson i en kommentar till den svaga USA-statistiken.

"USA:s ekonomi accelererar just nu. Den saktar inte in och ingen deflation av europeiskt snitt står för dörren."



HEKTISKT. Börserna föll tungt på Wall Street.

FOTO: RICHARD DREW/AP



Riskindex på

SAN FRANCISCO

Rädslan på marknaden tilltog rejält under onsdagen.

Det så kallade skräckindexet VIX rusade på onsdagen till de högsta nivåerna på över två år.

Vix, eller Chicago Board Options Exchange Market Volatility Index som det egentligen heter, är ett populärt mått på hur stora svängningar som aktörerna på optionsmarknaden räknar att aktie-marknaden ska uppvisa framöver.

De senaste dagarnas kraftiga kursrörelser på Wall Street har fått Vix att stiga,



VIKTOR MUNKHAMMAR

viktor.munkhammar@di.se

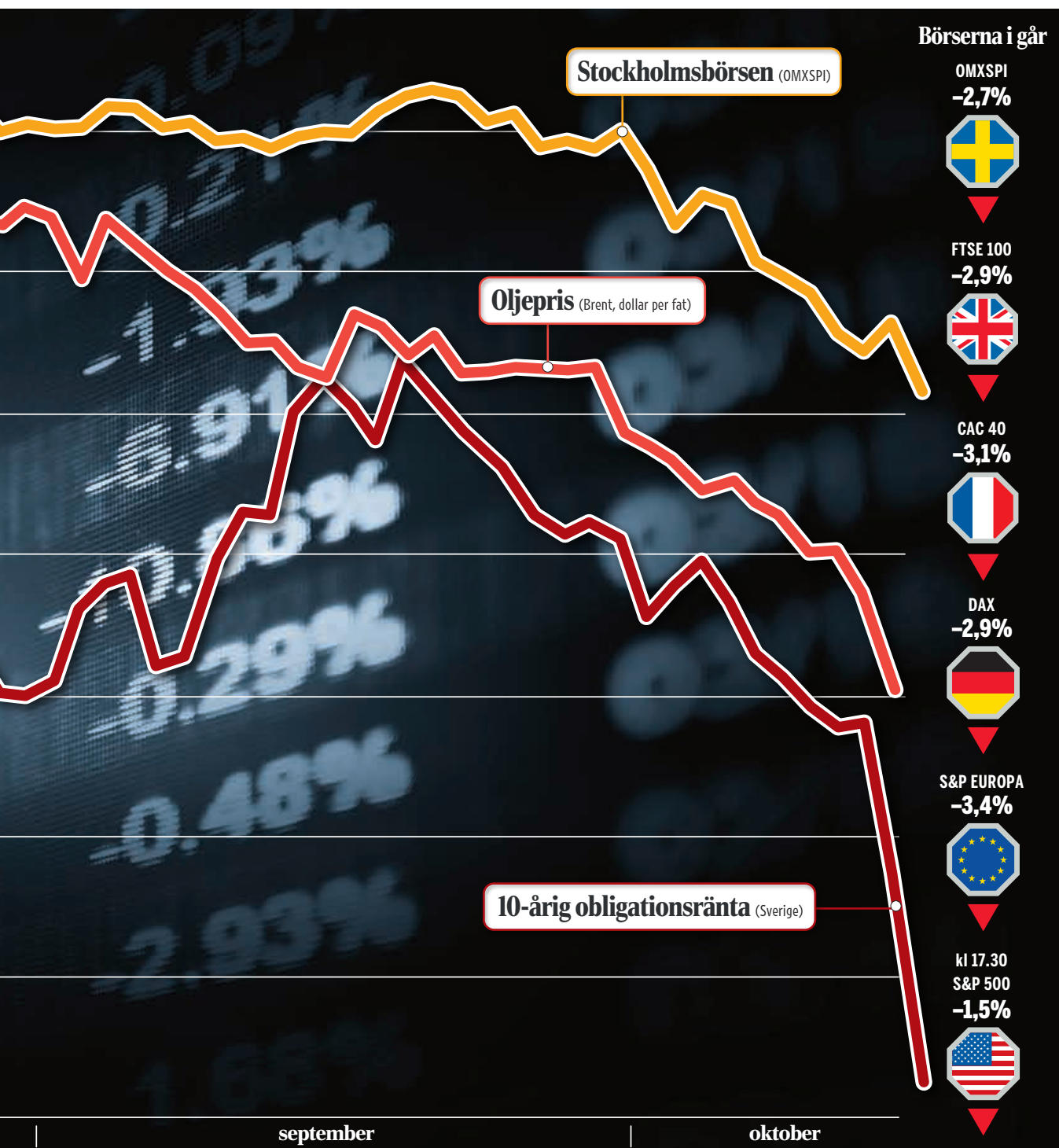
08-573 651 89

GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se

+1-203 434 50 68

börsen



tvåårshögsta

en utveckling som tilltog under onsdagens stökiga handel.

VIX klättrade som högst upp till 28,1 punkter - vilket är en dagsuppgång på i runda slängar 20 procent och den högsta nivån sedan sommaren 2012.

100 procents uppgång

Det markerar en kraftigt tilltagen oro på börsen. Det femåriga genomsnittet för VIX ligger på 20,2 punkter rapporterar CNBC. Topppnoteringen på 28,1 innebär också en samlad uppgång på 100 procent under 2014.

När det svängde som värst på USA-

börsen under augusti 2011 klättrade dock samma index ännu högre, till indexnivån 48.

En del bedömare tvivlar dessutom på indexets förmåga att faktiskt förutsäga någonting.

"Alla verkar rusa till VIX när marknaden faller och sälja VIX när marknaden stiger. Är det då en framåtblickande indikator?", frågar sig kapitalförvaltaren David Kotok i ett marknadsbrev där han argumenterar att indexet främst verkar visa att oron redan infunnit sig.

Även ränteplacerare har förlorat orienteringen i turbulensen. VIX-index mot-

svarighet på obligationsmarknaden är MOVE, Merrill Lynch option volatility estimate. De senaste dagarna har indexet, som väger samman den inprisade volatiliteten på optioner i amerikanska statspapper med 2, 5, 10 och 30 års löptid, rusat upp.

På onsdagen noterades det till den högsta nivån sedan i början av januari.

GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se
+1 203 434 50 68

MIKAEL VILENIUS

Fyra punkter som avgör framtidstron

Statsobligationsräntor noterar nya bottenrekord, oljepriset är nere på fyraårslägst och börskurserna fortsätter att sjunka när investerare oroar sig för tillväxtutsikterna i världen.

Ett par faktorer har extra stor betydelse framöver. Den allmänna oron som har dragit in över finansmarknaderna tog extra fart under onsdagen.

Flykten från riskfyllda till mer säkra tillgångar drog ned Stockholmsbörsen med 2,7 procent och fick en svensk två-årig statsobligation att för första gången handlas till negativ ränta.



DI Kommentar

JOHANNA JEANSSON

johanna.jeansson@di.se

08-573 651 44

Utvecklingen i Sverige speglar den i omvärlden där marknadsoron ökar ordentligt efter flera år av stigande tillgångspriser.

Volatilitetsindexet Vix, som brukar användas för att illustrera osäkerhet på den amerikanska aktiemarknaden, har nu stigit till den högsta nivån sedan 2011. Och det är en komplicerad mix av geopolitisk oro, oväntat svag statistik och sänkta tillväxtprognoser från stora drakar som den Internationella Valutafonden, IMF, som ligger bakom.

Den geopolitiska oron handlar både om ebolautbrottet och om flera konflikt-härder.

Bland annat har sanktionerna i spåren av Ukraina-konflikten, förmodligen i kombination med svagare efterfrågan i Asien, fått den tyska ekonomin att hacka betänkligt.

Det illustrerades senast av att förtroendeindexet ZEW tappade ytterligare i oktober. Hittills har svaga eurosiffror motverkats av bättre USA-statistik, men gårdagens statistikskörd visade att omsättningen i den amerikanska detaljhandeln oväntat föll i september samtidigt som pristrycket förblev måttligt och företagsenkäter för oktober vittnade om lägre förtroende.

Den vikande globala efterfrågan har fått oljepriset att fortsätta falla, även om det också skett tack vare ökad produktion samt det senaste årets dollarförstärkning.

Det återstår att se om marknadens kalla kårar är befogade.

För att våga tro på en förbättring framöver behövs en stabilisering eller helst en vändning av europeiska och framför allt tyska konjunkturindikatorer.

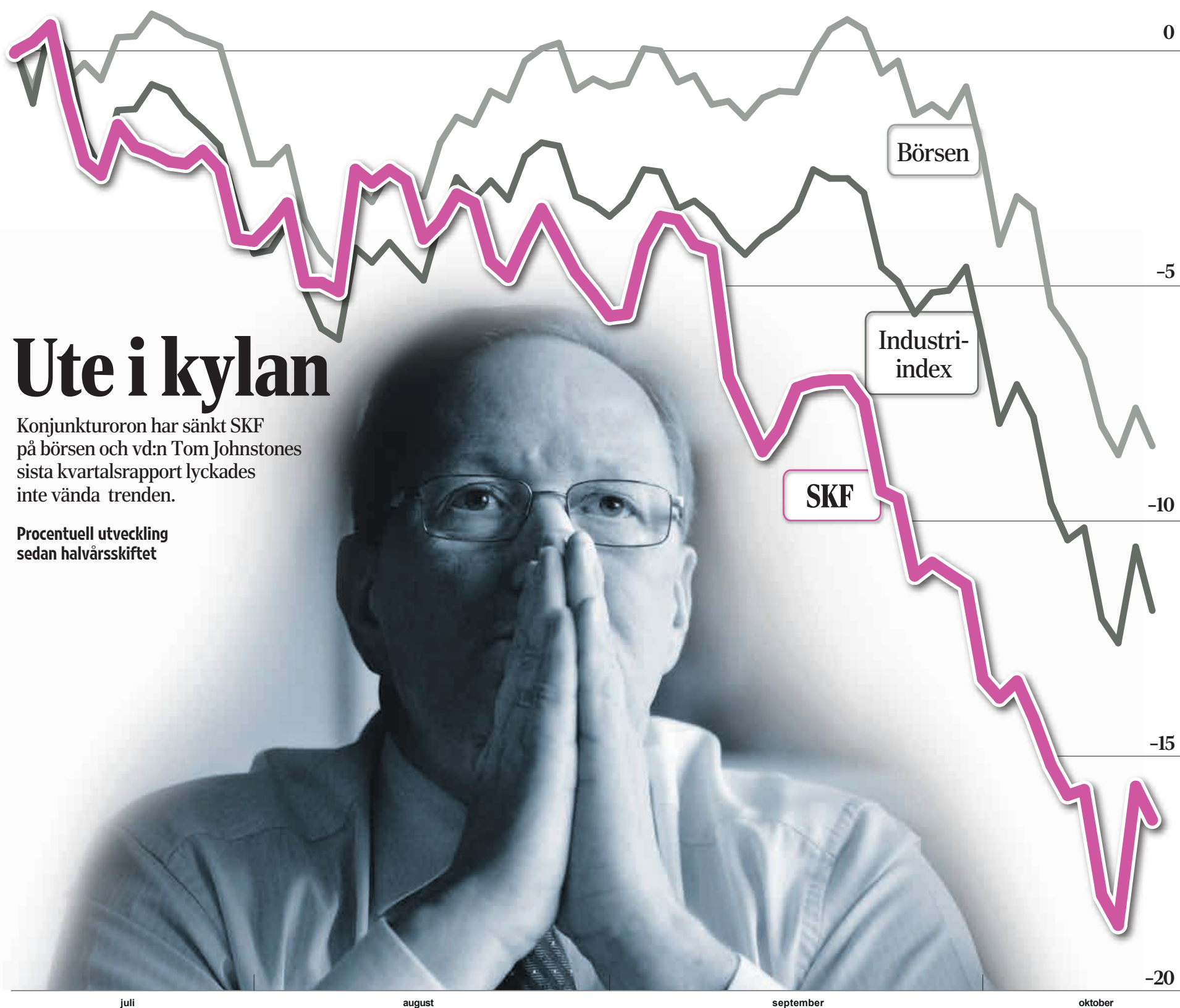
Men ett par händelser blir avgörande för marknadens framtidstro redan de kommande veckorna.

► Just nu inväntar investerare börsbolagens resultatrapporter för det tredje kvartalet. SKF, som var först ut att rapportera bland de större svenska bolagen, sa i går att bolaget drar ned produktionstakten framöver för att möta svagare efterfrågan, framför allt i Europa.

► Redan om två veckor, den 26 oktober, avslöjar den europeiska centralbanken ECB resultaten av den pågående banköversynen med tillhörande stresstester.

► Veckan efter väntas den amerikanska centralbanken Fed avsluta sina tillgångsköp i samband med sitt räntemöte.

► I början av november hoppas sedan marknaden att ECB-chefen Mario Draghi ska våga ta fram den stora bazookan och annonsera nya stimulanser i form av tillgångsköp.



Ute i kylan

Konjunkturoron har sänkt SKF på börsen och vd:n Tom Johnstones sista kvartalsrapport lyckades inte vända trenden.

Procentuell utveckling sedan halvårsskiftet

Källa: Infront

Inget som lugnar

Sämre resultat än väntat, försiktiga utsikter och nedskruvade tillverkningsplaner.

SKF:s rapport blev inte den räddning som en orolig börs hade behövt.

Med en serie svaga makrosiffror från Tyskland, med en signal om större osäkerhet redan vid kapitalmarknadsdagen i september och med ett 20-procentigt kursras i bagaget var aktiemarknaden väl förberedd på beska besked när lagertillverkaren SKF drog igång den svenska rapportperioden i går.

di Kommentar

MARTIN BLOMGREN

martin.blomgren@di.se



08-573 650 46

Och beska besked gick att hitta i rapporten även om den som helhet inte var något bottenapp. Resultatet före skatt var visserligen 3 procent lägre än analytikerna hade räknat med men försäljningen var 2 procent högre än väntat och den hett emotsedda utsiktskommentaren för fjärde kvartalet pekade på oförändrad efterfrågan. Även vad gäller det mest aktuella orosmomentet Europa ser SKF

**”Nyan-
serna på
utsikts-
temat går
betydligt
mer i grått
än i ljus.”**

en relativt oförändrad efterfrågan under fjärde kvartalet.

Men nyanterna på utsiktstemat går betydligt mer i grått än i ljus. Marknadsklimatet har förvärrats i Europa och SKF kommer under fjärde kvartalet att dra ned tillverkningen till en nivå strax under försäljningen för att minska sina lager. En åtgärd som andas oro för att den sammantagna efterfrågan inte bara går sidledes i vinter utan i värsta fall också börjar falla.

Vid rapportpresentationen i går – Tom Johnstones 46:e och sista som SKF-vd – påpekades också att bolaget har reagerat snabbt genom att redan dra ned på tillverkningen. En reflex som visar att oron togs på allvar redan i somras men också en åtgärd som tär på lönsamheten

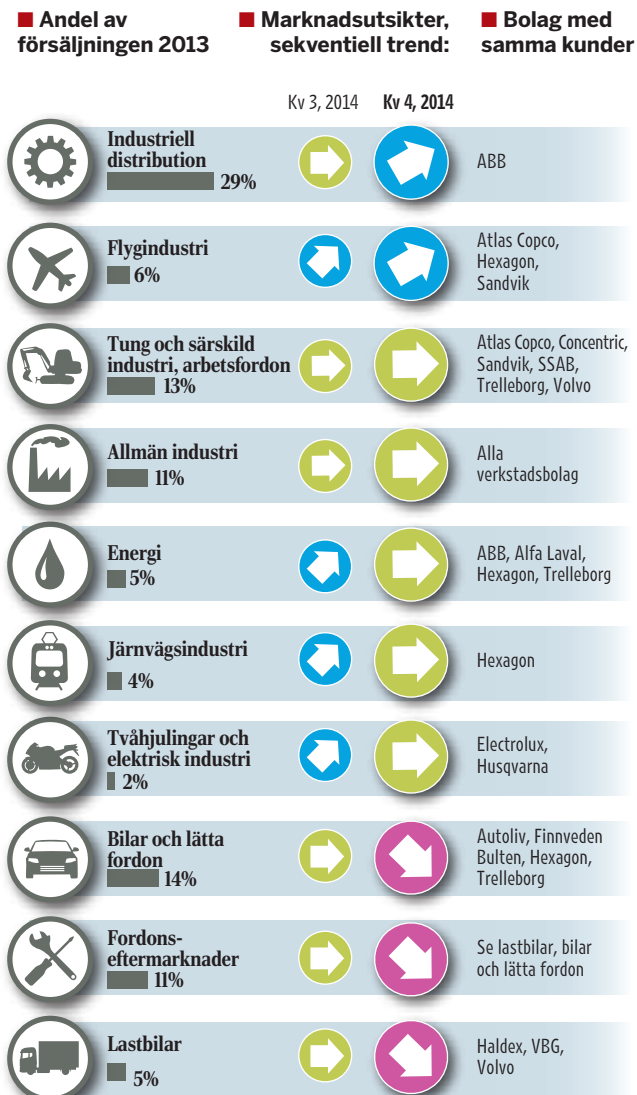
och som därför bör leda till nedjusterade vinstprognoser för helåret.

När det gäller olika regioner behöll SKF sina trendpilar inför det fjärde kvartalet men bland kundgrupperna sticker fordonssidan tydligt ut. Såväl person- och lastbilar som fordonseftermarknaden nedgraderas och sammantaget är det sektorer som står för 30 procent av SKF:s försäljning.

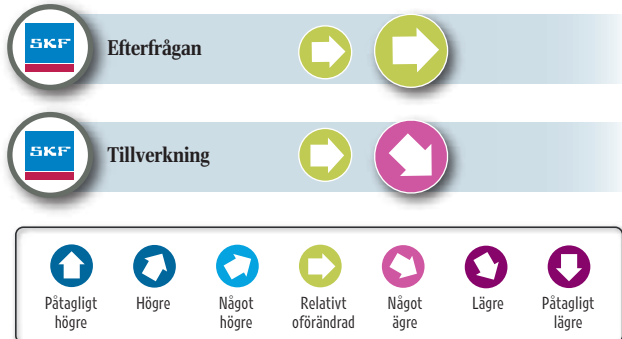
Affärsområdet Automotive är också den lönsamhetsmässiga plumpen i rapporten med ett kraftigt vinstfall och en underliggande rörelsemarginal på klena 3,4 procent.

Att Automotive fortsätter gå trögt är inget som kommer att rucka på bilden av Tom Johnstone som en långvarig och

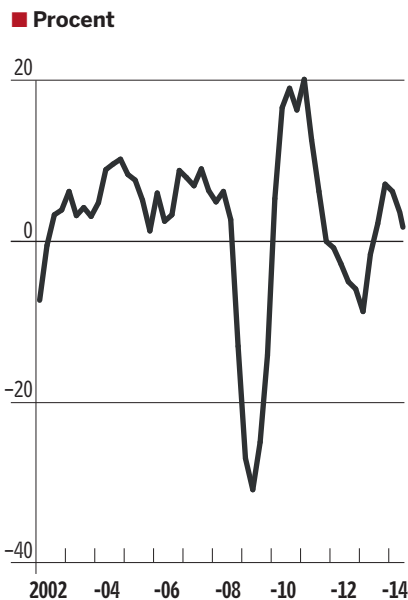
SKF:s prognoser



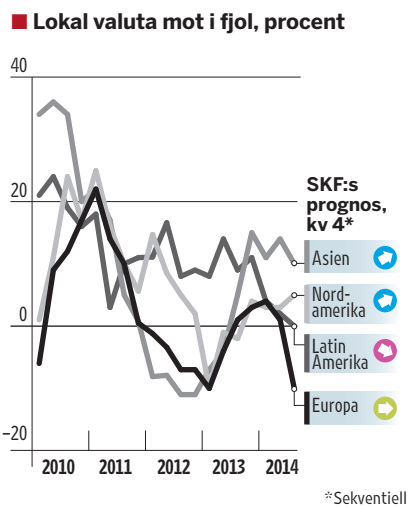
Hela SKF



Volymtillväxt



Organisk tillväxt



Di Rapport

SKF

■ Juli–september

Miljoner kronor	2014	2013
Omsättning	17 787	15 623
Rörelseresultat	2 073	1 923
Resultat efter skatt	1 407	1 165
Vinst/aktie, kronor	3,01	2,47
Eget kap/aktie, kr	48	48

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN
FOTO: CICCIO JONSON

”Affärsklimatet är tufft där ute”

Lyckönskningarna haglade över SKF:s avgående vd Tom Johnstone när han presenterade sin sista rapport. Men på börsen var det annat än klang och jubel.

Lagertillverkaren förlorar fart, tvingades trampa lite på tillverkningsbromsen i det tredje kvartalet och fortsätter hålla den nedtryckt när efterfrågan inte förväntas bli bättre och osäkerheten har ökat.

Efter volymökningar på 7,6 och 4 procent i de föregående kvartalen stannade SKF:s tillväxt på 2 procent under det tredje med en försämring mot slutet.

”På kapitalmarknadsdagen (10 september Di:s anm.) sa vi att september skulle bli en viktig månad. Vi såg att försäljningen per dag var oförändrad i koncernen och lite ned i Europa så vi justerade ned produktionen. Om vi inte hade gjort det hade vi byggt lager”, säger Tom Johnstone.

Oförändrat i Europa

Inför fjärde kvartalet ser han mer av samma vara som i september och håller efterfrågeutsikterna oförändrade – något upp i Nordamerika och Asien men oförändrad i Europa och Latinamerika.

”Det är allt svårare att ge utsikter i den här makromiljön som vi är i just nu och särskilt efter sommaren”, säger Tom Johnstone.

SKF tar precis som under det tredje kvartalet det säkra för det osäkra. Produktionen ska minskas och det 15 miljarder kronor stora lagret dras ned 100-200 miljoner kronor. Även investeringarna ska ses över.

”Vi frågar oss alltid om vi behöver ta det här steget nu. Är det nödvändigt att göra den här investeringen? Det är en normal del i verksamheten. Nu är det mer fokus på kassaflöde”, säger Tom Johnstone.

Effekterna ses nästa år

Kassaflödet var starka 1,4 miljarder i kvartalet. SKF har det ambitiösa målet att minska rörelsekapitalet från drygt 32 till 27 procent av omsättningen. Under kvartalet syntes det inte mycket av det. Först nästa år räknar Tom Johnstone med att aktiviteterna som startat för att minska lager och kundfordringar kommer att få en real effekt.

Enligt SKF:s avgående vd går diskussionerna med efterträdaren Alrik Danielson utmärkt.

”Vi håller inte tillbaka för att vi byter vd”, säger Tom Johnstone.

Hjälpt av förvärvet av Kaydon, en posi-

tiv pris- och mixförändring och den starkaste valutamedvinden sedan tredje kvartalet 2009 ökade SKF sin försäljning med 14 procent till 17,8 miljarder kronor. Det var i överkant av vad analytikerna hade räknat med.

”Vi ger inte upp Europa”

En liten besvikelse var rörelseresultatökningen med 8 procent till 2,1 miljarder kronor. Jämfört med andra kvartalet bidrog besparingarna från det 3 miljarder stora sparprogrammet mindre och kostnaderna för forskning och utveckling, säljaktiviteter och kostnadsinflation ökade. Därmed sjönk också rörelsemarginalen rensat för engångsposter med drygt en procentenhet till 11,8 procent.

”Det är ett tuffare affärsklimat där ute”, säger han.

Är det en risk att företag efter att konjunkturen tre år i rad misslyckats att ta fart ger upp hoppet om Europa?

”Europa är en viktig del av SKF, med stor försäljning och tillverkning. Vi kommer inte att ge upp Europa.”

Du har investerat mycket i forskning och utveckling, i Kina och gjort flera förvärv för att ta SKF till nästa nivå. Är du besviken på att du i den svaga konjunkturen inte fick skörda frukterna av dem?

”Jag skulle ha varit mer besviken om vi inte hade gjort dem.”

Tror inte på tillbakagång

En analytiker frågade vid telefonkonferensen om de europeiska verkstadsbolagens lönsamhetslyft berodde på supercykeln och industrialiseringen av Kina och om lönsamheten utan de effekterna nu skulle gå tillbaka till den på 1990-talet – och om Tom Johnstone i så fall var bekväm med tvåsiffriga rörelsemarginaler.

”Det är korrekt att vi tog ett kliv uppåt från 1990-talet från 8 till 12 procents rörelsemarginal. Vi satte målet 15 procent framåt. Får att nå dit behöver vi vinsterna från omstruktureringsprogrammet, viss tillväxt – inte hög men viss tillväxt, produktivitetsförbättringar och portföljmanagement. Jag är övertygad om att vi inte tar ett steg tillbaka.”



MIKAEL VILENIUS

mikael.vilenius@di.se

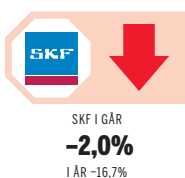
08-573 652 78

börsen

framgångsrik SKF-chef men lönsamheten i affärsområdet blir utan tvekan något hårt att bita i för Alrik Danielson som tar över vid årsskiftet.

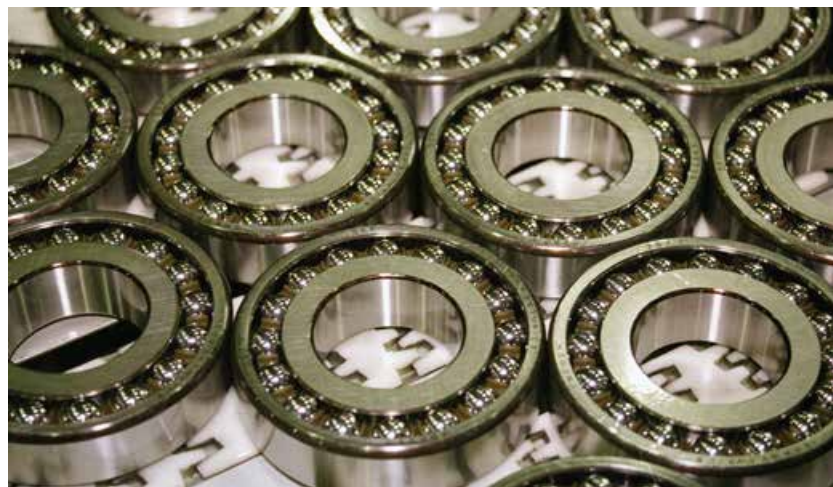
Han ärver nämligen också ett 15-procentigt rörelsemarginalmål som blir i det närmaste omöjligt att nå så länge en fjärdedel av koncernen ligger på låga ensiffriga tal. Hittills i år ligger koncernens underliggande rörelsemarginal på 11,8 procent och vägen mot målet ska gå via strukturåtgärder, högre produktivitet och viss draghjälp från högre försäljning.

I det första fallet har SKF sedan tidigare flaggat för att delar av det stora strukturprogrammet som ska ge besparingar på 3 miljarder kronor blir lite försenat. Och i det senare fallet – tillväxten – är utsikterna alltså i bästa fall oföränd-



rade den närmaste framtiden. I en miljö med envist låg tillväxt, med tuffa förutsättningar för prishöjningar och med en fordonsdivision som tappar fart från en låg nivå är det inte konstigt om analytikerna och investerarna tvekar på att marginalen når 15 procent under överskådlig tid.

Ett tvivel som också syns i värderingen. SKF tillhör börsförlorarna bland de stora verkstadsbolagen i år med en nedgång på dryga 16 procent och p/e-talet för 2015 är nu nere kring låga 11. En värdering som det delar med fordonskamraten och Göteborgsgrannen Volvo. Konjunkturskänslighet och Fordon – det lär inte bli vinnarkombinationen när den här rapportperioden summeras.



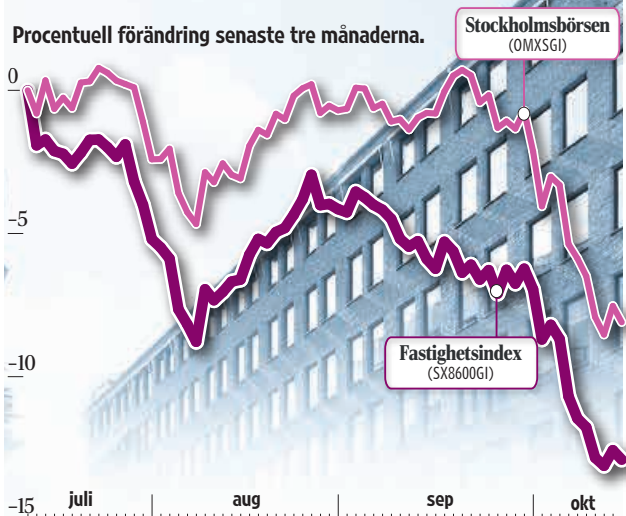
NEDSKRUVADE PLANER. Lagertillverkaren SKF drar ned tillverkningen under fjärde kvartalet.

FOTO: ERIK SVENSSON

Faller brett

Fastighetsbolagen har fått stryk av Stockholmsbörsen det senaste kvartalet.

Procentuell förändring senaste tre månaderna.



Diös sämst i klassen

Kursutveckling sedan halvårsskiftet procent

Tribona	-1,1
Hemfosa	-2,9
Klövern	-5,6
Balder	-6,1
Sagax	-6,6
Platzer	-6,7
Catena	-8,2
Atrium Ljungberg	-9,5
Hufvudstaden	-10,3
Wallenstam	-10,3
Castellum	-10,6
Wihlborgs	-11,3
Corem Properties	-12,0
Kungsholmen	-13,2
Fabege	-14,0
Fastpartner	-14,8
Diös	-17,6
Stockholmsbörsen	-7,6

FOTO: ERIK LEFVANDER. Källa: Infront

Ologiska förlorare på skakigare börs

Fastighetsaktierna har gått sämre än börsen de senaste tre månaderna. Detta trots låga vakanser, ännu lägre räntor och stabila till ökande fastighetspriser.

Det är ologiskt.

Di Kommentar

ULF PETERSSON

ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

Fastighetsaktierna har de senaste tre månaderna gått ned med 13 procent medan Stockholmsbörsen bara har tappat 8 procent i värde.

Att fastighetsaktierna har gått sämre än börsgenomsnittet är ologiskt eftersom den senaste månadens börsfall framför allt beror på en svagare Europakonjunktur, särskilt i Tyskland, och politisk oro i vår omvärld. Är det någon sektor på börsen som inte i någon större mån verkar utanför Sveriges gränser och som helt

saknar närvaro i forna Ryssland är det de svenska börsnoterade fastighetsbolagen.

Tvärtom drar fastighetsbranschen, åtminstone i det korta perspektivet, nytta av konjunktur- oron eftersom den har lett till ännu lägre räntor. Låga räntor är särskilt gynnsamt för fastighetssektorn som är börsens mest ränteberoende bransch.

Castellums niomånadersrapport visade tydligt att den svenska fastighetssektorn mår alldeles utmärkt.

Bolagets förvaltningsresultat ökade med 7 procent under det senaste kvartalet tack vare låga elpriser vilket sänkte driftkostnaderna samtidigt som intäkterna steg till följd av svagt ökade hyresintäkter.

Med tanke på att Riksbanken förväntas sänka räntan om ett par veckor och att vi redan i dag har negativa realräntor sett till inflationsförväntningarna borde fastighetsmarknaden vara en klar börsvinnare.

Kombinationen av hyresintäkter som enligt hyresavtalen följer inflationen och en stor del av kostnaderna i form av lägre räntor är inte dum i nuvarande konjunkturklimat.

Det enda molnet på fastighetsbolagens himmel just nu är skatteutred-

”Fastighetsbranschen drar, åtminstone i det korta perspektivet, nytta av konjunktur- oron eftersom den har lett till ännu lägre räntor.”

ningsförslaget med minskade ränteadragsmöjligheter. Det är ett förslag som Socialdemokraterna verkar stå bakom och som därför mycket väl kan bli verklighet.

Castellum räknar med att förslaget skulle sänka den kassaflödesmässiga vinsten med omkring 100 miljoner kronor. Men även inklusive denna kostnadsökning värderas bolaget med utgångspunkt från gårdagens resultatrapport till 13 gånger vinsten. Det är lägre än börsgenomsnittet samtidigt som risken i nuvarande konjunkturklimat snarast är lägre i Castellum än hos det generella börsbolaget.

AKUTLÄGE: VI ÄR PÅ PLATS

EBOLA-IRAK-SYDSUDAN-GAZA-CAR-SYRIEN

DIN HJÄLP BEHÖVS!



FOTO: CAROLINE VAN NESPEN

Just nu pågår flera stora humanitära kriser i världen. Men du kan hjälpa.

Vi är på plats. Tack vare gåvor från personer som du räddar vi liv. Med din hjälp kommer fler att överleva.

Sms:a **Akutläge 100** till **72970** för att skänka **100 kr** eller sätt in din gåva på **PG: 90 06 03-2**. Märk gåvan **"AKUTFONDEN"**.

MEDECINS SANS FRONTIERES
LÄKARE UTAN GRÄNSER

90 SVENSK
KONTO INSAMLINGS
KONTROLL

Di Gasell firar 15-årsjubileum.

För femtonde året i rad
utser Dagens industri
landets mest snabbväxande
företag. Grant Thornton är en av
våra samarbetspartner.



Gasellföretagen bidrar till att skapa nya jobb i Sverige.
För mer information om Gasellerna, se www.di.se/gasell



Peter Bodin
vd, Grant Thornton

Frigör potentialen att växa

Som en långvarig sponsor till Di Gasell brinner Grant Thornton lite extra för tillväxtfrågorna. Vi vet att du som entreprenör hela tiden ställs inför nya utmaningar och beslut. Vissa situationer måste du kanske hantera för allra första gången. Då är det tryggt att kunna lita på stödet från rådgivare som är specialiserade på att hjälpa företag som ditt i tillväxtresans utmaningar och möjligheter. Vår erfarenhet som revisorer och rådgivare omvandlar vi till handfasta råd som du har konkret nytta av i ditt beslutsfattande. På så vis kan vi hjälpa dig att frigöra ditt företags tillväxtpotential.

Kontakta oss gärna via hemsidan
www.grantthornton.se.
Där hittar du alla våra kontor.



Grant Thornton
An instinct for growth™

15 ÅR MED DI GASELL

ANNONSBOKNING: NEWSFACTORY AB
08-505 738 05 - DIBOKNING@NEWSFACTORY.SE

DI RUBRIKER

Det smarta företagets advokatbyrå.

Vi är en advokatbyrå som erbjuder rådgivning och service inom affärsjuridik med särskild inriktning på immaterialrätt, bolagsrätt, avtal och tvister. Vår unika tjänstemix har lett till att vi är en av de ledande advokatbyråerna på immaterialrätt och förstahandsvalet inom den allmänna affärsjuridiken för många kunskapsintensiva företag. Vi är helt enkelt det smarta företagets advokatbyrå.



GULLIKSSON

Malmö 040-664 44 00 Helsingborg 042-19 84 60 Lund 046-19 05 20 Stockholm 08-24 93 00 www.gulliksson.se

Breda och djupa räntefall

Internationella statspappersräntor föll vidare på bred front på onsdagen när marknadsaktörer fortsatte att prisa in ett Europa i djup recession och ett USA där centralbanken Fed kommer att revidera sina planer om att inleda räntehöjningar inom överskådlig framtid.

I Europa noterades flera bottenrekord för tioåriga statsobligationsräntor, drivet av konjunkturoro, sjunkande inflationsförväntningar, ökad oro för konsekvenser av ebola-epidemin och med oväntat svaga konjunkturdata från USA som extra krydda till anrättningen.

Data från USA visade att detaljhandeln oväntat sjönk med 0,3 procent i september. En nedgång med 0,1 procent var väntad, men mer problematiskt var att försäljningen sjönk även exklusive bilar och bensin.

Vidare kom PPI-inflationen in under förväntningarna i september, och Empire Manufacturing index visade att tillverkningsindustrin i New York ser mindre positivt på det aktuella konjunkturläget, även om utsikterna är fortsatt positiva.

Amerikanska statspappersräntor hade sjunkit något efter den svenska stängningen på tisdagen, och föll sedan brant efter databesvikelserna på onsdagseftermiddagen. Tio-

Noteringar 15/10

Kronor per euro	9,17	0,02
Kronor per dollar	7,19	-0,04
Kronindex, tcv	124,99	0,56
Dollar per euro	1,28	0,01
Korta räntan, 6 mån	0,10	0,00
Långa räntan, 10 år	1,14	-0,14
USA-räntan, 10 år	2,05	-0,15

årsräntan noterades som lägst till 1,86 procent, att jämföra med 2,23 procent vid svensk stängning på tisdagen

En stor del av fallet hämtades dock snabbt igen, vid svensk onsdagsstängning hade tioårsräntan åter stigit till 2,06 procent, men det var ändå drygt 55 punkter lägre än för bara en månad sedan.

Samtidigt pressades dollarn ned kraftigt mot andra större valutor, euron handlades upp till som högst 1,2886, från 1,2660 vid svensk stängning på tisdagen, men sjönk därefter tillbaka till 1,2753.

Svenska statsobligationsräntor sjönk med upp till 14 punkter på onsdagen, tioårsräntan ner 14 punkter till 1,14 procent och räntegapet mot den tyska motsvarigheten minskade till 38 punkter (42). När USA-marknaderna var som galnast på eftermiddagen noterades den svenska tioårsräntan strax under 1,12 procent.

I Storbritannien sjönk antalet arbetslösa något mindre än väntat i september, arbetslösheten sjönk däremot mer än väntat, till sexårslägsta 6,0

procent, under tremånadersperioden till och med augusti (väntat 6,1 procent).

I augusti 2013 valde den nyttillträdde chefen för centralbanken Bank of England, Mark Carney, att länka bankens penningpolitiska hållning till arbetslöshetsnivån, och då var budskapet att den aktuella penningpolitiska hållningen skulle behållas åtminstone till dess att arbetslösheten nått ner till 7,0 procent, vilket då inte väntades ske förrän under tredje kvartalet 2016.

Den prognosen var kanske inte helt ”spot on”, arbetslösheten sjönk under 7 procent redan i februari 2014, två och ett halvt år snabbare än beräknat, och redan ett halvt år senare nåddes nu 6,0 procent.

Löneökningstakten betraktas dock ännu som dämpad, vilket tillsammans med en låg inflationstakt kan innebära att en majoritet i BOE:s penningpolitiska kommitté inte känner någon brådska med att planera för någon åtstramning av penningpolitiken.

Data under natten visade att Kinas KPI-inflation bromsade in mer än väntat i september, till den lägsta nivån på drygt fyra år. Detta har stegrat förväntningarna på stimulansåtgärder från regeringen.

KPI-inflationen sjönk 1,6 procent i september, ned från 2,0 procent i augusti och lägre än väntade 1,7 procent i

Bloombergs prognosenkät.

Samtidigt fördjupade PPI-deflationen, till minus 1,8 procent från minus 1,2 procent.

Till följd av svag efterfrågan och allvarlig överkapacitet räknar vi med att KPI-inflationen kommer att vara fortsatt låg nästa år och PPI-deflationen kommer att kvarstå. I detta läge verkar räntorna olämpligt höga och de penningpolitiska myndigheterna måste vidta åtgärder för att sänka finansieringskostnaderna”, skrev BNP Paribas i en kommentar. (Direkt)

På agendan

Rapporter

Axis (8.00), Fabege (8.00), Getinge (8.00), Tribona (8.00), Avanza (8.15), Nederman (12.00)

Utländska rapporter

Goldman Sachs (13.30), Advanced Micro Devices (efter USA-börsernas stängning), Google (efter USA-börsernas stängning)

Makrostatistik

SBAB: mäklarbarometer
SCB: värdepappersstatistik september

EMU: handelsbalans augusti, KPI (def) september

USA: industriproduktion september, Philadelphia Fed index oktober, NAHB husmarknadsindex oktober, TICS investeringsflöde augusti

Politik

Ukraina: parlamentsval

Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM	avista 1908 termin 2090	1909 2100	1909 2100	5,5 100	4539925
USD/TON					
KOPPAR	avista 6780 termin 6799	6780 6800	6780 6800	-21,5 90	151725
USD/TON					
TENN	avista 20150 termin 19650	20155 19655	20155 19655	-15 -520	9060
USD/TON					
BLV	avista 2053 termin 2054	2054 2055	2054 2055	-18,5 -14	225600
USD/TON					
NICKEL	avista 16175 termin 16350	16180 16355	16180 16355	-215 -100	373110
USD/TON					
ZINK	avista 2323 termin 2348	2324 2348	2324 2348	-4,5 11,5	726475
USD/TON					

ÖVRIGA (SOFTS)

		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS			SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL	jul	86,3	0,12	ICEUS	SOJABÖNOR	nov	962,5	-2,1	CBT
US CENT/LB	okt	77,1	-0,54		USCENT/BUSL	jan	970,5	-2,7	
KAKAO	dec	1850	-16	LIF	SOJABÖNOLJA	okt	32,4	0	CBT
GBP/TON	mar	1838	-18		USCENT/BUSL	dec	32,3	-0,56	
KAFFE	jul	177,5	-4,45	ICEUS	APELSINUJKE	jul	159,4	3,3	ICEUS
US CENT/LB	sep	179,9	-4,45		US CENT/LB	sep	161,5	3,4	
SOCKER	dec	500,8	-0,5	LIF	HAVRE	dec	344,2	-0,95	CBT
USD/TON	mar	508,2	-0,1		USCENT/BUSL	mar	329	-0,6	
MAJS	dec	352,8	-4,25	CBT	MALTKORN	nov	195	0	LIF
USCENT/BUSL	mar	365,5	-4,5		RAPS	nov	322,2	-1,25	LIF
VETE	dec	509,5	0,3	CBT	EUR/TON	feb	330,8	-0,75	
USCENT/BUSL	mar	521,5	0,3						

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS			SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON,ICE									
RÄOLJA,BRENT	nov	85,04	-3,85		HEATINGOIL	nov	2,50	0,00	NYMEX
	dec	85,41	-4,00		USD/GALLON	dec	2,50	0,00	
	jan	85,92	-4,11		GASOLINE	nov	2,20	0,00	NYMEX
NEW YORK,NYMEX					USD/GALLON	dec	2,10	-2162,87	
RÄOLJA,WTI	nov	81,84	-7,01		NATURAL GAS	nov	3,80	-0,02	NYMEX
	dec	81,20	-3,91		USD/MMBTU	dec	3,90	-0,02	
	jan	80,74	-15,06		GAS OIL	nov	746,20	-14,25	ICE

RÄVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT		SENAST	ÄNDRING, 1 D	PROCENT
CRB INDEX	272,21	-0,62					

ÄDELMETALLER

		FM FIX	EM FIX	ÄNDR*				
GULD	\$/troy	1224	1237,5	3				
SILVER	cent/troy		1701	-49				
PLATINA	\$/troy	1251	1257	-11				
PALLADIUM	\$/troy	780	787	-6				

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,50
INLÄNING "TAK"	1,00
REPORÄNTAN 140910	0,25
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENSRÄNTA	1,00
STATSLÄNERÄNTAN	1,26
SUBVENTIONSÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)

	KÖP	SÄLJ	ÄNDR		KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,34	0,39	-2	6 ÅR	0,94	0,99	-9
2 ÅR	0,38	0,43	-3	7 ÅR	1,09	1,14	-10
3 ÅR	0,50	0,55	-5	8 ÅR	1,22	1,27	-11
4 ÅR	0,64	0,69	-7	9 ÅR	1,33	1,39	-12
5 ÅR	0,79	0,84	-8	10 ÅR	1,43	1,48	-12

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,42	2,35	2,42	2,58	3,05					3,95
HANDELSBANKEN	2,42	2,39	2,50	2,65	3,10			3,88		3,97
ICA	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05	3,42			3,82
IKANO BANK	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05	3,42			3,82
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,41	2,44	2,51	2,58	2,92	3,03	3,53			3,89
NORDEA	2,43	2,40	2,48	2,60	2,90	3,10		3,85		
SBAB	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05	3,42			3,82
SEB	2,42	2,40	2,51	2,66		3,09				4,05
SKANDIA	2,41	2,38	2,49	2,64	3,04					
SWEDBANK	2,44	2,42	2,49	2,65	2,97	3,09	3,43	3,51	3,71	3,81
ÅLANDSBANKEN	2,45	2,45	2,50	2,65	2,95	3,15				4,00

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	DEC 14	0,01	-0,01	0,04	-0,05
OMR 2	MAR 15	0,15	0,13	0,19	0,06
OMR 5	DEC 14	0,31	0,29	0,38	0,28
OMR 5	MAR 15	0,68	0,66	0,77	0,00
OMR 10	DEC 14	1,16	1,14	1,26	1,15
OMR 10	MAR 15	1,20	1,18	1,31	0,00
CASSIE 2	DEC 14	0,31	0,27	0,34	0,28
CASSIE 5	DEC 14	0,95	0,91	0,96	0,95

FRA-KONTRAKT

	FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (1MM)	ÄNDRING PUNKTER
05	dec 14 0,33-0,35	-2
06	mar 15 0,32-0,34	-2
28	jun 15 0,32-0,34	-2
00	sep 15 0,34-0,36	-3
15	dec 15 0,37-0,40	-4
28	mar 16 0,42-0,46	-6
95	jun 16 0,50-0,53	-8
	sep 16 0,58-0,61	-9
	dec 16 0,65-0,69	-9
	mar 17 0,74-0,78	-9
	jun 17 0,83-0,87	-10
	sep 17 0,92-0,96	-9

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,09	1,28	2,05	2,84
TYSKLAND	-0,07	0,04	0,72	1,66
STORBR	0,47	1,26	1,98	2,76
FRANKR	-0,07	0,30	1,13	2,18
SPANIEN	-0,07	0,93	2,10	3,43
DANMARK	-0,02	0,16	0,73	1,64
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,07	1,14	2,41	3,72
BELGIEN	-0,07	0,23	1,05	2,19
HOLLAND	-0,07	0,22	0,91	1,69

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR 1 ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5865,81	0,15	4,43	2,40
Realobligationer	6158,59	0,49	8,43	7,09
Statsobligationer	6732,77	0,81	10,72	6,79
Statsskuldsväxlar	3231,96	0,00	0,46	0,21

UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLJENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR 90D	dec.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	mar.	0,00	0,00	0,01
10 ÅR	nov.	0,00	0,00	0,72
(LONG GILT)	jan.	0,00	0,00	0,77
TYSKLAND 90D	mar.	99,88	-0,01	
(EURIBOR)	jun.		99,95	0,00
10 ÅR	dec.	150,55	150,58	0,25
(BUND)	mar.	151,24	151,29	0,22
USA 90D				
JAPAN (EURDOLLAR)				
10 ÅR				
(GOV BOND)				

EUROPA-MARKNADSRÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,152	0,195	0,229	0,320	0,542
EUR	0,006	0,032	0,059	0,149	0,309
GBP	0,507	0,529	0,558	0,689	0,992
DKK	0,160	0,217	0,292	0,450	0,662
NOK	1,600	1,610	1,630	1,690	1,920
CHF		0,006	0,010	0,056	0,165
JPY	0,085	0,106	0,113	0,163	0,320

VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERMN		6 MÅN TERMN		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR, ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,1920	9,1931	1,6	9,1983	9,2012	9,2022	9,2054	10,88
USA	1 dollar	USD	7,1973	7,1990	-3,9	7,1976	7,1999	7,1951	7,1998	13,89
Japan	100 yen	JPY	6,7700	6,7800	1,0	6,7769	6,7879	6,7806	6,7924	1476,01
Storbritannien	1 pund	GBP	11,4789	11,4889	-3,2	11,4780	11,4880	11,4770	11,4870	8,71
Kanada	1 dollar	CAD	6,3624	6,3724	-7,7	6,3475	6,3586	6,3318	6,3434	15,70
Schweiz	1 franc	CHF	7,6134	7,6234	1,6	7,6204	7,6317	7,6268	7,6392	13,13
Danmark	1 kronor	DKK	1,2342	1,2352	0,2	1,2349	1,2363	1,2357	1,2372	80,99
Norge	1 kronor	NOK	1,0944	1,0954	-0,6	1,0908	1,0921	1,0874	1,0889	91,33

Index

Procentuell förändring sedan årskiftet.

Sverige ¹	Europa ²	Norden ³	IT ⁴
+0,1	+3,9	+5,9	+16,7
Världen ⁵	USA ⁶	Pacific ⁷	Läkemedel ⁸
+11,3	+16,2	+13,1	+22,7

¹) MSCI Sweden (data från 14/10) ²) MSCI Europe (14/10) ³) MSCI Nordic Countries (14/10) ⁴) MSCI ACWI/Information Tech (14/10) ⁵) MSCI ACWI (14/10) ⁶) S&P 500 (14/10) ⁷) MSCI AC Pacific Ex Japan (14/10) ⁸) MSCI ACWI/Health Care (14/10)

Bästa fonderna/USA

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

Jupiter Asset Management Ltd (UK) Jupiter JGF North American Eqs L Acc	+1,5
M&G Group M&G American A EUR	+0,2
Principal Global Investors (Ireland) Ltd Principal US Equity A Acc	-0,3
Martin Currie Investment Mngmt Ltd Martin Currie GF North American USD	-0,5
Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken MSCI USA Index	-0,6

Sämsta fonderna/USA

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

SEB Investment Management AB SEB Nordamerika Småbolag	-7,2
Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken Amerika Småbolag	-5,5
SEB Asset Management S.A. SEB Nordamerikafond Chans/Risk - Lux	-2,9
Skandia Fonder AB Skandia Aktiefond USA	-2,1
Handelsbanken Fonder AB Handelsbanken Amerikafond utd	-2,1

Bäst rating/USA

Morningstars Total Rating.

SPP Fonder SPP Aktiefond USA	★★★★★
DB Platinum Advisors S.A. DB Platinum IV CROCI US I1	★★★★★
db x-trackers db x-trackers MSCI USA 1C	★★★★★
Swedbank Robur AB Swedbank Robur Indexfond USA	★★★★★
Legg Mason Investments Europe Ltd Legg Mason CB US Agrsv Growth A Inc (A)\$	★★★★★

ANNONS FONDNÖTERINGAR För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
allra					
StrategiFörsiktigB, kr	114,83	-0,25	0,5		
StrategiLagomB, kr	127,51	-0,51	3,2		
StrategiModigB, kr	132,61	-0,47	0,6		
atlant FONDER					
Edge, kr	5 127,54		10,4	89	
Explora, kr	1 673,95		3,5	29	
Sharp, kr	1 478,28	0,80	-0,2	48	
Stability, kr	1 328,49	-0,03	2,2	17	

BRUMMER & PARTNERS					
1) Index NAV, ej köp-/säljkurser					
Archipel, kr	1 136,30		-2,9	-3	
BMSEuro, €	201,81		5,2	16	
Futuris, €	368,48		3,6	-8	
Lynx, kr	232,94	0,04	10,3	18	
Multi-S. 2xL, kr	1 534,24		1,2	25	
Multi-Str, kr	2 240,49		1,9	18	
Nektar, kr	2 402,73		1,5	18	
Zenit, kr	59 259,29		3,0	19	

CARMIGNAC					
Complete list at www.carmignac.se					
Co AEURacc, €	277,95	0,40	8,2	-10	3
ED AEURacc, €	1 208,48	0,89	16,4	34	4
Em AEURacc, €	737,72	0,94	7,7	18	4
EP AEURacc, €	103,92	0,73	11,0	9	2
In AEURacc, €	1 018,06	0,96	4,5	28	3
Pa AEURacc, €	600,83	0,84	9,1	20	4

Carnegie					
CARNEGIE ASSET MANAGEMENT					
www.carnegieam.se					
Biotechnology, €	26,93		34,1	191	4
Gl. Healthcare, kr	2 045,88	-1,35	17,0	89	1
Medical, kr	735,86	-1,48	20,9	98	3
Swedish Large Cap, kr	144,08	-1,02	0,4	48	3
Swedish Small Cap, kr	166,08	-0,89	2,4	61	3
Worldwide, kr	663,84	-1,58	10,5	49	3
WorldWide Asia, kr	895,20	0,58	19,8		
Worldwide Ethical, kr	116,52	-0,69	13,8	52	4
Carnegie FONDER					
www.carnegie.se/fonder					
Afrika, kr	10,40	-2,79	4,2	28	3
Asia, kr	146,89	-0,67	7,3	34	1
CorpBnd, kr	389,49	0,04	4,0	25	5
Emerging Markets, kr	19,43	-1,27	3,8	13	2
Indien, kr	307,79	-0,15	49,0	37	3
Likviditet, kr	1 208,34	0,01	1,3	8	
Obligation, kr	1 132,98	0,30	7,5	13	4
Ryssland, kr	44,74	-1,80	-13,2	2	5
Småbolagsfond, kr	167,38	-1,57	15,0		
Strategi, kr	909,45	-0,79	4,9	50	
Strategy, kr	3 699,29	-0,09	5,4	55	
Sv Sel, kr	20,89	0,00	1,8		5
Sverige, kr	1 617,63	-1,24	1,7	60	5

MORNINGSTAR
www.morningstar.se

CB FONDER					
Aktiv Etisk Långsiktig					
EuropeanQualityA, €	79,26	0,33	-7,2	24	3
EuropeanQualityI, €	101,75	0,83	-6,6		
SaveEarthFundIC, €	11,54	0,03	5,1		
SaveEarthFundRC, €	11,88	0,05	4,7	38	3

CICERO FONDER					
Avkastning, kr	115,09	-0,04	1,7	14	4
Focus, kr	125,55	-0,99	4,6	47	4
Sverige, kr	134,42	-1,01	1,1	47	2
WA Selection, kr	104,85	0,94	-0,5	18	3
World 0-50, kr	110,35	0,37	-0,3		
World Wide, kr	176,20	0,91	0,1	24	3

coeli					
www.coeli.se					
Ekvator Absolut, kr	10,70		3,0	9	
Ekvator Glob.Mtr, kr	10,85	-0,89	5,4	37	3
Ekvator Likv.Str, kr	10,77	0,01	1,8	11	4
Ekvator Total, kr	21,49	-0,08	2,3		3
Ekvator Trygghet, kr	13,29		0,8	7	
Multihedge, kr	9,61	0,40	-1,2		
Multihedge 2xL, kr	8,19	0,79	-4,1		
Norrskan, kr	11,28	0,07	-1,7	22	
Power, kr	8,86	0,56	-1,4	-11	
SIFrontierMkt, €	109,19	-2,80			5
Select Brasilien, kr	9,48	1,05	11,2	8	5
Select Sverige, kr	16,38	4,57	11,2		
Spektrum, kr	11,85	1,03	6,2	-4	

DIDNER & GERGE					
www.didnergerge.se					
Aktie, kr	1 709,71	-2,47	0,9	75	5
Global, kr	153,82	-1,20	7,5	50	5
Small&Microcap, kr	92,57	-1,41			
Småbolag, kr	386,83	-1,89	2,2	86	5

EAST CAPITAL					
www.eastcapital.se					
Balkan, kr	13,62	-0,07	17,8	35	4
Baltikum, kr	50,03	-0,16	0,9	22	4
ChinaA, €	139,47	-0,21	7,5	37	3
ChinaEastAs, €	232,35	-0,55	7,0	35	2
Ryssland, kr	886,54	-1,71	-26,5	-17	3
Turkiet, kr	8,55	0,23	17,3	13	4
Östeuropa, kr	29,28	-1,11	-14,7	-7	3

EXCALIBUR					
www.excalfond.se					
Excalibur, kr	12 172,86		3,7	16	
Fidelity					
WORLDWIDE INVESTMENT					
America A Inc, \$	8,03	0,60	18,6	86	4
ASEAN A Inc, \$	32,82	1,01	21,8	38	4

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
AsiaSpSi A Inc, \$	35,87	0,66	15,9	41	5
CN Cnsmr AAcc, €	14,34	0,51	7,1	57	4
EmMkts A Inc, \$	22,76	0,74	9,2	36	4
EurAggr A Inc, €	14,34	0,86	-1,3	41	2
EurDynGrthAlnc, €	34,81	0,95	-1,2	51	4
EurGr A Inc, €	11,85	0,64	3,9	46	3
EurHYIEASEKHdg, kr	248,40	-0,12	2,8	43	
FASTEuropeEUR, €	289,09	0,67	2,8	46	4
GlFocus A Inc, €	40,55	0,92	9,3	52	4
IndiaFocus EUR, €	34,61	0,17	47,5	41	3
Indone A Inc, \$	26,56	1,90	33,2	11	4
LatAmer A Inc, \$	38,28	1,38	14,1	6	4
Malaysia A Inc, \$	50,94	0,79	11,9	40	3
Nordic A Inc, kr	795,90	1,86	-1,7	68	4
Pacific A Inc, \$	27,41	0,68	12,0	60	5
Singap A Inc, \$	53,46	0,75	16,2	39	4
Thailand A Inc, \$	51,43	1,66	34,8	81	3
US HIYI A USD, \$	12,04	0,58	15,6	40	4

FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS					
AsiaGr A Acc, \$	35,49	0,57	22,8	27	3
BRIC A, \$	14,87	0,49	13,1	5	2
China A Acc, \$	22,41	0,60	9,4	15	2
EmrMktBdSEKHdg, kr	12,13	-0,25	2,1	20	
Eur SmMtd Gr, €	28,28	0,05	-6,8	61	4
FrontMktsA, \$	20,53	-0,15	20,2	64	3
GlBdASEKH1, kr	13,36	-0,22	3,7	21	
GlDPrctMetSEK, kr	3,48	-1,14	4,8	-58	
GlTtRetSEKHdg, kr	12,96	-0,23	2,1	27	
India, \$	29,59	0,25	48,2	40	4
LaAmer A Acc, \$	69,04	1,28	10,5	-3	3
MENA A Acc, \$	7,51	-0,76	39,3	98	3
Mut Europe, €	21,24	0,72	-3,8	41	4
Mut Gl Disc, \$	16,82	0,59	4,7	47	3
USOppSEKHdg, kr	14,55	0,62	-3,4	47	

HealthInvest PARTNERS					
Asia, kr	140,54	-1,04	10,0	51	2
MicroCap, kr	135,98		7,8		
Value A, kr	326,16	-1,11	19,6	94	5
Value B, kr	120,51	-1,11	19,3	91	3

HolbergFondene					
www.holbergfondene.no					
Global Acc, NOK	152,28	1,80	13,2	60	4
Kreditl SEK, kr	103,16	-0,03	3,8		
Norden Acc, NOK	241,44	1,46	2,7	33	2
Norge Acc, NOK	314,29	0,86	-0,7	17	2
Rurik, NOK	138,66	1,35	-0,3	35	5

IKC FONDER					
Filippinerna Flex.A, kr	107,28	0,94	21,7		3
Global Brand, kr	144,48	1,24	7,2	41	3
Sverige Flex., kr	131,33	0,41	-3,4	27	4
INSIDER					
www.insiderfonder.se					
Hedge, kr	113,76	0,45	-10,2	16	
InsActGl, kr	128,22	0,02	-2,9		
Inside Asia, kr	112,51	0,16	9,2	15	2

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årsskiftet före senaste kurs.


FONDFÖRVALTARE FOND	NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
Inside Australia, kr	122,06	1,60	-0,6		
Inside Canada, kr	134,18	-1,04	12,1		
Inside Sweden, kr	126,33	1,02	-0,9	46	2
Inside UK, kr	104,76	0,04	-6,7		
Inside USA, kr	144,70	0,69	8,1		
Inside USASmCap, kr	128,48	1,43	-5,7		

JRS FONDER					
JRS GAA, kr	1 059,49	0,14	-0,5		
JRS GBO, kr	110,20	0,02	1,7	12	
JRS Growth, kr	149,67	-0,50	-0,2	34	3
JRS Liquidit, kr	1 058,40	0,00	0,6	5	
JRS Trend, kr	1 064,37	-0,66	-2,2	16	2
JRS Wealth, kr	109,36	-0,56	-1,2	9	1

LANCELOT ASSET MANAGEMENT AB					
www.lancelot.se					
Avalon, kr	13 957,30		-4,5		
Camelot, kr	24 372,46		17,5	60	5
Ector, kr	31,38	0,35	2,4	23	3
Global Select, kr	10 522,94		-1,1		

LHV Persian Gulf Fund					
www.persiangulffund.com					
PersGlfA, €	15,19	-0,45	28,7	113	3

mobilis					
Kapitalförvaltning i rörelse					
Mobilis Aktiv, kr	103,79	0,48	1,7	18	3
Mobilis Fokus, kr	96,76	0,50	1,0	26	1
Mobilis Mix R, kr	97,99	-0,27			
Mobilis Potential R, kr	96,59	-0,19			
Mobilis Stabil R, kr	98,50	-0,02			



Monyx

Financial Group

AktivRänta, kr	110,73	0,03	2,8	11	
Genesis RC, kr	104,01	0,05	3,4		
StrategiBalans, kr	129,50	0,37	7,3	25	2
StrategiNyaMarkn, kr	100,14	0,73	10,2		3
StrategiOffr, kr	146,87	0,52	9,4	40	3
StrategiSv/Värld, kr	131,98	0,65	4,3	28	3
StrategiTrygghet, kr	115,72	0,26	5,4	15	3
StrategiVärlden, kr	134,01	0,48	8,8	29	3
SvenskaAktier, kr	229,59	0,87	0,9	50	3

Mest omsatta

Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE		
H&M B	1 847,7	Sanitec	+41,5%	Eniro AB pref	-34,2%
Nordea Bank	1 687,5	Husqvarna A	+17,9%	EnQuest PLC	-29,3%
SKF B	1 547,3	Boule Diagnostic	+12,2%	BlackPearl R SDB	-23,5%
Atlas Copco A	1 447,0	Midsona A	+10,9%	Active Biotech	-23,4%
Volvo B	1 276,0	Probi	+7,7%	BE Group	-23,3%
Swedbank A	1 254,9	ICA Gruppen	+7,4%	Africa Oil Corp.	-20,7%

Di Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handel
föregående börsdag om
annat anges.

HANDELSPLATSER: Kolumnerna för "Ändring i betalkurs", "Senast betald kurs", "Slutkurs", "Betalt" och "Satta antal aktier" avser de handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal: SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagen utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

DIREKTAVKASTNING:
Prognostiserad utdelning delat
med aktiekursen.

BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millistream,
Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG																	Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																
66,6	6,4	-82	-34	*13	0	0	0,0	900	ENIRO	-0,46	0	8,7	8,7	9,8	8,7	1045906																	
526	260	-46	-32	*13	48.00	48.00*	17,5	4819	ENIRO AB PREF	0	275	274	275	275	272	3168																	
151,5	59,3	+67	-12	26	7,25			4476	FAGERHULT	-3	125	121	125	127,5	125	5396																	
104,5	70	+10	-5	16	3,1				FAST PARTNER	-0,75	80,8	80,8	81,5	81	80,2	1084																	
390	328	+7	-3	71	5				FAST PARTNER PREF	-1	363,5	352	360	363,5	351,5	900																	
405	300			21				4108	FENIX OUTDOOR B	-3	310	310	313	314,2	310	17165																	
69	25,5	-42	+2	neg	0			1785	FINGERPRINT CA B	-1	31,5	31,3	31,7	32,8	30,8	238946																	
43,9	42,5							3172	GRÄNGES	-0,4	42,5	42,2	42,6	43,2	42,5	747637																	
43,7	33,3	-9	-10	*12	1	1,27	3,3	2769	GUNNEBO	-0,1	36,5	36,4	36,8	37,3	36,5	141503																	
94,8	46,7	+32	-10	*27	2	2,23	2,5	3504	HALDEX	-5	79,2	79	79,5	85	78,2	272878																	
87,2	71	+9	-2	18	1,2			3364	HEBA B	-2	81,5	79	81,5	81,8	81	1312																	
120	96,2		-4	14	0			6999	HEMFOSA FASTIGHET	-2,5	106,5	106,2	106,8	109,8	105,5	163177																	
41,3	32,6	-15	-6	*16	2,6	2,6	7,2	1778	HIQ INTERNATIONAL	-0,1	33,7	33,7	33,8	34,8	33	91008																	
249,5	129	+44	-10	34	3,5				IFS A	-6,5	196,5	196,5	215,5	196,5	196,5	200																	
252	137	+38	-2	36	3,5			5294	IFS B	-0,5	212	210	212,5	214	209	14872																	
319,5	246	-7	-15	*18	7,05	8,11	2,7	9940	INVO TRADE	-6,5	248,5	247,5	249	255	246,5	33262																	
69,8	54,2			22				3304	INDUTRA	-4,25	57	57	58	61,5	57	212073																	
154	65	+34	-1	26	3			3916	ITAB SHOP CONC B	-5	115,5	113	115,5	122	113	7201																	
43,4	34,9	-3	-6	*18	0,75*	1,07	2,9	2739	KAPPAHL	-0,8	36,5	36,4	36,5	37,6	36,5	155410																	
37,2	27,8	+10	-11	8	1,5			5229	KLÖVERN	-0,8	31,4	31,2	31,4	32,6	31,2	208168																	
173,5	145,2	+1	-9	40	10				KLÖVERN PREF	-1	151,5	151	151,5	153	151	20973																	
52,1	39,5	-1	-6	6	1,25			7280	KUNGSLEDEN	-1,9	40	40	40,2	42	39,8	1174501																	
162	102,5	+0	-10	16	4			2705	LAGERCRANTZ GR B	-0,25	116,8	116,8	118	119,5	116	13964																	
83,7	53,8	-13	-12	*15	0	1,54	2,3	4321	LINDAL INTERNATI	-4,65	54,9	54,9	55	56	53,8	498844																	
217,5	141	+24	-11	*18	5	5,76	2,8	14190	LOOMIS B	-4	188,5	188,5	189	193,5	188	191193																	
18,4	7,2	+28	-16	12	0,12			4911	LUCARA DIAMOND C	-0,05	13,1	13,1	13,1	13,2	12,8	489853																	
151	77,8	+41	-9	neg	0			3172	MEDIVIR B	-3	118,8	118,5	118,8	124,2	117	160025																	
221	139	-28	-10	*16	7	7,42	4,6	5152	MEKONOMENOM	-1	143,5	143,2	144,2	146,2	142,8	76305																	
216	130,5	-31	-15	22	4			1535	NEDERMAN HOLDING	-0,5	131	131	135	135	130,8	99611																	
197	113	+30	-11	*32	0	3,55	2,0	6884	NET ENTERTAINING B	-6	172,5	172,5	173	179,5	172,5	32525																	
47,3	28,7	-12	-14	*12	1	1,26	3,4	1924	NEW WAVE B	-0,6	29	28,6	29,2	29,9	28,7	96005																	
15,5	9,3		-17	neg				198	NGEX RESOURCES	0	10,2	10,2	10,2	10,5	10	13874																	
64,5	48,6	+4	+7	*16	1	1,35	2,5	9948	NOBIA	-0,25	56,8	56,5	56,8	57,2	55	229994																	
175,5	109,5	-3	-14	12	8			3749	NOLATO B	-3	142,5	142,5	142,8	148,8	140,8	52112																	
35,9	23,5	-2	-9	19	0,85			2463	NORDNET B	-0,4	25,5	25,5	25,8	26,1	25,3	270574																	
109,4	66,3	+9	-1	17	4			4039	OEM INTERNATIO B	-0,5	88	88	89,2	89,5	88	858																	
15	7,6	-32	-13	41	0,06			3519	OPUS GROUP	-0,05	9,9	9,9	9,9	10,4	9,7	4607134																	
183,5	90,8	-37	-19	neg	0			2553	OREXO	-3	103,5	103	103,5	106,8	100,2	1771995																	
32,5	26,5	+4	-6	7	0,6			2700	PLATZER FASTIG B	0,3	28,2	27,8	28,2	28,2	27,5	53510																	
28,3	18,2	-30	-21	12	0,6			1271	PROFFICE B	-0,9	18,5	18,2	18,5	19,5	18,2	81854																	
129	81							4137	RECIPHARM	-1,5	111,2	110	111,2	114	108,2	49463																	
47	28,1	-22	-17	20	0			5057	REZIDOR HOTEL GR	-0,7	29	28,9	29,5	30,7	28,6	130113																	
43,2	24,3	+33	-5	8	0,55				SAGAX A	-0,4	35,6		36,1	35,7	35	9198																	
42,5	22,1	+31	-10	7	0,55			5033	SAGAX B	-1,5	31,6	31,4	32,1	33	31,5	35018																	
35,9	30,3	+9	-1	8	2				SAGAX PREF	0	34,3	33,9	34,3	34,3	33,8	177736																	
21,5	10,6	-34	-13	*99	0	0	0,0	3646	SAS	-0,05	10,8	10,8	10,8	11,1	10,7	793691																	
540	379	-7	+7	*99	12,5				SAS PREF	-4	394	392	394	400,5	386	19431																	
54,2	44,3		+0					3118	SCANDI STANDARD	-1,75	51	51	52,5	52,8	49,6	310233																	
115	63,5	+17	+4	54	0			3354	SECTRA B	-1,5	90	87,2	91	92,5	90	10195																	
33,9	14,3	+62	+0	neg	2,3	2,50*		7439	SEMAFO INC.	0,29	27,3	27,1	27,3	27,4	25,5	117373																	
92,5	76	+0	-2	23	2,50*			3135	SKISTAR B	0,5	79,5	79,2	79,8	81	79,5	28984																	
124,5	80	-5	-7	*18	3,25	3,38	3,2		SWECO A	-0,75	92,2	89	99	99	89,2	265																	
122,5	80,5	-12	-13	*18	3,25	3,38	3,2	8641	SWECO B	-3,5	93,5	93,2	94	97,2	93,2	22989																	
24	17,3	-17	-9	59	0,2			1133	SWEDOL B	-0,8	17,7	17,7	17,9	18,5	17,5	8676																	
136,8	89	-28	-3	21	3			4966	SYSTEMAIR	1,25	95,5	95,5	96	95,8	95	11227																	
92,5	59,2	+4	-15	10	0			2506	TETHYS OIL	-3,75	70,5	70,5	71	75,2	70,2	414540																	
117,8	53,8	-49	+0	13	6,5			1626	TRANSMODE AB	2	58,5	58	59	60,5	57,8	28083																	
40,2	3,2	-7	+2	15	0,5			1703	TRIBONA	0	35	34,3	35	35	33,9	63072																	
374,5	234	+22	-3	*10	12,04	13,98	4,0	10010	UNIBET GROUP	-7,5	354	353,5	354	363,5	350	151450																	
8,2	3,9	-24	-9	1	0			1181	VICTORIA PARK A	-0,2	5,8	5,8	5,8	6,1	5,8	172498																	
7,5	5,3		-8						VICTORIA PARK B	-0,3	5,8	5,7	6	6,1	5,7	45431																	
314	271,5	+1	-4	31	20,00*	20,00*	6,8		VICTORIA PA PREF	-2	296	292	295	296,5	289	1880																	
59	37	-30	-20	1	0			3400	VOSTOK NAFTA SDB	-1,7	37,8	37,8	38	39,9	37,7	568572																	
139	106,5	-2	-8	8	4			8666	WILHBOLGERS FASTIG	-1,75	112,8	112,5	113	115,5	112	124360																	
130,2	96,5	-13	-12	*15	6,5	3,61	3,2	7684	AF B	-0,75	98,2	98,2	98,5	99,5	97	115244																	
180,6	110,2	+22	-7	4				3262	ÖRESUND	-3,75	143,5	143,8	144,8	148,5	143,5	13868																	

OBSERVATIONSLISTA FOR MEDELSTORA BOLAG																
96,5	62	+39	+31	25	1,95			9375	SANITEC	-1	93,8	93,8	94	95	93	4467163

MINDRE BOLAG Börsvärde under 150 miljoner

VINNAREÄNDRING PROCENT		SENAST BETALT, KR		FÖRLORAREÄNDRING PROCENT		SENAST BETALT, KR	
	NORDIC MINES	+8,0%	0,00		CELLAVISION	-6,6%	25,60
	TRANSCOM WORLDWI	+7,5%	1,00		LAMMHULTS DESIGN	-6,5%	31,80
	TRANSCOM WORLDWI	+7,1%	0,90		NOVOTEK B	-6,5%	14,50

BETALT	SEN 12 MÅN	ÄNDRING %	P/E-TAL	UTDELNING, KR	DIREKT-ÄVAST-NING %	BÖRS-PRIS	AKTIESLAG	ÄNDRING	SENAST	KÖPT	SLUTKURS	BETALT	ÖMSÄTTA	
HÖGST	LÄGST	UNDER 2014	PÅ 20 DAGAR	SENAST	PROG 2014	1004		BETAL. KURS KR	BETAL	SÄLI	SÄLI	HÖGST	ANTAL AKTIER	
15,6	9,9	-25	-13	14	1		ACANDO B	-0,25	10	10	10,1	10,3	10	72334
48,8	34	-5	-11	17	2,25	1113	ADNODNE GROUP B	-2,2	37	36,7	38	39	37	1567
3,2	1,6	-33	-16	33	0	196	ALLENEX	-0,07	1,6	1,6	1,7	1,8	1,6	65941
28,8	19,5	-2	-10	12	1	539	ALLTELE	-1,2	21,2	21,2	22,8	23	21,2	4796
1,4	0,2	-29	-13	neg	0	99	ANOT GROUP	-0,01	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	3410450
8,9	4,3	+15	-13	neg	0,04	447	ARCTIC PAPER	-0,3	6,5	6,5	6,6	6,8	6,5	8668
27,2	16,8	-21	-7	20	0	562	ARISE AB	-0,4	16,8	16,8	17,2	17,3	16,8	17908
0,9	0,5	-29	-6	neg	0	263	ASPIRO	0	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	112200
29,5	17,1	-31	-9	16	1,5	204	AVEGA GROUP B	-0,4	18	17,7	18	18,8	17,7	38082
14	6,4	+34	-26	*51	0	493	BE GROUP	-0,1	6,6	6,5	6,6	6,8	6,4	106543
72,5	47,4	-29	-19	21	1,25	910	BEIJER ELECTRONI	-0,3	47,7	47,5	47,7	48	47,5	4209
3,5	1,9	+7	-9	neg	0	237	BERGSS TIMBER B	-0,08	2,5	2,4	2,5	2,5	2,4	85567
88,2	6,8	-14	-1	1		1098	BESQAB	-0,75	70,8	68,2	70,8	73	68	14928
4,6	2,5	-14	-11	neg	0	309	BIOINVENT INTERN	-0,12	2,7	2,7	2,7	2,9	2,7	153028
12,3	9,6	+7	-3	18	0,6	692	BIOTAGE	-0,15	10,7	10,7	10,8	11,2	10,7	4068
31,4	20,1	-28	-13	24		518	BJÖRN BORG	-0,8	20,6	20,4	20,6	21,8	20,6	22565
1,9	1	-28	-9	neg	0	169	BONG	0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	5000
59	34,1	+8	+7	neg	0,5	225	BOULE DIAGNOSTIC	-1,3	47,7	45	47,7	47,7	46,9	250
69	44,8	-20	-4	18	1,75	874	BTS GROUP B	0,9	47	46	47	47	47	8
86,5	40,7	+14	-10	14	2	1210	BULTEN AB	-2,25	57,5	57,5	57,8	60,2	55,2	92668
32,1	12,2	+66	-9	32	0,5	611	CELLAVISION	-1,8	25,6	25,6	26,3	27,6	25,6	288196
15,9	10	+14	-18	neg	0	482	CONCORDIA MARI B	-0,4	10,1	10,1	10,2	10,7	10,1	36214
60	16,7	+146	-4	+99	0,4	295	CONSILIUM	-0,7	48,2	47,3	48,2	50	47,6	11650
35,1	18,5	-15	+7	86	0	525	CTT SYSTEMS	0,9	25,9	25,1	25,9	25,9	25	9043
3	2,1	-5	-9	*10	0	419	CYBERCOM GROUP	-0,01	2,3	2,3	2,3	2,4	2,3	211729
24,4	18,3	-10	-10	14	1,1	140	DEDICARE	-0,4	20,3	20,1	20,6	21,2	20,3	7647
150	108	+6	-4	22	4,5	1068	DGC ONE	-1,5	122,2	120,8	122,2	123,8	122,2	1291
55	25,1	-40	-16	9	1,5	562	DORO	-0,4	26,5	26,5	27,1	27,9	26,5	65023
12,7	9,3	-9	-2	neg	0,4	73	DUROC B	0	9,9	9,8	9,9	10,1	9,9	101
48,3	20,9	+28	-11	10	0,8	809	ELANDERS B	-0,1	30,5	30,2	30,8	32	30,2	11511
93	56	+2	-1	12	4,5	387	ELECTRA GRUPPEN	-0,5	74,5	74,5	74,8	77,8	70	17788
82,5	55,5	+10	-10	12	2	396	ELOS	-1	65,5	65	66	67	65,5	3499
5,3	1	-74	-49	neg	0	91	ENDOMINES	-0,03	1	1	1,1	1,1	1	147019
66	48,2	-1	-8	14	3	904	ENEA	0	54	54	55,2	54	52,5	16693
84,5	37,6	-40	-13	neg	0	314	EPURUS MEDICA B	-2,7	39,5	38,4	39,5	43,8	38	4791
5,5	3,2	-17	-10	neg	0	1089	ETRION	-0,13	3,3	3,3	3,3	3,4	3,2	129009
43,8	36,3	-10	-11	20	2,5	637	EWORK SCANDINAVI	-0,5	37,5	36,5	37,5	38,2	37,5	2710
1,5	1,1	-5	-5	40	0	126	FEELGOOD SVENSKI			1,2	1,2			
6,8	4,8	-9	-14	17	0	253	FORMPIPE SOFTWARE	-0,2	5	5	5,2	5,5	5	211946
47	22,8	-15	+3	neg	0	242	GS ENTERTAINMENT	-0,9	27,5	27,1	27,7	28,6	27,4	2100
4,4	1,8	+63	+5	neg	0	56	GEVEKO B	0,04	3,3	3,2	3,3	3,3	3,2	2342
6,5	4,2	-13	-9	neg	0	297	GLOBAL HEALTH PA	0	4,5	4,5	4,6	4,7	4,6	96190
22,3	16,7	+10	+2	9	1,5	249	HAVSFRUN INVES B	-0,5	19,5	19,4	19,5	20,2	19,5	1760
71	3,5	+34	-6	neg	0	479	HEMTEX	0,04	5	5	5,1	5,1	5	4161
169	124,5	-1	-11	24	2,25	1529	HMS NETWORKS	-2	135	135	140,2	140,2	135	1960
75	37,9	+58	-7	24	0	793	I.A.R SYSTEMS B	-1,25	62,8	62,5	62,8	64,5	62,5	7730
0,2	0	-62	-15	neg	0	44	IMAGE SYSTEMS	0	0,1	0	0,1	0,1	0	1219800
53,5	29,5	-29	-19	2	6,65	131	INTELLECTA B	-0,8	29,7	29,7	30	31,3	29,5	9186
136	95,2	-13	-9	13	3,5	904	KABE HUSVAGNAR B	2,5	100,5	92,5	98,8	100,5	98	2922
1,1	0,4	+27	-14	neg	0	534	KARO BIO	-0,03	0,8	0,8	0,8	0,9	0,8	1916753
34,1	10,7	-63	-29	3	0	548	KAROLINSKA DEVEL	0,2	11,3	10,9	11,5	12,2	10,9	127840
74	47,3	-16	-19	17	3,25	888	KNOWIT AB	-1,95	48,3	48,3	49,5	50,5	47,3	6992
38,8	21	+36	-17	25	1	269	LAMMULMUTS DESI B	-2,2	31,8	31,8	32,5	32,5	31,8	1000
120	65	+4	-8	14	6	724	MALMBERGS ELEK B	0,25	90,5	90,5	91,5	92,2	90	3653
17	11	+13	-3	38	0,1	276	MICRO SYSTEMAT B	-0,3	14,8	14,6	14,8	15,1	14,8	6694
69	24,2	+36	+10	17	1		MIDSONA A			30,2	37,4			
39,3	23,8	+2	-2	13	1	671	MIDSONA B	-1,4	29,5	28,1	29,9	30	28,2	9502
22,5	15,4	+2	+1	neg	0		MIDWAY A			15,8	18			
22,9	14,2	-9	-5	neg	0	385	MIDWAY B	-0,8	15,7	15,7	16,5	16,2	15	2171

MINDRE BOLAG		Börsvärde under 150 miljoner														
36,9	25,5	-2	+4	neg	0	1.36*	4,2	434	MOBERG PHARMA	0,1	31,1	30	31,1	31,8	30,6	8900
35,2	16,6	+40	+4	18	0,39			1142	MQ HOLDING	-1,2	32,2	32,2	32,6	33,4	32,2	74679
2,9	2	-14	+5	14	0			18	MSC KONSULT B							
1,1	0,5	+10	+7	neg	0			82	MULTIQ INTERNATI	0,01	0,8	0,8	0,8			109583
19,8	11,8	+34	-5	>99	2,5			1625	MYCRONIC	-0,5	16,6	16,4	16,6	17,1	16,3	132637
49	35,5	+10	-3	12	2			639	NAXS NORDDICE ACCE	-0,2	42,6	42	43	43	42,6	1585
3,3	1,2	+74	-7	neg	0			975	NET INSIGHT B	-0,14	2,5	2,5	2,5	2,6	2,5	1198809
82	15	+166	-20	neg	0			1362	NEUROVIVE PHARMA	0,9	49	49	49,2	52,2	47,9	257343
0,3	0	-65	-37	neg	0			146	NORDIC MINES	0	0	0	0	0	0	97837274
21,9	11,4	+35	-4	25	0,25			189	NORDIC SERVICE B	-0,3	15,9	15,9	16	16,9	15,9	10498
8,6	6	-2	-12	>99	0			185	NOTE	-0,15	6,4	6,3	6,4	6,5	6,4	81499
6	4	-7	-4	neg	0			182	NOVESTRA	-0,11	4,9	4,7	4,9	4,9	4,9	5386
15,8	11,2	+25	-3	16	1			154	NOVOTEK B	-1	14,5	14,5	15,2	14,6	14,5	6808
31,3	15,5	-2	-5	neg	0			1673	OASMIAPHARMACEU	0	19	19	19,2	19,2	18,3	45212
58	32,6	+0	-9	neg	0			214	ODD MOLLY	-0,7	37,2	36	37,2	37,8	36	2870
1	0,3	+26	-32	neg	0			229	OPCON	-0,02	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	1964139
12,5	6,5	-21	-2	neg	0				ORTIVUS A	0,05	7,8	6,5	7,4	7,8	7,8	45
9,2	4,5	-28	-9	neg	0			108	ORTIVUS B	-0,25	5,2	5,2	5,3	5,4	5,2	11400
33	20,3	-19	-6	40	0,5			266	PARTNERTECH	-1,2	21	20,4	21	22,7	20,3	14754
14,5	9,3	-13	-5	neg	0			175	POOLIA B	0,45	9,8	9,5	9,8	9,8	9,6	220
2,3	0,7	-47	-19	neg	0			299	PRECISE BIOMETRI	-0,05	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1305539
25	15,4	+4	-8	neg	0			187	PREVAS B			17,2	19,9			
8,2	4,6	-25	+1	>99	0			542	PRICER B	-0,07	4,9	4,8	4,9			150077
99	69	-9	-12	31	1,2			716	PROACT IT GROUP	-0,75	73,5	73	73,5	74,8	73,2	17801
53	37	+20	+0	29	0,75			444	PROBI	0	47,4	47	47,4	47,4	47,3	200
56,8	21,5	-13	-6	neg	0			161	PROFILGRUPPEN B	0,2	21,8	21,5	21,8	21,8	21,5	943
45,8	24	+46	-2	neg	0			1371	RAYSEAR LABO B	0,8	40	39,4	40	41,1	38,5	18483
110,5	75,2	-17	-15	17	2			955	REJLSER AB	-1,5	77,5	77,5	78,5	81,5	77	2640
18,4	8	-37	-8	neg	0			283	RNB RETAIL AND B	0,05	8,3	8,1	8,3	8,7	8,1	25741
4,5	1,9	+95	+7	neg	0			595	ROTTNEROS	-0,11	3,9	3,8	3,9	4	3,8	190938
58,8	21	-56	-20	neg	0			901	SEAMLESS DISTRIB	-0,8	21,5	21,2	21,9	22,9	21	16310
76,8	45	-23	-11	9	2,5			842	SEMCON	0,2	46,5	46,5	46,8	47,7	46	12659
1,2	0,9	-10	-10	neg	0			514	SENSYS TRAFFIC	-0,01	0,9	0,9	0,9	1	0,9	361594
40	15,1	-34	-5	14	0			299	SHELTON PETROL B	-0,3	15,9	15,4	15,8	16,5	15,1	6787
105,5	57	-8	-14	61	1,2			518	SINTERCAST	-2,5	73	73	74,2	75	73	17726
7,7	6	-2	-4	13	0,45			350	SOFTCONIC B	0,1	6,7	6,5	6,7	6,7	6,5	3006
0,1	0	-43	+0	neg	0			20	STOCKWIK FÖRVALT	0	0	0	0	0	0	275316
58	31,1	-14	-14	neg	0			267	STUDSVIK	0,6	32,5	32	33,1	33,2	32	12029
38	19,8	+33	-5	35	1			611	SVEDBERGS B	0,3	28,8	26,9	28,8	29	27,3	6424
115	78,2	+37	+8	5	2.25*				SVOLDER A			85,2	115			
104,2	73,5	-2	-15	4	2.25*			1018	SVOLDER B	-2,5	79,5	79,5	80	81,5	79,5	12059
116,5	82,2	+9	-5	7	2,45			1572	TRACTION B	-2,25	98,2	95,5	98,2	101,2	98,2	761
22,5	7,7	-57	-10	*14	0,25	0,5	4,7	345	TRADEDOUBLER	-0,05	8,1	7,9	8,1	8,1	7,8	15613
7,6	4,1	+32	-3	neg	0			1118	TRANSATLANTIC B	-0,15	6,3	6,2	6,3	6,4	6,2	28241
1,5	0,8	-25	-4	neg	0				TRANSCON WORLD A	0,06	0,9	0,9	0,9	1	0,9	865862
1,5	0,9	-19	-3	neg	0			1246	TRANSCON WORLD B	0,07	1	1	1	1	1	1230778
3,1	1,2	-49	-22	neg	0			162	TRIGRAM AGRI	-0,06	1,2	1,2	1,3	1,3	1,2	224594
38	22,4	-37	-8	31	0,7			392	UNIFLEX B	-0,4	22,6	22,1	22,6	22,9	22,4	3542
165	102,8	-15	-12	12	2,75			1338	VBG GROUP B	-0,25	107	107	108,5	107,2	106,5	24343
34,9	12,6	-47	-20	5	0,25	0,00*	0,0	177	VENUE RETAIL G B	-0,25	14,6	14,6	14,6	15,2	14,2	3973
144,5	76	+46	-9	22	2,75			748	VITEC SOFTWARE B	0,25	12,9	12,9	13,0	135,2	12,9	3586
144,5	74,2	+23	-5	41	1			2300	VITROLIFE	-3	116	115,5	116	123,5	116	38448
187,5	91,2	-24	-16	5	4			651	XANO INDUSTRI B	-1	94	94	95,8	94,5	94	1024

OBSERVATIONSLISTA FOR MINDRE BOLAG																		
21	11,8	-25	+2	neg	0				66	ACAP INVEST A				12,2	15,5			
16,2	5,9	-4	+1	neg	0					ACAP INVEST B				12,2	14			
11,2	2,2	-74	-59	neg	0	0	0,0		268	PA RESOURCES		0,02	2,4	2,4	2,4			
5,5	3	+11	+15	neg	0				664	RØRVIK TIMBER B		0	3,9	3,9	3,9	2,5	2,2	884222
																3,9	3,9	273627

XTERNA LISTAN																
63,3	42,9	+8	-10	*17	1	2,03	3,7	207473	NOKIA CORPOR SEK	-2,85	55,4	55,4	55,5	58,5	54,9	5851751
24	18	+3	-12	>99	0,51			96167	OLD MUTUAL	-0,5	19,6	19,4	19,5	20,3	19,5	5720
219,5	183,5	-3	-4	19	1,53			1290780	PFIZER	-4,5	202	202	203,5	208,5	201	2998

NYTÄNKANDE FRÅN NR 1.

I molntjänsten MittKontor har du har allt på fickan: rådgivare och specialister, dokument, bokföring och fakturering. Vi på LRF Konsult är idag Sveriges största rådgivnings- och redovisningsföretag och finns på 135 orter.

Vi gör det lättare att vara företagare.

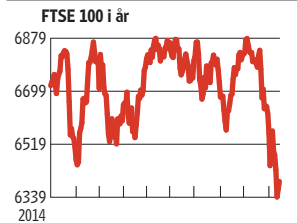
Boka ett personligt möte på lrfkonsult.se/nr1



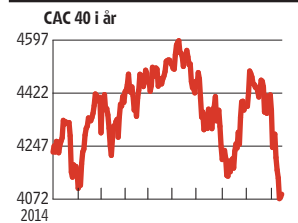
STOCKHOLMSBÖRSEN TOPP-/BOTTENKURSER

AKTIESLAG	BETALT	TIDIGARE KURS BET I DATUM	AKTIESLAG	BETALT	TIDIGARE KURS BET I DATUM
TOPPKURSER 12 MÅN			Industrivärden A	119,4	(122,2) 141014
Husvarverna A	60,0	(56,8) 140725	Industrivärden C	113,6	(114,5) 131113
BOTTENKURSER 12 MÅN			Intellecta B	29,5	(30,5) 141014
ABB	144,6	(145,2) 141013	Kinnevik A	190,0	(197,9) 141013
Active Biotech	21,3	(21,6) 141014	Kinnevik B	196,9	(200,6) 141014
Aerocrine B	3,3	(3,4) 141014	Knovit AB	47,3	(48,0) 141010
Africa Oil Corp.	24,7	(26,8) 141014	Lindab Internati	53,8	(54,2) 141010
BE Group	1,6	(1,6) 141014	Millicom Int SDB	524,0	(528,5) 141013
Besqab	6,4	(6,5) 141014	MTG B	202,9	(207,6) 141014
Black Earth SDB	68,0	(69,2) 141014	Oriflame Cos SDB	108,5	(110,0) 141013
BlackPearl R SDB	3,3	(3,4) 141013	Partnertech	20,3	(20,5) 141010
Com Hem Holding	10,5	(11,0) 141014	Proffice B	18,2	(18,6) 141014
Elekta B	47,3	(48,0) 141013	Ratos A	52,0	(53,2) 141013
Endomines	66,1	(67,0) 141014	Ratos AB pref	180,2	(183,2) 141014
EnQuest PLC	1,0	(1,0) 141013	Ratos B	46,1	(46,7) 141013
Global Health Pa	8,9	(9,9) 141014	Seamless Distrib	21,0	(22,0) 141014
	4,2	(4,5) 141014	Volvo A	73,8	(74,4) 141013

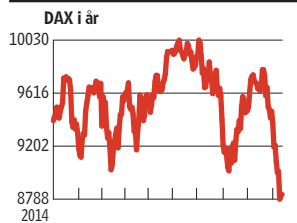
London -8,0%



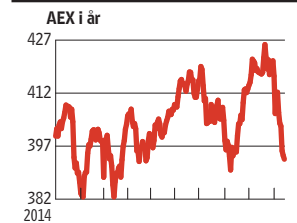
Paris -8,3%



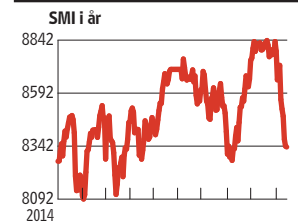
Frankfurt -10,3%



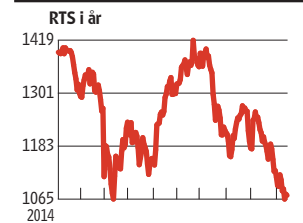
Amsterdam -5,5%



Zürich -1,1%



Moskva -26,1%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Yoghurtlyft på sur börs

Europabörserna sjönk längs hela linjen på onsdagen, där svaga amerikanska makrosiffror skapade ytterligare nedförbacke på eftermiddagen. Läkemedelsbolaget **Shire** rasade på uppgifter om att storaffären med Abbvie kan komma att utebli.

”Sentimentet är extremt svagt för tillfället. Det svaga sentimentet verkar dessutom driva en överreaktion i aktiespecifika nyheter, som i fallet Shire”, sa Guy Foster, på Brevin Dolphin Securities i London, till Bloomberg News.

Euro Stoxx 50 stängde ned 3,6 procent, medan det bredare Bloomberg Europe 500 stod på minus 3,3 procent. Hälso-

vårdsbolagen var sämsta sektor i det breda indexet med en sammanvägd nedgång på 3,7 procent.

De ledande indexen i Storbritannien, Tyskland och Frankrike sjönk 2,8–3,6 procent.

Brittiska Shire rasade 22 procent. Abbvie utvärderar sitt bud om 32,4 miljarder pund på bolaget, efter ny amerikansk lagstiftning som gör det svårare för så kallad skatteinversion.

Yoghurttillverkaren **Danone** var mot strömmen med en klättring på 1,1 procent efter att ha redovisat en högre försäljning än väntat för det tredje kvartalet. (Direkt)

NEW YORK

DOW JONES: 16072,4
ÄNDRING I ÅR: -3,0

S&P 500

3M 132,43 -1,30 -5,60

ABBOTT LABORATORIE 40,13 -2,30 -4,70

ADVANCED MICRO DEV 2,60 -0,60 -32,70

AGILENT TECHNOLOGI 50,42 -2,60 -11,80

ALCOA 14,00 -2,00 31,70

ALIBABA 85,58 0,70

AMERICAN EXPRESS 80,65 -2,50 -11,10

AMERICAN GROUP INT 49,14 -1,90 -3,70

AT&T 33,68 -0,50 -4,20

AUTOLIV 88,64 -2,00 -3,40

AVON PRODUCTS 11,26 -1,20 -34,60

BANK OF AMERICA 15,71 -4,90 0,90

BARRICK GOLD 13,75 0,60 -22,00

BAXTER INTERNATIONAL 67,31 -2,30 -3,20

BEST BUY 29,75 -1,00 -25,40

BOEING CO 119,68 -2,10 -12,30

BOSTON SCIENTIFIC 11,27 -2,50 -6,20

BRISTOL-MYERS SQUI 48,70 -0,40 -8,40

BRUNSWICK 38,45 -2,20 -16,50

CATERPILLAR 91,03 -1,90 0,20

CHEVRON 108,50 -1,20 -13,10

CITIGROUP 49,05 -4,70 -5,90

CLEAR CHANNEL OUTD 6,30 -1,10 -37,90

COCA-COLA CO 43,30 -0,80 4,80

COLGATE-PALMOLIVE 63,67 -1,10 -2,40

COMPUTER SCIENCES 55,36 -1,60 -0,90

CONOCOPHILLIPS 65,26 -1,40 -7,60

CORNING 17,31 -1,50 -2,90

DISNEY 81,27 -3,40 6,40

DOW CHEMICAL 42,33 -3,60 -4,70

DUPONT PONT 65,67 -0,30 1,10

EATON CORPORATION 57,91 -1,90 -23,90

ELI LILLY 62,31 -1,30 22,20

EMC 27,11 -1,80 7,80

EXXON MOBIL 89,39 -1,30 -11,70

FEDEX 151,30 -1,60 5,20

FORD MOTOR CO. 13,45 -2,40 -12,80

GAP 36,10 -1,00 -7,60

GENERAL DYNAMICS 116,08 -2,10 21,50

GENERAL ELECTRIC 23,98 -0,50 -14,50

HALLIBURTON 49,79 0,30 -1,90

HARLEY-DAVIDSON 54,56 -3,30 -21,20

HARRIS 61,58 -0,40 -11,80

HEWLETT-PACKARD 32,34 0,30 15,60

HOME DEPOT 88,07 -2,30 7,00

HONEYWELL INTERNAT 84,03 -2,50 -8,00

IBM 181,09 -1,50 -3,50

INGERSOLL-RAND 53,08 -1,80 -13,80

INTERNATIONAL PAPE 45,52 0,60 -7,20

JOHNSON & JOHNSON 98,01 1,00 7,00

KIMBERLY-CLARK 105,87 -0,50 1,30

KROGER 51,94 -2,70 31,40

LOCKHEED MARTIN 172,90 -1,80 16,30

MARSH & MCLENNAN 49,14 -1,50 1,60

MCDONALDS 90,28 -0,90 -7,00

MERCCK & CO 55,45 -1,60 10,80

MONSANTO 108,46 0,50 -6,90

MORGAN STANLEY 32,07 -2,80 2,30

NABORS INDUSTRIES 16,99 1,00 0,00

NATIONSTAR MORTGAG 32,36 2,10 -12,40

NEWSTON MINING 22,87 0,40 -0,70

NIKE 85,08 0,00 8,20

NOKIA 7,67 -3,60 -5,40

NORFOLK SOUTHER 102,53 -1,80 10,40

OCCIDENTAL PETROLE 84,19 -2,70 -11,50

PARKER HANNIFIN 101,08 -3,00 -21,40

PEPSICO 92,02 -1,10 10,90

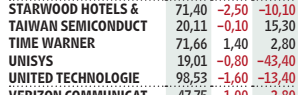
PFIZER 28,13 -1,20 -8,20

PHILIP MORRIS 83,15 -0,60 -4,60

PRAXAIR 118,65 -1,30 -8,80

PRECISION CASTPART 220,57 -1,40 -18,10

NASDAQ

NASDAQ 1475,6
ÄNDRING I ÅR: 0,0

NASDAQ 100

ADOBE SYSTEMS 60,78 -0,20 1,50

AKAMAI TECHNOLOGIE 54,76 -1,60 16,10

ALTERA 30,97 0,40 -1,70

AMAZON.COM 304,12 -1,40 -23,70

AMGEN 130,29 -1,40 14,20

APOLLO EDUCATION G 23,80 -1,10 -12,90

APPLE 98,20 -0,60 22,50

APPLIED MATERIALS 18,94 -2,40 7,10

APPLIED MICRO CIRC 6,43 4,20 -51,90

ATMEL 6,57 1,10 -16,10

CISCO SYSTEMS 22,80 -1,10 1,60

CITRIX SYSTEMS 64,44 -0,80 1,90

COGNIZANT TECHNOLO 44,02 -1,40 -12,80

COMPUWARE 10,05 -2,50 -10,30

COSTCO WHOLESALE 125,14 -0,90 5,10

DOLLAR TREE 55,16 -3,20 -2,20

EBAY 49,54 -2,10 -9,70

ELECTRONIC ARTS 32,38 -1,10 41,20

EXPEDITORS INTERNA 39,04 -0,50 -11,80

FACEBOOK 72,66 -3,10 33,00

GOOGLE C 536,61 -2,20 -4,20

INTEL 30,86 -4,40 18,90

INTUITIVE SURGICAL 456,36 -1,10 18,80

KNIGHTSBRIDGE TANK 6,17 -2,50 -32,90

KRAFT FOODS GROUP 54,58 -2,60 1,20

LEVEL 3 COMMUNICAT 39,35 -0,10 18,60

LINEAR TECHNOLOGY 38,36 -1,70 -15,80

MATTEL 30,30 -1,20 -36,30

MICROCHIP TECHNOLO 37,93 -0,70 -15,20

MICRON TECHNOLOGY 27,23 -0,60 25,20

MICROSOFT 42,62 -2,50 13,90

NETAPP 38,09 -1,10 -7,40

ORACLE 37,87 -1,50 -1,00

PACCAR 56,16 -1,60 -5,10

QLIK TECHNOLOGIES 22,99 0,00 -13,70

QLOGIC 9,49 -0,40 -19,80

QUALCOMM 71,49 -0,50 -3,70

REALNETWORKS 6,20 1,10 -17,90

SANMINA 17,03 -0,30 2,00

SIGMA-ALDRICH 135,08 -0,50 43,70

STAPLES 11,95 -2,40 -24,80

STARBUCKS 72,26 -0,70 -7,80

SYMANTEC 22,18 -1,30 -5,90

SYNOPSYS 36,91 -1,10 -9,00

TEXAS INSTRUMENTS 42,30 0,00 -3,70

TRIMBLE NAVIGATION 28,38 0,00 -18,20

TWENTY-FIRST CENTU 31,78 -0,40 -9,60

WHOLE FOODS MARKET 36,61 -1,20 -36,70

YAHOO! 37,38 -1,50 -7,60

LONDON

FTSE 100: 6211,6
ÄNDRING I ÅR: -8,0

FTSE AIM

FTSE TECHMARK 100 3020,83 -3,70 -5,50

FTSE 350 3373,05 -2,70 -8,20

3I GROUP PLC 352,10 -1,50 -8,60

AFREN PLC 98,30 -2,60 -41,90

ALLIANCE TRUST PLC 426,00 -2,50 -5,40

ARM HOLDINGS PLC 831,00 -2,60 -24,40

ASTRAZENECA 4264,50 -3,20 19,30

AUTONOMY 2551,00 0,10 69,50

AVIVA PLC 486,70 -2,20 8,20

BAE SYSTEMS PLC 437,20 -2,50 0,50

BARCLAYS PLC 212,20 -4,40 -22,00

BG GROUP PLC 1015,00 -1,00 -21,80

BHP BILLITON PLC 1648,00 -2,30 -11,80

BP PLC 416,70 -2,30 -14,60

BRITISH AMERICAN T 3389,00 -1,20 4,70

BRITISH LAND CO PL 662,50 -2,40 5,30

BRITISH SKY BROADC 858,50 -2,70 1,70

BT GROUP PLC 360,10 -2,50 -5,10

CABLE & WIRELESS C 43,95 -0,50 -21,90

CAIRN ENERGY PLC 155,60 -3,30 -42,30

CARNIVAL PLC 2199,00 -0,60 -12,10

CENTAMIN PLC 57,70 -2,80 29,50

CENTRICA PLC 286,60 -2,50 -17,60

DIAGEO PLC 1709,50 -1,00 -14,50

EASVJET PLC 1352,00 -0,70 -12,00

GAZPROM OAO 6,67 0,90 -21,60

GKN PLC 287,60 -1,60 -23,00

GLAXOSMITHKLINE PL 1331,00 -2,90 -17,40

HAYS PLC 110,70 -5,40 -14,70

HIBU PLC 0,17 -22,70 -47,70

HOWDEN JOINERY GRO 318,51 -1,50 -7,60

HSBC HOLDINGS PLC 617,00 -2,80 -6,90

INCHCAPE PLC 610,00 -3,30 -0,70

INVENSYS PLC 509,50 0,40 0,20

J SAINSBURY PLC 225,40 -1,00 -38,20

KINGFISHER PLC 289,20 -0,60 -24,80

LADROCKES PLC 116,00 -0,80 -35,20

LAND SECURITIES GR 1007,00 -1,70 4,50

LEGAL & GENERAL GR 216,50 -2,70 -2,80

LLOYDS BANKING GRO 73,48 -2,80 -6,80

LONDON STOCK EXCHA 1794,00 -1,50 3,50

MAN GROUP PLC 108,30 -5,30 27,40

MARKS & SPENCER GR 389,70 -0,40 -9,90

MISYS PLC 349,70 0,00 50,50

NEXT PLC 6420,00 -1,60 17,80

OLD MUTUAL 169,50 -3,20 -10,40

PEARSON PLC 1113,00 -2,10 -17,00

PRUDENTIAL PLC 1334,00 -3,50 -0,40

PSION PLC 87,75 -1,30 100,00

RECKITT BENCKISER 5055,00 -1,70 5,50

REED ELSEVIER PLC 938,50 -2,30 4,40

RENTOKIL INITIAL P 113,80 0,00 -1,70

REXAM PLC 454,20 -1,20 -14,40

RIO TINTO PLC 3072,50 -2,90 -9,90

ROLLS-ROYCE HOLDIN 932,50 -2,60 -26,90

ROYAL BANK OF SCOT 342,20 -4,40 1,20

SHELL B 2198,50 -2,60 -3,60

SHELL A 27,38 -1,40 5,70

SABMILLER PLC 3177,00 -3,40 2,50

SAGE GROUP PLC/THE 353,40 -1,60 -12,50

SCHROEDERS PLC 2146,00 -2,70 -17,40

SECURITIES TRUST O 134,38 1,80 -7,50

SEVERN TRENT PLC 1858,00 -3,20 9,00

SMITH & NEPHEW PLC 921,50 -5,40 7,00

STANDARD CHARTERED 1058,00 -2,60 -22,20

TATE & LYLE PLC 587,00 0,00 27,40

TESCO PLC 174,90 -2,70 -47,70

TOTTENHAM HOTSPUR 39,25 0,00 -0,60

UNILEVER PLC 2483,00 -1,70 0,00

VODAFONE GROUP PLC 186,30 -3,90 -21,40

WHLBREAD PLC 3989,00 -0,30 6,30

WHITSEY PLC 3088,00 -2,40 -9,80

MILANO

FTSE MIB: 18305,0
ÄNDRING I ÅR: -3,5

A2A SPA

ANSALDO STS SPA 0,72 -3,70 -16,10

ASSICURAZIONI GENE 8,54 -1,60 8,90

ATLANTIA SPA 15,02 -4,30 -12,20

AUTOGRIFF SPA 17,43 -1,80 7,10

BANCA MONTE DEI PA 5,18 -5,00 -15,60

BANCA POPOLARE DI 0,90 -7,40 417,80

BANCA POPOLARE SC 0,57 -6,50 27,40

BANCA POPOLARE SC 10,57 -8,10 658,20

BENETTON GROUP SPA 4,59 0,00 55,40

BUZZI UNICEM SPA 9,86 -4,60 -25,10

DAVIDE CAMPARI-MIL 5,25 -3,10 -13,60

DIADORIN SPA 28,91 0,20 -15,00

ENEL SPA 3,62 -4,70 14,10

ENI SPA

Noterade vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen

LÖSEN	SENAST		SENAST		VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST	LÄGST	ACK. BALANS
TRELLEBORG	K: 116 L: 111				B: 112	V: 21
OKT 14						
C110	2,7	3,25	2,1	2,4	2,05	160 0
VOLVO B	H: 76 L: 73				B: 73	V: 18,74
OKT 14						
C72.5	1	1,35	1,35	1,35	1,35	100 300
C75	0,15	0,25	0,4	0,9	0,4	155 1552
C77.5	0,03	0,05	0,07	0,1	0,05	628 1249
C80	0,02	0,04	0,04	0,04	0,04	220 2729
P69	0,03	0,15	0,08	0,08	0,08	150 150
P70	0,1	0,25	0,2	0,2	0,2	150 120
P75	0,7	0,85	0,5	0,5	0,2	180 300
P75	2,25	2,55	2,5	2,5	0,85	467 5908
P85	4,5	5	3,7	3,7	2,95	300 4464
P85	11,75	12,5	11,94	11,94	10,1	140 3804
P87.5	14,25	15,25	14,5	14,75	13	180 772
P90	16,5	17,75	15,1	15,1	1	100 1450
P97.5	23,75	25,75	24	24	24	770 830
P100	26,25	28,25	26,5	26,5	50	500 530
NOV 14						
C75	3	3,25	3,2	3,45	3,2	130 100
C75	1,85	2	2,1	2,9	2,1	190 444
C77.5	1,1	1,2	1,15	1,75	1,15	120 8300
C80	0,6	0,65	0,7	0,9	0,7	130 23930
P72.5	2,6	2,8	1,9	1,9	1,85	106 680
P80	7,5	8	5,85	5,85	5	200 6860
DEC 14						
C75	2,35	2,55	3,05	3,05	2,85	315 584
C77.5	1,5	1,65	1,75	1,95	1,6	720 447
P60	0,25	0,5	0,3	0,3	0,3	200 165
P95	21,25	23,25	21	21,5	21	803 2385
JAN 15						
C80	1,2	1,4	1,4	1,9	1,55	150 3082
MAR 15						
P62	1,15	1,35	1,15	1,15	1,15	150 50
P100	25,5	29	26,5	26,5	26,5	500 365

Di Nyckel

TABELLNYCKEL: Siffrorna efter aktie slagets namn avser högst, lägst respektive senast betalt för aktien på börsen.

I aktieoptionernas beteckning: **C** står för Call, Köp. **P** står för Put, Sälj. En option omfattar normalt 100 aktier, om inte annat anges.

Priserna i tabellerna gäller därför per 1/100 option, eller omräknat för det antal aktier optionen omfattar. Tabellerna innehåller endast de aktieoptioner som handlats under dagen. Även optioner med låg omsättning kan saknas. Samtliga aktieoptioner finns på D:s webb.

I kolumnen Börs under
Aktieoptioner/Warranter
står **S** för NASDAQ OMX
Stockholm och **N** för NDX,
Nordic Derivatives Ex-
change.

Noterade vid Nordic Derivates Exchange (NDX) och Stockholmsbörsen. Mest handlade under dagen

LOPITO	AKT/ OPT	LÖSEN- PRIS	BOLAG/FÖRVALTARE	BÖRS	ÄNDRING BETAL	SEMAST BETAL	SLUTKURSER KÖP / SALU	BETAGSKURSER HÖGST/LÄGST	OMSAT ANTAL		
50529	0.1	55	SSASE 55SWSE	S	-0.27	0.19	7	0.3	0.29	55000	
50618	0.2	72	SSASF 72SHB	S	-0.37	0.28	0.15	0.18	0.18	20000	
51127	0.1	80	SSASK 80SWSE	S	0	0.08		0.08	0.08	30000	
60527	0.1	65	SSAGE 65SWSE	S	0	0.31		0.32	0.3	30000	
41128	0.1	80	STEAK 80SWSE	S	-0.16	0.01		0.01	0.01	20000	
41017	0.1	180	SWEAJ 180NDS	S	-0.02	0.01	0.01	0.03	0.01	0.01	500000
41219	0.1	180	SWE4L 180NDS	S	-0.03	0.47	0.27	0.28	0.47	0.47	20000
50116	0.1	185	SWESA 185NDS	S	-0.08	0.24	0.23	0.24	0.3	0.24	675000
50320	0.1	180	SWESC 180NDS	S		0.63	0.62	0.63	0.63	0.63	30000
50320	0.1	185	SWESC 185SHB	S	-0.03	0.77	0.64	0.66	0.84	0.77	110000
50509	0.1	215	SWESF 215SHB	S		0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	320000
50116	0.05	280	SWMSA 280SHB	S	0.01	0.05	0.04	0.05	0.05	0.05	30000
41128	0.1	50	TLSAK 50SWSE	S	0	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	70000
41017	0.1	140	TREAJ 140CBK	N	-0.01	0.01	0.02	0.01	0.01	0.01	450000
41121	0.1	125	TREAK 125 OHC	N	-0.04	0.05	0.05	0.06	0.05	0.05	274000
41121	0.1	135	TREAK 135CBK	N	-0.01	0.02	0.01	0.02	0.02	0.02	20000
41219	0.1	130	TREAJ 130CBK	N	-0.05	0.13	0.12	0.13	0.13	0.1	195000
50116	0.1	140	TRESA 140SHB	S	-0.02	0.04	0.03	0.04	0.04	0.04	100000
41017	0.1	85	VOIAJ 85SHB	S	0	0.01	0.01	0.02	0.01	0.01	396000
41017	0.1	85	VOIAJ 85NDS	S	0	0.01	0.01	0.03	0.01	0.01	100000
41017	0.1	90	VOIAK 90CBK	N	0	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	324000
41017	0.1	90	VOIAJ 90NDS	S	0	0.01	0.01	0.03	0.01	0.01	129000
41121	0.1	80	VOIAK 80SHB	S	-0.06	0.09	0.07	0.09	0.13	0.09	1078000
41121	0.05	60	VOIAK 60OHC	N	-0.12	0.64	0.64	0.65	0.64	0.64	15000
41219	0.1	85	VOIAL 85SHB	S	-0.04	0.05	0.04	0.05	0.09	0.05	1510000
41219	0.1	75	VOIAL 75NDS	S	-0.1	0.29	0.26	0.28	0.33	0.27	1120000
50116	0.1	80	VOISA 80SHB	S	-0.08	0.15	0.14	0.15	0.22	0.15	3194500
50116	0.1	90	VOISA 90SHB	S	-0.02	0.05	0.04	0.05	0.06	0.05	20000
50116	0.1	70	VOISA 70 OHC	N	-0.12	0.69	0.62	0.63	0.7	0.65	600000
50116	0.1	80	VOISA 80NDS	S	0	0.2	0.16	0.17	0.2	0.2	100000
50116	0.1	90	VOISA 90 OHC	N	-0.02	0.04	0.04	0.05	0.04	0.04	20000
50515	0.1	85	VOISE 85SHB	S	-0.05	0.18	0.16	0.17	0.17	0.18	60000
50515	0.1	90	VOISE 90SHB	S	-0.02	0.09	0.08	0.09	0.1	0.09	144500
50515	0.1	70	VOISE 70 OHC	N	-0.08	0.73	0.64	0.66	0.73	0.73	20000
51120	0.1	100	VOLSJ 100SHB	S	-0.01	0.13	0.12	0.13	0.13	0.13	40000
51218	0.1	80	VOLSJ 80 OHC	N	-0.12	0.71	0.7	0.72	0.75	0.71	50000
60527	0.1	105	VOLSE 105SWSE	S	0	0.22		0.22	0.22	0.22	30000

40117	0.1	150	ABW4 150SHB	S	-0.01	0.03,0.01	0.04	0.03	0.03	400000
500116	0.05	295	ASS5M 295CBK	N	0.02	0.22,0.26	0.27	0.22	0.22	250000
41017	0.1	180	ATC4V 180NDS	S	-0.02	0.01,0.01	0.03	0.01	0.01	30000
41121	0.05	185	ATC4W 185SHB	S	0.05	0.32,0.3	0.32	0.32	0.32	17000
41121	0.05	940	AZIN4W 940 OHC	N	0.09	0.28,0.23	0.24	0.28	0.28	25000
41121	0.1	95	BOL4W 95SHB	S	0.02	0.07,0.08	0.12	0.07	0.06	55000
41121	0.1	95	BOL4W 105SHB	S	0.05	0.25,0.33	0.33	0.25	0.25	150000
41121	0.1	85	BOL4X 85PS	S	0.02	0.08,0.08	0.12	0.08	0.07	20000
41119	0.1	8950	BLU4W 8950CBZ	N	1.71	4.51,4.53	4.55	4.51	4.53	29400
41121	0.1	150	ELU4W 150NDS	S	-0.02	0.11,0.11	0.12	0.11	0.11	24000
500116	0.1	125	ELU5M 125CBK	N	-0.02	0.06,0.06	0.07	0.06	0.05	800000
50918	0.1	60	ELU5W 140 OHC	N	0.05	0.75,0.79	0.8	0.75	0.75	25000
41121	0.1	142	ERU4W 82CBK	N	0.31	0.4,0.39	0.4	0.4	0.4	35000
500116	0.1	78	ERU5M 78CBK	N	0.05	0.22,0.3	0.31	0.22	0.22	17000
500116	0.05	270	HIM4X 265CBK	N	0.01	0.38,0.46	0.47	0.38	0.32	18700
500116	0.05	270	HIM5W 270CBK	N	-0.11	0.62,0.65	0.66	0.63	0.49	315000
41121	0.1	110	LUP4W 110NDS	S	0.29	0.88,0.88	0.91	0.88	0.68	57000
500116	0.05	230	MGT5M 230SHB	S	0.08	1.17,1.75	1.76	1.78	1.54	215300
41121	0.1	80	NDK4W 80CBZ	N	0.17	0.15	0.16	0.17	0.12	27000
41017	1	6	NDK4V 58NDS	N	-0.01	0.01,0.01	0.02	0.01	0.01	50000
41017	0.2	50K	NDK4W 50CBK	N	0.01	0.03,0.05	0.05	0.03	0.03	50000
41121	0.2	52	NDK4W 52SHB	S	0.06	0.2,0.23	0.24	0.21	0.2	40000
41121	0.1	1200	OKW4S1200 OHC	N	0.03	0.12,0.14	0.15	0.12	0.1	30000
50220	0.1	1350	OKS5N1350SHB	S	0.05	1.06,1.16	1.16	1.06	1.06	36000
41017	0.1	140	SKF4V 140NDS	S	-0.02	0.01,0.01	0.02	0.04	0.01	898000
41121	0.1	130	SKF4W 130NDS	S	-0.02	0.14,0.14	0.15	0.17	0.14	1317750
41219	0.1	120	SKF4X 120NDS	S	0.12	0.12,0.11	0.12	0.12	0.11	50000
41121	0.1	150	SWF4V 150NDS	N	0.01	0.3,0.32	0.32	0.3	0.3	405000
41121	0.1	150	SWF4W 150SHB	S	0.02	0.10,0.11	0.12	0.1	0.1	44000
41121	0.1	80	TEL4W 80SHB	S	0.02	0.16,0.16	0.17	0.16	0.16	30000

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG		ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSÄTT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY									
2,30	1,20	17	35	AIK FOTBOLL COELI PRIV P2	0,29	1,59	1,45 1,72	1,75 1,31	13400
12,00	6,00	-40	176	CROWN ENERGY	-0,10	6,25	6,25 6,50	6,50 6,05	34800
4,00	2,50	-12	176	GLYCOREX TR B	0,09	2,89	2,67 2,80	2,89 2,80	5000
18,90	8,05	-35	64	GUIDELINE GEO	0,30	8,50	8,50 8,60	8,65 8,50	1838
1,03	0,26	-49	35	LIFEASSAYS B	-0,09	0,30	0,33 0,36	0,40 0,29	53384
148,00	94,00	-19	219	NGS GROUP	2,00	103,00	99,50 103,00	106,00 98,00	7822
12,00	4,70	-11	119	OBUDUCAT B	0,05	5,30	5,00 5,30	5,40 5,00	4055
1,34	0,33	-62	53	PAYNOVA	-0,02	0,36	0,34 0,40	0,38 0,36	183742
13,41	4,08	-47	102	SOTKAMO SILVE	0,00	4,94	4,23 4,94	4,94 4,91	200
14,94	11,76	-10	507	SVERIGES BOST			12,20 12,60		
NGM NORDIC MTF									
1,08	0,52		61	ADVANCED MTF	0,00	0,74	0,70 0,74	0,74 0,69	77676
0,80	0,14	-32	41	BIOLIGHT	-0,02	0,17	0,17 0,19	0,19 0,17	134165
3,75	0,30	-80	8	EXOTECH MTF	0,00	0,36	0,31 0,36	0,36 0,30	83808
0,36	0,15	-41	64	FINT	0,00	0,17	0,17 0,18	0,17 0,17	25000
14,50	8,40	36	689	FORINOX	0,00	11,80	11,40 11,80	11,90 11,40	46051
14,00	4,01	40	14	HYRESFASTIG B	0,20	14,00	13,30 14,00	14,00 14,00	42
16,50	1,99	-80	6	KILIMANJIA MTF	0,15	2,75	2,35 2,75	2,75 2,40	25300
82,00	56,00	5	1391	KOPPARBERGS B	0,00	67,50	67,50 68,00	68,00 67,50	3920
1,80	0,47	-51	11	LC-TEC			0,55 0,65		
22,26	12,00	-28	327	MERTIVA AB	-0,50	17,50	16,50 17,50	17,50 16,40	6185
3,28	1,50	-10	11	MVV HOLDING B			1,53 2,23		
0,97	0,22	-52	79	SCANDINAV MTF	-0,02	0,28	0,26 0,27	0,31 0,26	2884640
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF									
0,13	0,04	-10	21	FREEMOVE MTF	0,01	0,05	0,04 0,05	0,05 0,05	619500
0,26	0,01	-73	11	METALLVÅR MTF	0,00	0,03	0,02 0,03	0,03 0,03	9000
AKTIEFÖRGET									
10,00	2,62	-5	134	A1M PARTIAL	-0,13	4,62	4,62 4,69	4,98 4,62	27465
5,50	1,00	199	28	ABELCO			3,16 4,09		
6,20	0,75	-50	15	ACCELERATOR N			0,80 0,89		
9,60	1,50	-11	21	ALFA ROMEO	-0,10	3,61	3,51 3,65	3,61 3,61	12008
2,00	0,71	31	84	ALFAHELIX MO	-0,01	1,59	1,52 1,59	1,64 1,51	42008
7,90	2,50		37	ALTECO MEDICA	-0,10	3,40	3,30 3,50	3,40 3,40	612
23,30	11,00		31	AMBIA TRADING	-0,50	16,50	16,00 17,00	17,30 16,50	7704
45,00	21,00	49	246	AMHULT T2 B	0,10	40,00	38,50 39,50	40,10 39,80	5100
5,25	2,51	11	22	ANNODE AB			3,27 4,44		
3,00	0,69	55	86	ANGLER GAMING	-0,01	1,52	1,46 1,53	1,53 1,52	3638
107,00	65,00	-11	1339	ARG GROUP	-3,75	74,25	74,00 74,50	77,50 74,25	7145
53,00	8,00	228	253	ARC AROMA P B	-3,20	33,90	32,50 34,20	37,60 32,00	22288
0,20	0,07		7	ARCHELON B	0,00	0,10	0,10 0,10	0,10 0,10	700
11,14	4,80	-26	145	AROCCELL	-0,10	6,20	5,95 6,20	6,25 5,95	31570
11,00	4,40		31	AXON KIDS	-0,01	4,83	4,50 4,83	4,83 4,82	1750
90,50	55,75	7	796	BAHNHOF B	-2,50	74,00	73,75 74,00	80,00 73,50	20622
0,83	0,23	-61	50	BEOWULF M SDB	-0,05	0,23	0,23 0,27	0,28 0,23	2034879
0,78	0,10	4	30	BIOTECH-IGG B	-0,04	0,31	0,30 0,33	0,35 0,30	1630981
1,35	0,59	-9	49	BOTNIA EXPLOR	-0,02	0,63	0,61 0,65	0,65 0,63	27791
7,50	2,70		101	BRAINCOOL	-0,10	5,90	5,90 6,00	6,50 5,65	75235
1,15	0,07	-89	4	BUSINESS CONT	0,02	0,12	0,11 0,12	0,12 0,10	106700
3,00	1,20		8	C SECURITY SY			1,20 1,70		
0,95	0,31	27	6	CAUCASUS OIL			0,37 0,42		
40,50	22,60	-17	333	CHERRY AB S B	-0,70	26,00	26,10 26,50	26,70 26,00	1763
21,50	11,30	-32	205	CLINICAL LA B	-0,40	12,00	11,80 12,00	12,40 12,00	7029
0,26	0,08	-39	14	COMMUNITY ENT	0,00	0,09	0,09 0,10	0,10 0,09	10032
2,01	0,70	-21	27	CONPHARM A	0,04	1,18	0,79 1,18	1,18 1,18	10000
1,83	0,41	0	61	CONPHARM B			0,71 0,75		
0,28	0,08	-41	61	CONSENSUS A B	-0,07	0,11	0,10 0,11	0,12 0,10	178812
1,71	0,73	-27	5	CWS COMFORT W			0,56 1,10		
1,25	0,75	-8	61	DEFLANO B	-0,02	0,97	0,91 0,96	0,97 0,97	2400
0,35	0,19		16	DELTA MINER B	0,00	0,25	0,23 0,25	0,28 0,23	290861
6,40	3,46	-25	25	DENTWARE SCAN	-0,10	3,75	3,75 3,95	3,75 3,75	2000
30,00	8,90		297	DEXTech MEDIC	-0,50	21,00	20,00 21,00	22,00 21,00	2360
4,34	2,68	2	160	EASYFILL B	0,00	3,30	3,21 3,30	3,30 3,21	110590
9,25	3,62		32	ECOCOLIME COMF	-0,25	4,95	4,85 4,94	4,95 4,95	1011
5,51	1,06	9	20	ECOMB	-0,23	2,01	1,84 2,30	2,01 2,01	4100
5,50	1,60	33	49	ECORUB B	0,01	2,80	2,77 2,79	3,09 2,80	26415
42,70	30,00	4	237	ELVERKET VALL	0,00	36,50	37,00 38,40	36,50 36,50	250
35,00	15,70	-14	47	EMOTRA	0,20	18,00	17,10 18,00	18,00 16,80	341
6,40	4,00		18	ENVIROMATIC B			3,02 4,50		
25,22	9,50	-44	273	ENZYMALICA B	0,05	10,95	10,50 10,95	10,95 10,50	8750
7,81	3,50	-25	69	EQL PHARMA	0,49	4,20	3,95 4,15	4,20 3,82	1700
14,75	5,60	77	158	EUROCHINE VACC	-0,90	12,10	12,50 13,00	14,35 12,10	5537
3,90	3,05	-2	141	EUROCON CONSU	0,34	3,39	3,06 3,39	3,90 3,06	12007
1,20	0,26	16	5	EUROPEAN IN B	0,33	0,78	0,65 0,74	0,84 0,60	1372
1,50	0,34	-13	2	FX INTERNATIO			0,75 0,98		
12,45	3,00	14	54	GENESIS IT	0,00	5,70	5,10 5,70	5,70 5,70	2000
21,00	8,60		61	GREATHER THAN	0,00	9,50	9,25 9,50	10,00 9,25	21381
1,25	0,18	-77	23	GRIPEN OIL & C	0,02	0,22	0,19 0,22	0,22 0,20	17000
3,25	1,75	32	15	GULLBERG & JA			2,61 2,76		
2,65	0,80	81	15	H1 COMMUNIC B			1,42 1,55		
8,60	5,80	-3	118	HOMEMAID HE B	-0,10	6,60	6,40 6,80	6,70 6,60	19546
0,66	0,27	4	109	HQ	0,00	0,40	0,40 0,41	0,43 0,40	277274
2,57	0,82	-4	37	IDL BIOTECH B			1,05 1,20		
12,00	5,95		56	IGRENE	1,05	9,00	7,05 9,00	9,00 7,95	6155
7,00	3,13	-34	27	INEV STUDIOS	-0,40	4,05	4,10 4,55	4,06 4,05	2868
10,00	1,00	62	92	INTERFOX RESO	0,30	3,65	3,46 3,65	3,87 3,35	286922
9,80	1,90	-34	14	JOJKA COMMUNI	-0,40	2,25	2,21 2,65	2,25 2,21	13233
22,00	3,50	-8	640	JOSAB INTERNA	-0,05	13,45	13,20 13,50	13,50 13,20	11875
25,00	11,75	-7	36	KLICK DATA B			14,20 17,40		
8,63	6,67	1	89	LATVIAN FOR B	0,00	7,00	7,00 7,10	7,10 7,00	13000
39,70	27,00	-16	106	LOVISAGRUVAN	0,00	31,00	30,00 31,00	31,00 30,00	120
5,45	2,02	19	9	LUCENT OIL	0,14	4,20	4,20 4,95	4,20 4,20	4800
2,80	0,94	14	35	MASSOLIT ME B	0,00	2,00	1,90 2,00	2,20 2,00	112710
22,00	10,20	-18	197	MEDFIELD DIAG	-0,20	13,10	11,95 13,10	13,40 12,25	2475
2,57	0,96	-34	60	MEDICPEN	-0,05	1,03	1,00 1,05	1,11 0,96	178838
19,00	9,35	26	6	MEDIROX A	0,45	14,00	13,05 14,00	14,00 13,85	2000
18,90	8,05	16	77	MEDIROX B	-0,05	12,95	12,40 12,95	12,95 12,80	3750
5,00	0,50	208	24	MEDIRÄTT	0,29	2,99	1,60 2,97	2,99 2,99	414
4,90	1,99	-25	113	MICROPOS MEDI	-0,09	3,01	2,91 3,10	3,12 3,01	12685
0,46	0,09	-76	12	MIRIS HOLDING	-0,02	0,09	0,09 0,10	0,11 0,09	689911
1,09	1,17	-46	25	MOBILE LOYALT	0,01	0,32	0,28 0,33	0,35 0,31	323877
4,25	1,10		12	MORETIME PROF	-0,07	1,10	1,10 1,34	1,20 1,10	5000
12,75	5,05		51	MOTION DISPLA	-0,75	5,60	5,55 5,70	6,15 5,50	4549
52,95	25,60	-22	957	MR GREEN & CO	-0,70	26,70	26,70 27,00	28,90 26,70	62901
1,70	0,15	111	23	NET GAMING EU	0,00	0,40	0,40 0,48	0,40 0,38	9309

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
0,62 0,40	-22	89	NFO DRIVES AB	-0,03	0,45	0,45 0,48	0,48 0,45	69087
22,50 9,60	55	148	NORDIC CAMPIN	-0,70	17,50	17,50 18,00	18,00 17,00	4128
4,25 1,20	121	30	NOVUS GROUP I	0,21	2,87	2,44 2,60	2,87 2,87	200
19,70 4,00		112	OPTIFREEZE	0,20	14,40	14,05 14,40	14,60 14,10	21289
0,45 0,28	1	44	ORASOLV	0,01	0,35	0,35 0,36	0,35 0,33	82929
6,50 2,95		38	ORTOMA			3,85 4,10		
2,75 1,40	22	24	PARANS SOLAR	-0,01	2,14	1,76 2,13	2,14 1,95	1100
12,20 8,15		67	PEPTONIC MEDI	0,30	8,50	8,45 8,60	8,50 8,45	890
18,28 3,08	35	145	PHARMALUDENS	-0,40	8,50	7,80 8,50	8,50 7,80	3800
0,80 0,34		18	PHASE HOLOGRA	-0,20	6,40	6,10 6,40	7,00 5,75	24430
36,29 9,00	-45	47	PROKIMBOOK	0,01	0,41	0,38 0,41	0,41 0,41	136611
3,00 1,60		54	PROSTALUND	0,40	9,70	9,15 9,70	9,70 9,00	7130
70,00 13,30		246	QBKN HOLDING	-0,17	2,16	2,10 2,17	2,20 2,10	15887
25,00 7,30	139	205	RAILCARE GROU	0,25	56,25	55,00 56,25	56,75 55,00	1678
0,89 0,32	-21	43	RECVCTEC HO B	-0,20	15,00	14,50 15,10	15,70 14,50	9276
4,59 0,58	229	161	RESPIRATORIUS	-0,03	0,35	0,35 0,38	0,37 0,35	7500
0,22 0,09	-21	27	RLS GLOBAL	0,69	3,84	3,25 3,78	3,95 3,05	6660
0,22 0,09	-21	27	ROBERT FRIMAN	0,00	0,09	0,09 0,10	0,10 0,09	100000
27,80 4,51	-23	34	SAFEAT SEA	-1,10	14,00	13,70 14,00	14,00 13,70	2330
15,00 5,00		117	SANIONA	0,35	8,45	7,90 8,40	8,45 7,95	1402
29,00 6,05	-55	45	SENSODETECT	0,00		6,80 7,20		
8,30 4,42	-15	77	SENZIME	0,05	7,00	6,60 6,95	7,00 6,35	2825
12,90 3,51	-52	57	SERSTECH	0,00	4,00	3,90 4,00	4,00 3,80	10560
13,39 7,90	-23	307	SIVERS IMA HO	0,05	8,30	8,25 8,30	8,55 8,10	33515
14,94 9,88	-23	58	SPAGO NANOMED	-0,75	10,45	10,00 10,50	11,20 10,45	2515
1,12 0,27	-7	30	STAR VAULT B	0,04	0,64	0,57 0,62	0,66 0,55	114350
4,09 1,84	-1	80	SWITCHCORE A	0,00	2,31	2,31 2,81	2,31 2,31	140
2,70 1,78	6	80	SWITCHCORE B	-0,06	2,14	2,06 2,15	2,14 2,00	2000
61,34 18,87	-27	130	SYNTHETICRM	2,30	32,30	29,80 33,00	32,80 29,20	1632
2,15 1,01	57	83	TAURUS EMER B	-0,02	1,10	1,10 1,11	1,14 1,10	192113
5,45 3,40	5	29	TIKSPAC	0,03	4,13	3,90 4,11	4,13 4,13	2700
1,62 0,58	-53	15	TRANSFERATO A			0,59 0,75		
1,85 0,52	-52	18	TRANSFERATO B			0,45 0,84		
1,30 0,54	2	18	TRAVEAS A	0,00	0,63	0,61 0,63	0,63 0,61	54803
4,12 0,80	-18	29	TRUE HEADIN B	0,00	0,99	0,99 1,05	0,99 0,99	5900
1,50 0,50	-19	52	U.S. ENERGY B	0,00	0,55	0,49 0,59	0,59 0,55	20200
0,74 0,12	-14	15	UNITED MEDIA	-0,08	0,43	0,43 0,46	0,48 0,43	11000
2,00 0,26	53	22	VENDORATOR B			0,58 0,94		
3,23 0,55	130	11	VINDICO SECUR	-0,24	1,27	1,32 1,70	1,78 1,27	9490
9,75 3,83	-50	94	VIVOLINE MEDI	0,10	4,10	3,90 4,10	4,10 4,10	3307
12,00 0,90	-74	20	WIKING MINERA	0,00	1,45	1,29 1,50	1,65 1,45	33770
39,80 11,35	-103	430	WINTRESEARCH	0,30	27,80	27,70 27,90	29,00 26,00	47337
109,00 5,95	-90	111	WINTERFUEL TIM	0,05	6,25	6,20 9,90	6,25 6,20	2032
1,50 0,62	1	48	WONDERFUL GRU	-0,04	0,91	0,91 1,01	0,91 0,91	2900
5,80 2,53	5	48	WYELD LIFE GR	0,19	3,90	3,90 4,35	3,90 3,89	425
22,10 5,75	212	590	XINZIBO Z	0,00	20,00	19,50 20,00	20,40 19,50	49015
OBSERVATIONS SLISTAN FOR AKTIEFÖRTEGET								
4,62 0,27	-84	5	CEFORU B			0,39		
0,49 0,08	-49	7	CHALLENGER B	-0,02	0,14	0,15 0,17	0,14 0,14	23685
7,00 4,00	-29	7	FORSTROM H B			4,02 6,00		
1,06 0,56	-23	3	ODEN CONTROL			0,60 0,79		
FIRST NORTH								
28,00 10,50	-9	212	203 WEB GROUP	0,50	12,90	11,50 12,90	12,90 11,00	10070
17,40 11,60	12	198	2E GROUP	0,20	13,70	13,50 13,70	13,70 13,70	995
10,40 5,90	-31	47	ADDVISE LAB S	0,20	6,20	6,00 6,25	6,40 6,20	9600
1,60 0,50	5	97	ADVENICA	0,05	7,70	7,50 7,70	7,90 7,55	11200
1,49 0,54	-8	18	AGELLIS GROUP			0,66 0,88		
190,00 104,50		732	AGES INDUST B	-2,25	107,75	105,25 108,00	112,00 104,50	1857
368,00 319,50			AKELIUS PREF	-1,50	322,00	321,50 322,00	326,00 321,00	66983
140,00 50,75	80	1519	ALIM EQUITY	0,00	120,00	120,00 122,25	122,00 120,00	1030
134,50 114,00	0		ALM EQUI PREF	-0,25	117,25	117,00 117,25	118,00 117,00	1933
4,80 2,11	-49	217	AMASTEN HOLDI	-0,05	2,20	2,16 2,20	2,28 2,11	274792
289,00 258,00			AMASTEN PREF	-3,50	265,00	263,50 265,00	269,50 265,00	5084
4,68 2,81	-8	44	AQERI HOLDING			3,10 3,52		
2,72 0,39	-8	11	ARCTIC GOLD	0,02	0,49	0,37 0,49	0,49 0,48	31560
10,60 4,55	-44	84	AURANT MININ			4,52 4,70		
10,00 0,68	381	379	AVTECH SWED B	-0,05	7,50	7,50 7,80	7,85 7,45	157751
27,80 8,25	39	44	AXICHEX HOLD		3,60	11,75 12,70		
6,50 2,93	2	6	BANKING PROMO	-0,24	3,60	3,60 3,65	3,75 3,60	8167
34,20 11,00	8	287	BIMBOBJECT	-2,00	14,30	14,30 14,45	16,50 14,25	24250
5,00 0,35	8	240	BREDAAND	-0,01	0,41	0,41 0,44	0,42 0,41	178022
19,80 4,50	-56	77	BRIGHTER	-0,24	4,55	4,55 4,63	4,79 4,55	31231
1,72 0,88	-26	289	BRIGHTWELL	-0,03	1,12	1,10 1,12	1,15 1,09	37845
24,50 13,40	-32	273	C-RAP B	-0,75	13,45	13,40 13,45	14,25 13,40	61277
26,50 12,20	-14	79	CAPERIO HOLDI	-0,50	16,50	16,50 16,70	16,50 16,40	2299
74,00 9,75	-80	294	CASSANDRA OIL	-0,25	10,30	10,10 10,30	10,45 10,10	50366
12,50 4,88	20		CATELLA A	0,00	8,60	7,55 11,45	8,60 8,60	20
11,70 5,65	18	67	CATELLA B	-0,25	8,20	8,10 8,20	8,35 8,20	9528
5,97 3,57	4	30	CELL IMPACT B	0,00	4,20	4,20 4,22	4,22 4,20	1865
70,00 50,00	1	409	CINNOBER FINA	-0,50	62,50	61,25 63,00	62,50 62,50	350
23,10 13,30	21	229	CLAVISTER HOL	-0,20	14,00	13,70 14,00	14,10 13,60	16336
3,11 0,65	-62	19	CONFIDENCE IN	-0,02	0,72	0,72 0,74	0,74 0,72	65000
7,40 2,10	-53	58	CORTUS ENERGY	0,22	2,73	2,52 2,70	2,75 2,51	18230
47,20 8,27	69	408	CYBAERO	-0,90	26,20	26,00 26,20	27,60 26,00	95194
110,00 22,00	0	2831	D. CARNegie &	-1,60	40,00	39,80 40,30	42,30 39,80	40070
57,00 45,50		341	DDM HOLDING	0,00	48,00	48,00 48,50	48,00 47,50	425
115,00 105,00	-3	550	DELARKA HOLDI	0,00	110,00	109,00 110,00	111,00 109,00	1360
18,90 11,00	-31	80	DIADROM HOLDI	-0,85	11,00	11,15 12,85	12,00 11,10	1650
5,90 2,90	45	89	DIAMYD MEDI B	-0,09	4,51	4,53 4,69	4,80 4,51	21193
67,50 40,50	20	575	DIBS PAYMENT	2,00	60,00	59,50 60,00	60,50 58,75	5706
20,00 9,50	-17	125	DIGNITANA	0,15	10,70	10,25 10,70	11,70 10,20	20182
37,00 20,40	39	375	DISTIT AB			28,70 30,00		
15,90 4,55	-22	326	DOME ENERGY	-0,30	9,55	9,20 9,60	9,95 9,10	19544
6,10 1,20	-88	13	DOXA AB	-0,08	1,25	1,22 1,26	1,27 1,20	107495
3,50 2,60	-10	118	DRILLCON	-0,15	2,70	2,62 2,70	2,71 2,70	17495
2,07 0,69	-51	54	ELLEN			0,67 0,79		
2,44 1,10	-27	14	EMPIRE B			1,11 1,15		
36,70 26,10	-22	650	ELIUS WIND B	-1,20	26,10	26,10 26,50	27,20 26,10	21159
10,50 5,75	-35	257	EOS RUSSIA	-0,85	6,00	6,10 6,50	6,05 6,00	10000
8,45 4,40	-11	49	EXINI DIAGNOS	-0,10	4,41	4,30 4,89	4,41 4,41	1000
117,00 67,00	-23		FERRONOR PREF	4,00	718,00	708,00 718,00	719,00 718,00	37
29,50 11,75	-31	108	FIREFLY	0,00	18,00	17,40 17,90	17,90 18,00	4614
4,60 3,15	-21	39	GENERIC SWEDE			3,15 3,27		
5,92 2,77	-29	75	GENOVIS	0,00	3,44	2,96 3,39	3,44 3,44	4000
12,50 11,50	43	41	GINGER OIL	0,00	20,70	20,70 21,30	20,70 20,70	100
2,70 1,00	10	41	GINGER O PREF	-0,15	11,85	11,95 12,00	11,85 11,85	650
7,50 4,80	34	54	GWS PRODUCTION	-1,60	5,60	5,45 5,60	7,50 4,80	115802
2,60 1,32	23	161	GÖTENEHUS G B	0,00	1,85	1,85 1,88	1,86 1,85	3920

Sverige VD till Nordens ledande nationalekonomiska konsultbolag

Copenhagen Economics
Stockholm

CE

Vill du vara med och göra avtryck på den samhällspolitiska utvecklingen tillsammans med några av Nordens bästa nationalekonomer?

Vi söker en affärsinriktad VD med en stark nationalekonomisk bakgrund. Du kommer att driva CEs strategiska affär men också att bygga och driva din egen kundportfölj. Det är viktigt att du är en naturlig ledare med erfarenhet att utveckla organisationer i tillväxt.

Välkommen till vår internationella arbetsplats med engagerade och kreativa medarbetare.

Hard facts. Clear stories.

Novare
PROPELL

Läs mer om tjänsten och skicka din ansökan på www.propell.se senast den 30 oktober. Har du frågor är du välkommen att kontakta Tomas Larsson på 0735-23 30 06 / tomas.larsson@propell.se.

Jula AB är ett lönsamt detaljhandelsföretag som säljer produkter till låga priser för hemmaföretagare och proffs. Just nu har vi 73 varuhus i Sverige, Norge och Polen.

Vår arbetsplats präglas av entreprenörsanda och att vara i ständig utveckling. Våra ledord är nyfikenhet, engagemang, ärlighet och att gå rakt på mål. Omsättningen 2013 var 4,9 miljarder kr och vi sysselsätter ca 2 300 personer.

Julas huvudkontor i Skara söker nu en:

Affärsutvecklingschef

Jula söker nu en driven affärsutvecklingschef med ett tydligt affärsmannaskap. Du har erfarenhet av att strategiskt planera, starta och utveckla nya affärsområden/projekt inom området retail. Du har även tidigare erfarenhet av framgångsrik affärsutveckling, är starkt kundorienterad och har viljan att utveckla företag. Jula är ett företag i ständig stark expansion och detta är en nyinrättad tjänst som erbjuder fantastiska möjligheter. Det är ett spännande och tufft jobb som väntar!

Som affärsutvecklingschef på Jula kommer du att arbeta med framtagande av nya koncept inom ramen för Julas verksamhet.

Du kommer att ansvara för:

- Etableringar och byggnationer av varuhus
- Konzeptutveckling
- Utvecklingsfrågor som spänner över hela företagets vidd
- Identifiera nya affärsmöjligheter
- Driva utveckling och etablering av strategiskt viktiga affärer

I ditt team ingår projektledare där ni tillsammans ansvarar för fyra identifierade områden: Nya marknader, Multikanaler, Julas finansbolag och Miljö/Hållbarhet. Genom ett aktivt och tydligt ledarskap bidrar du till företagets utveckling. Du har ett budgetansvar för affärsutvecklingen och ett resultatansvar för nya projekt.

Tjänsten ingår i ledningsgruppen och rapporterar till VD. Du har nära kontakt med vårt fastighetsbolag och arbetar nära vår Koncernchef och huvudägare.

Läs mer om tjänsten och
ansök via www.jula.se/jobb
Sista ansökningsdag: 26/10

JULA

www.jula.se

Ture Invest AB är ett privatägt medelstort investmentbolag i tillväxt där investeringarna görs på global basis. Förvaltningsstilen bygger på rigorös analys och uppmuntrar motvallsinställning. Nu söker vi en

PORTFOLIO MANAGER

ARBETSUPPGIFTER

- Analysera branscher och företag inför affärer avseende, högavkastande obligationer, direktlån till företag, börsaktier och derivat
- Identifiera, analysera samt följa investeringar. Dra väl underbyggda slutsatser och våga uttrycka åsikt/rekommendation
- Genomföra presentationer vid möten med befintliga ägare

DIN PROFIL

- Mycket goda betyg från ledande akademisk institution
- Relevant arbetslivserfarenhet (5-15 år), gärna med internationellt inslag
- Starkt affärs-/investeringsintresse och mycket god förmåga driva projekt självständigt
- Värdesätter entreprenöriell miljö med korta beslutsvägar och starkt resultatfokus

Din ansökan skickas till:
carl-mikael.wretman@tureinvest.se senast den 31 oktober 2014

TURE INVEST

The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Industrial Electronics with focus on sensing technology for material fatigue detection

Your research will be focused on fatigue detection in steel, using non-destructive methods. This will include investigation of what physical effects that reflect material fatigue and how they can be measured. Sensor design and development in combination with signal information extraction will be important parts of your research. The work will be conducted within the SKF-UTC (University Technology Center) on advanced condition monitoring at Luleå University of Technology.

More information: www.ltu.se

Deadline for application: October 26, 2014
ref no 2206-14

Contact: Dr. Jonas Gustafsson,
+46 (0)920-49 30 06, j.gustafsson@ltu.se

Prof. Jerker Delsing,
+46 (0)920-49 18 98,
jerker.delsing@ltu.se

LULEÅ
UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY

The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Industrial Electronics with focus on Integrated Circuits and Sensor Technology

Your research will develop RFID based sensors for measurements in the mining industry. Specific challenges include readability in a difficult environment, and development of sensor technology to measure parameters such as pressure, temperature and vibration. The work involves development of specialized solutions through the design of integrated circuits as well as the use of commercially available electronics.

More information: www.ltu.se

Deadline for application: November 1, 2014
ref no 2219-14

Contact: Associate professor Jonny Johansson,
+46 (0)920 49 17 03, jonny.johansson@ltu.se

LULEÅ
UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY

Skandinaviens nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass



Luleå tekniska universitet är i stark tillväxt

Biträdande universitetslektor

Filosofi

Inriktningen på befattningen gäller främst vetenskaps-teori. En viktig del av arbetet innebär att bidra med en filosofisk profil och kompetens i vår grundutbildning, forskarutbildning och forskning. Du kommer företrädesvis arbeta med att initiera, utveckla och leda kurser i vetenskapsteori, etik, argumentationsanalys och logik på grund- och forskarutbildningsnivå.

Läs mer: www.ltu.se

Sista ansökningsdag: 2 nov 2014
ref nr 1709-14

Kontakt: Avdelningschef Kjell Rask,
0920-49 12 35, kjell.rask@ltu.se

Universitetslektor Anders Odenstedt,
0920-49 15 16,
anders.odenstedt@ltu.se

LULEÅ
TEKNISKA
UNIVERSITET

The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Industrial Electronics with focus on tele-remote operations and monitoring of mobile industrial machines

Your research will develop solutions for tele-remote operations with closed loop control and monitoring of mobile machines for the mining industry. Specific challenges are to ensure safe and efficient operations of such machines through well-adapted wireless communications supporting driver assistance and fully autonomous functions. The work involves software development for testing and simulations.

More information: www.ltu.se

Deadline for application: November 1, 2014,
ref no 2235-14

Contact: Assistant professor Ulf Bodin,
+46 (0)920-49 30 36, ulf.bodin@ltu.se

LULEÅ
UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY

NAVIGIO IS SEARCHING ON BEHALF OF OUR CLIENTS



Chef nationell verksamhet

Vi söker en handlingskraftig och medmänsklig ledare som vill utveckla den nationella verksamheten i Svenska Röda Korset, Stockholm



VD, Newsec Technical Services

Strategisk roll med fokus på kraftig tillväxt, effektivitet och ökad kundnytta hos ledande bolag inom teknisk fastighetsservice, Stockholm



CEO

A fastgrowing software company in an international expansion phase seeks a new CEO to transform and develop the organisation, Stockholm



Head of Legal & Compliance

Profi Fastigheter växer och söker en affärsorienterad jurist för att möta regulatoriska krav samt ansvara över bolagsjuridiska frågor, Stockholm



Investor Relations Analysts

EQT Partners AB is looking for Analysts to join their Investor Relations team, Stockholm



Strategi- & Affärsutvecklingskonsult

Karriärmöjlighet för projektledare som vill vidareutveckla NCC Housings bostadsutvecklingsaffär i en dynamisk och internationell organisation, Stockholm



SWEDEN NORWAY DENMARK

NAVIGIO is one of the leading consulting firms within Integrated Human Capital Management in the Nordics. We offer services within executive search, leadership services and organization strategy & change management.

For more information and application, please visit our brand new website www.navigio.se



L The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

in Quality Engineering focusing on traceability through in-situ measurements in granular product flows

Quality Technology at Luleå University of Technology has an open position as a PhD student who will work in an international research team. The research aims at developing traceability for process industrial environments, i.e. methods capable of handling continuous process streams in harsh environments and in-situ stress measurements. The research includes both statistical deliberations as well as practical skills for laboratory and field experiments.

More information: www.ltu.se

Deadline for application: November 15, 2014
ref no 1974-14

Contact: Professor Bjarne Bergquist,
+ 46-(0)920-49 21 37, bjarne@ltu.se



L Skandinavien nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass



Luleå tekniska universitet är i stark tillväxt

Konstnärlig universitetslektor

Röst och tal

Teaterhögskolan i Luleå startades 1996 genom ett samarbete mellan Norrbottensteatern och Luleå tekniska universitet och utbildar skådespelare för teater, film, TV och radio. Närheten till teatern ger studenterna en naturlig kontakt med yrkesverksamma teaterarbetare. Vi söker en universitetslektor i ämnet röst och tal till en omfattning av 40 %.

Läs mer: www.ltu.se

Sista ansökningsdag: 31 okt 2014
ref nr 2267-14

Kontakt: Avdelningschef Monica Nordström,
tel 0920-49 21 09,
Monica.Nordstrom-Jacobsson@ltu.se

Koordinator Meit Levin,
tel 0920-49 16 22,
Meit.Levin@ltu.se



Nordic Trustee, med verksamhet i Stockholm, Oslo, Helsingfors och Köpenhamn, är den ledande aktören i Norden för trustee-tjänster. Nordic Trustee är verksam inom värdepappersmarknaden, med inriktning att tillvarata investerarens rättigheter i certifikat- och obligationslån, företrädesvis den delen av marknaden som vänder sig till företag. Genom Stamdata erbjuder bolaget även en informationstjänst kring existerande företagsobligationer. Det svenska bolaget, som etablerades 2012, är ägt av den norska motsvarigheten Nordic Trustee ASA och Stiftelsen Ackordscentralen, vilka bistår bolaget aktivt med resurser. Vi finns centralt lokaliserade på Kungsgatan i Stockholm.

Läs mer på www.nordictrustee.com och www.stamdata.com.

Vi expanderar och till kontoret i Stockholm söker vi nu en:

Chefsjurist

Arbetsuppgifter

- Ha huvudansvaret för de juridiska frågorna kopplade till bolagets verksamhet, och därutöver även bistå övriga koncernbolag.
- Utveckla bolagets service och tjänster i syfte att stötta marknadstillväxten för bolaget.
- Bygga relationer med intressenter i marknaden i syfte att utveckla marknaden och bolagets position i marknaden.
- Vardagliga frågor kopplade till de lån bolaget är agent i.

Kvalifikationer

- Juridisk examen, minst juridisk kandidat.
- Mer än fem års erfarenhet av bank- och finansjuridik med särskild inriktning på obligationsmarknaden på advokatbyrå och / eller emissionsbank.
- Duktig på säkerhetsrätt. Erfarenhet av insolvensrätt är meriterande.
- Erfarenhet av att leda projekt. Erfarenhet av att ha arbetat i chefsroll är meriterande.

Vi erbjuder

- Arbete i ett bolag med höga ambitioner.
- Nära samarbete med samtliga nordiska bolag i koncernen där arbetet i det svenska bolaget över tiden förväntas utgöra ca 50 %.
- Konkurrensförmåliga anställningsvillkor.

Har du frågor om tjänsten är du varmt välkommen att kontakta bolagets VD Erik Saers på telefon 0705 502781. Din ansökan med bland annat CV och relevanta betyg/intyg ser vi gärna att du skickar skyndsamt, dock senast den 21 oktober 2014 till: **Ansökan, Nordic Trustee, Box 7329, 103 90 Stockholm**, alt. saers@nordictrustee.com. Din ansökan hanteras konfidentiellt.

I den här rekryteringen samarbetar vi med Susanne Falk, Falk Search AB.

NORDIC TRUSTEE

L The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Industrial Electronics with focus on distributed data validation in Smart Cyber-Physical Systems

The next generation of complex industrial systems requires new engineering methods and tools for efficient integration and validation of Cyber-Physical Systems (CPS). This project focuses on the problem to validate data and system functionality in complex CPS by the use of distributed machine-learning methods implemented as components of a service-oriented architecture (SOA).

More information: www.ltu.se

Deadline for application: November 14, ref no 2264-14

Contact: Dr. Fredrik Sandin, +46 (0)920-49 31 63, fredrik.sandin@ltu.se

Prof. Jerker Delsing, +46 (0)920-49 18 98, jerker.delsing@ltu.se



L The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Signal Processing

In your research you will study and develop selected signal processing methods and transmission techniques critical for next-generation radio networks. In a team of researchers you will develop algorithms that improve and exploit a radio network's environmental awareness based on massive distributed radio measurements, and increase its flexibility to use available spectrum and hardware resources.

More information: www.ltu.se

Deadline for application: October 31, 2014 ref no 2104-14

Contact: Prof. Jaap van de Beek, +46 (0)920-49 33 83, jaap.vandebeek@ltu.se

Dr. Rickard Nilsson, +46 (0)920-49 15 94, rickard.o.nilsson@ltu.se



Nyblomgruppen är en koncern där bolagens lokala förankring och historia är grunden för verksamheten. Utifrån detta har en gemensam företagskultur skapats. Gruppens samverkans-fördelar och gemensamma resurser gynnar kunderna både kunskaps- och prismässigt. Gruppen består av 13 bolag. Gruppen är en komplett rikstäckande leverantör inom industriemballage, hygien & torkpapper, städprodukter, servering & catering, butiksemballage, kontorsmateriel och skyddsprodukter.

Herenco AB är en småländsk koncern, familjeägd i fjärde generation. Vår ambition är att växa både organiskt och genom förvärv. Omsättningen på 3,3 mdr är fördelad på fem affärsområden varav *Nyblomgruppen* är det näst största med en omsättning på 1,2 mdr.



VD med hjärta som klappar för östgötar eller stockholmare

Nyblomgruppen stärker positionerna och söker två nya VD:ar.

En till Östgöta Papper i Linköping och en till ÅG Emballage/Stockholms Kartong i Stockholm.

Samtliga företag i Nyblomgruppen har stark lokal förankring, vi älskar vår bygd. Vi säljer mer än bara produkter, vi skapar lösningar tillsammans med våra kunder. Med en sund prisfilosofi och ett utbrett servicetänkande ska vi fortsätta vår expansion. Därför söker vi nu två hängivna ledare som har:

- Erfarenhet av att utveckla affärer och företag
- Stort sälj- och kundfokus där du själv deltar operativt
- Ett dokumenterat gott ledarskap
- Stark drivkraft och är resultatorienterad
- God ekonomisk kompetens
- Förmåga att bygga långsiktiga relationer
- Entreprenörskap, förnyelse, personligt engagemang och mod i sitt DNA

Inom Nyblomgruppen ska människor trivas och utvecklas. Trygga och engagerade medarbetare ger också bättre service. Vi har en hög servicekänsla, håller löften och överenskommer och skapar förtroenden.

Intresserad av att leda våra duktiga medarbetare i Stockholm eller Linköping? Då tar du kontakt med Lisberg Executive Search och konsult Birger Gustavsson, 070-268 70 24 eller konsult Jan Olsson, 070-855 21 32 som vi samarbetar med i denna rekrytering.

Välkommen med din ansökan **senast den 25 oktober 2014**. Ansökan skickas till cm@lisberg.se



Östgöta Papper
ETT FÖRETAG I NYBLOMGRUPPEN



ÅG-emballage AB
ETT FÖRETAG I NYBLOMGRUPPEN



Stockholms Kartong
ETT FÖRETAG I NYBLOMGRUPPEN

Läs mer om oss på www.nyblomgruppen.se

L The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Energy Engineering with Special Emphasis on Thermal Process Chemistry/Biomass Combustion

Your PhD project is a part of a larger Sweden-China collaboration. In your research you will develop a model for prediction of ash related operational problems in biomass combustion. A combustion plant can be controlled more efficiently using such a model, which is necessary to meet the increased demand for fuel flexibility associated with difficult ash-rich fuels. The general goal of this collaboration is to facilitate and implement the demonstration of a bioenergy combine in China.

More information: www.ltu.se

Deadline for application: November 30, 2014 ref no 2195-14

Contact: Professor Marcus Öhman, Head of Division +46 (0)920-49 19 77, marcus.ohman@ltu.se



L The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

Two Post docs

Smart Machine and Materials

One of the strong research and innovation areas at Luleå University of Technology is searching for committed and recently graduated researchers, interested in a Postdoctoral position within two areas of **(1) Modeling of Smart lubricants** "To build numerical models of grease flow where the grease rheology is actively controlled" and **(2) Smart nano-composites** "design and manufacturing of multi-scale/self-reinforced, target tailored, self-lubricating polymer based composites".

More information: www.ltu.se

Deadline for application: December 1st 2014, ref no 2276-14, 2275-14

Contact: Dr. Staffan Lundström, +46 (0)920-49 23 92, Staffan.Lundstrom@ltu.se

Associate Professor Nazanin Emami, +46 (0)920-49 19 39, Nazanin.emami@ltu.se



L Skandinavien nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass



Luleå tekniska universitet är i stark tillväxt

Doktorand

Drift och underhållsteknik

Drift och underhåll är ett snabbt växande forskningsområde och har en betydande roll för industrin över hela världen. Drift och underhållsteknik är en ledande leverantör av FoU-kunskap för järnvägssektorn. Som doktorand kommer du att i samarbete med Trafikverket och LKAB Malmtrafik att arbeta inom området Top of Rail-smörjning av spår för att utreda dess effekt på slitage, sprickor, friktion samt underhåll. Detta innebär att du framförallt kommer att planera och utföra experimentella mätningar samt analysera resultaten.

Läs mer: www.ltu.se

Sista ansökningsdag: 26 oktober 2014 ref nr 2129-14

Kontakt: Professor Jan Lundberg, +46 920-49 17 48, jan.lundberg@ltu.se

Professor Uday Kumar, +46 920-49 18 26, uday.kumar@ltu.se



INTERIM
MANAGEMENT INTERNATIONAL AB

Rekrytering i Sverige, Danmark, Norge och Finland sedan 1989 till ledning och styrelse i både privat, offentlig och idéburen sektor. Både temporära kontrakt och tillsvidare.

25
års
jubileum!

CAO, CBDO, CCO, CDO, CEO, CFO, CIO, CPO, CRO, CSO, CSPO, CTO ... VD, VVD, VP ... bankchef, chefsjurist, compliance, controller, datachef, ekonomichef, fastighetschef, finanschef, forskningschef, försäljningschef, förvaltningschef, gruvchef, informationschef, IT-chef, generalsekreterare, kommunchef, logistikchef, marknadschef, miljöchef, personalchef, produktionschef, sjukhuschef, säkerhetschef ...

Kontakta Jan Lövgqvist 0708-17 51 02, Sune Karlsson 0702-49 69 28 www.interim.se | info@interim.se

L Skandinavien nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass



Luleå tekniska universitet är i stark tillväxt

Universitetslektor

Medicinsk vetenskap med inriktning mot anatomi/fysiologi

Som lektor kommer du att ansvara för att leda, planera, genomföra och utveckla våra kurser i anatomi och fysiologi. Du blir också, tillsammans med övriga lärare och forskare, en viktig person i utvecklingen av ämnet medicinsk vetenskap. Vi ser gärna att du har en aktiv forskning och att du är intresserad av att delta i samverkan både internt och externt.

Läs mer: **www.ltu.se**
Sista ansökningsdag: 26 okt 2014
ref nr 2128-14
Kontakt: Avdelningschef Niklas Lehto,
0920-49 20 85, niklas.lehto@ltu.se

LULEÅ
TEKNISKA
UNIVERSITET

L Skandinavien nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass



Luleå tekniska universitet är i stark tillväxt

Universitetslektor

Musikpedagogik

Vid Avdelningen för musik och dans i Piteå utbildas lärare och musiker. Här finns också en tradition av att beforska musikaliskt lärande ur olika teoretiska och filosofiska perspektiv, i såväl informella sammanhang som institutionaliserade miljöer. Avdelningen har nu behov av att utöka miljön med en lektor i musikpedagogik, gärna med inriktning mot klassrumsundervisning och estetiska läroprocesser.

Läs mer: **www.ltu.se**
Sista ansökningsdag: 1 november 2014
ref nr 2268-14
Kontakt: Ämnesföreträdare Cecilia Ferm,
0911-727 96, Cecilia.Ferm@ltu.se
Avdelningschef Gertrud Lundbäck-Grönlund,
0911-726 04,
Gertrud.Lundback-Gronlund@ltu.se

LULEÅ
TEKNISKA
UNIVERSITET

L The northernmost University of Technology in Scandinavia
World-class research and education



Luleå University of Technology expands

PhD Student

Entrepreneurship and Innovation

Your research work will focus on knowledge management, knowledge transfer and knowledge spillovers in innovative settings, in and around pilot- and demonstration plants. The research is cross-disciplinary, requires collaboration with industry and society, and involves researchers from both Luleå University of Technology and SP Technical Research Institute of Sweden.

More information: **www.ltu.se**
Deadline for application: November 9, 2014
ref no 2030-14
Contact: Professor Johan Frishammar,
+46 (0)920 49 14 07, johan.frishammar@ltu.se

LULEÅ
UNIVERSITY
OF TECHNOLOGY

L Skandinavien nordligaste tekniska universitet
Forskning & utbildning i världsklass



Luleå tekniska universitet är i stark tillväxt

Doktorander

Svenska med didaktisk inriktning

Svenska med didaktisk inriktning är ett ämnesdidaktiskt forskningsfält som ägnar sig åt språkliga och kulturella förutsättningar i skola och samhälle. Frågor om meningskapande genom olika medieformer är centrala, liksom språkutveckling. Ämnet söker nu minst två doktorander som även kan vara knutna till forskarskolan Språk- och litteraturredaktör i medielandskapet (SPLIT).

Läs mer: **www.ltu.se**
Sista ansökningsdag: 15 nov 2014
ref nr 2160-14
Kontakt: ämnesföreträdare Stefan Lundström,
0920-49 25 48, stefan.lundstrom@ltu.se
Avdelningschef Caroline Graeske,
0920-49 10 05
caroline.graeske@ltu.se

LULEÅ
TEKNISKA
UNIVERSITET

Vår vision är ett samhälle där alla vill göra rätt för sig.


Informationssäkerhetsspecialist
till Solna

Operativ riskanalytiker
till Solna

Välkommen med din ansökan senast den:
3 november 2014
Läs mer på **www.skatteverket.se/jobb**



Di Rapporter & Meddelanden

CREDIT SUISSE 

Credit Suisse Index Fund (Lux)
Investment Company with Variable Capital under Luxembourg Law
5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg
R.C.S. Luxembourg B 167.524
(the "Company")

The Company's shareholders (the "Shareholders") are invited to an extraordinary general meeting to be held at **4.00 p.m. on 31 October 2014 at the Company's registered office.**

As the quorum requirement of at least one half of the share capital of the Company has not been met at the first extraordinary general meeting of Shareholders that has taken place on 1 October 2014 the Shareholders are invited to attend and vote at the Company's second extraordinary general meeting of Shareholders (the "Extraordinary General Meeting") which will be held on 31 October 2014 at 4.00 p.m. at 5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg, with the purpose of amending the articles of incorporation of the Company (the "Articles of Incorporation").

The items on the agenda of this Extraordinary General Meeting are as follows:

- 1) Amendment of Article 5 "Capital and Certification of Shares" in order to introduce the possibility for the Company to issue shares in dematerialised form and to remove the possibility to issue bearer shares. Further introduction of the obligation for holders of bearer shares to convert these shares into registered or dematerialised shares, and of other minor changes in order to align on the provisions of the law of 6 April 2013;
- 2) Amendment of Article 8 "U.S. Person" to "U.S. Matters" in order to update the articles of incorporation of the Company in line with the requirements of the U.S. Foreign Account Tax Compliance Act ("FATCA"), by introducing the requirement for the shareholders and investors of the Company to provide certain information required under FATCA, which may be disclosed by the Company or its management company to the U.S. internal revenue service ("IRS");
- 3) Amendment of Article 21 "Calculation of the Net Asset Value" in order to perform the net asset value of the shares of each subfund on each banking day on which banks are normally open all day for business in Luxembourg and not only on days when the markets on which 75% of the relevant subfund's assets are traded, are open. Furthermore, and notwithstanding the foregoing, the net asset value of each subfund shall also always be calculated at the end of each month.
- 4) Amendment of Article 24 "Dividends" to specify that distributions may be declared on an annual basis or at any intervals to be specified by the Board of Directors unless otherwise specified for a subfund.

The Extraordinary General Meeting may validly deliberate, regardless of the proportion of the capital represented. The items on the agenda of the Extraordinary General Meeting require a minimum majority of two-thirds of the votes cast. Shareholders who cannot attend personally the Extraordinary General Meeting may vote by proxy forms which are available at the registered office of the Company. In order to be taken in consideration, the proxies duly completed and signed must be received at the registered office of the Company, at least 3 calendar days prior to the meeting.

Luxembourg, 16 October 2014
The Board of Directors

KALLELSE HAR UTFÄRDATS TILL ÅRSSTÄMMA I STARBREEZE AB
Aktieägarna i Starbreeze AB (publ), 556551-8932, kallas härmed till årsstämma torsdagen den 13 november 2014 klockan 16.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8, Stockholm.

Kallelsen finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.starbreeze.com samt på bolagets huvudkontor. Kallelsen kommer utan kostnad för mottagaren att sändas till den aktieägare som begär det (se kontaktuppgifter nedan) och uppger sin postadress.

Anmälan m.m.

- Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska
- dels vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 7 november 2014,
- dels göra anmälan till bolaget senast fredagen den 7 november 2014, helst före klockan 16.00, till adress Starbreeze AB, "Årsstämma", besöksadress Regeringsgatan 28, 111 53 Stockholm, postadress Box 7731, 103 95 Stockholm eller via e-post: bolagsstamma@starbreeze.com.

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer och aktieinnehav. I det fall aktieägaren avser att låta sig företrädas genom ombud måste behörighetshandlingar, såsom exempelvis fullmakter och registreringsbevis, vara tillgängliga vid stämman. Sådana behörighetshandlingar bör emellertid även biläggas anmälan. För den som önskar företrädas av ombud tillhandahåller bolaget fullmaktsformulär som finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.starbreeze.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta vid bolagsstämman, tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före fredagen den 7 november 2014, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

Styrelsen
Stockholm i oktober 2014
Starbreeze AB (publ)

Delägare/köpare av mäklarfirma sökes

Vi expanderar till fler orter och behöver delägare ev köpare för mäklarbyrå i fjällvärlden. Oms. Ca 2,5-3milj på en mäklare.

Kontakta oss på maklare.jamtland@gmail.com

Lönsam och etablerad IT företag med egenutvecklad programvara

söker ny ägare pga pension.
Oms 4.5msek, 3 anställda.

Kontakt Gunnar Ericson Rev.byrå

gunnar.ericson@haxx.se

Tel 0705-82 92 42

Vill ni
annonsera under

Företagsaffärer?

Kontakta Niklas Stenqvist på
08-505 738 35 eller maila
niklas.stenqvist@newsfactory.se

Till Salu

Ett av Stockholms
bästa Bowling Center.
Svara "308573" till
di@newsfactory.se



IMAP

FÖRETAGSFÖRSÄLJNINGAR



www.imap.se

anecta TRANSLINK

Proffs på företagsöverlåtelser

www.anecta.se

Företagsförmedlingen

Företag och kommersiella fastigheter



Vi på Swedbank Företagsförmedling är specialister på köp och försäljning av ägarledda företag och kommersiella fastigheter med ett uppskattat försäljningsvärde på 10-100 miljoner. Besök oss gärna på **swedbankff.se**.

BYGG OCH ANLÄGGNING

Entreprenadbolag i östra Sverige

Entreprenadbolag inom bygg, mark och anläggning, kakel och klinkers samt måleri. Starkt varumärke på den aktuella marknaden. Omsättning 15-20 mkr.

Mäklare: Tom Skarin, 0705-55 48 24
tom.skarin@swedbankff.se

En av de större välrenommerade el-installatörerna i Norrland

Komplett leverantör av el-, tele-, belysnings-, larm- och säkerhetslösningar. Bolaget är certifierat inom brand och inbrott. Omsättning ca 70 mkr.

Mäklare: Mats Lundqvist, 070-640 50 11
mats.lundqvist@swedbankff.se

Entreprenadbolag inom eldistribution

Bolaget har ramavtal med nätägare och utför nybyggnation av kraftledningar upp till 200 kV. Specialområden: linjearbeten och kabelförläggning. Omsättning > 30 mkr.

Mäklare: Mats Lundqvist, 070-640 50 11
mats.lundqvist@swedbankff.se

HANDEL

Hylte Lantmän

Butik med internethandel inom trädgårds-, friluftss-, jakt- och jordbruksprodukter. God lönsamhet. Omsättning ca 100 mkr.

Mäklare: Håkan Rydin, 073-443 40 99
hakan.rydin@swedbankff.se

TJÄNSTER/SERVICE

Konsultföretag med inarbetat varumärke

Välkänd aktör inom utbildning med psykologisk och pedagogisk inriktning. Stor kundstock och ramavtal med flera av Sveriges största företag. Omsättning: 20-30 mkr.

Mäklare: Claes-Henrik Bjührberger, 073-987 71 49
ch.bjührberger@swedbankff.se

Efterfrågat och utvecklat skönhetskoncept

Bolag inom skönhetsvård med god lönsamhet. Unikt och väl utvecklat koncept med stor efterfrågan från välrenommerade varuhus och gallerier.

Mäklare: Johan Lindahl, 070-091 22 00
johan.lindahl@swedbankff.se

Skadeverkstad, bildelsåterförsäljare och specialbilsbyggnationer

Tre verksamheter som inkluderar skadeverkstad, försäljning av bildelar samt specialbilsbyggnationer åt myndigheter och företag. Total omsättning: 44 mkr.

Mäklare: Peter Carlsson, 072-577 97 77
peter.carlsson@swedbankff.se

Företag till salu

Byggnadsplåtslageri – Stockholm

Snabbväxande byggnadsplåtslageri i exp region. Renovering, nyprod. o totalentrepren. Ett 20-tal byggnadsplåtslagare o tätskiktsmontörer m stor kompetens o lång branschfarenhet. Oms 40 mkr.
po.bjurenfors@lania.se 070-870 47 75 Obj nr 14-3592

Tredjepartslogistikföretag (3PL) – Götaland

Tjänster inom kommunikation, lagerhantering, ekonomihantering, distribution mm. Goda utvecklingsmöjligheter, lönsamt. Oms > 30 mkr.
lennart.stenman@lania.se 070-347 07 12 Obj nr 14-3528

Framtida Handelsområde 9 ha – N Bohuslän

Idag bedrivs en butik med en oms på 50 mkr på fastigheten, som ligger i direkt anslutning till E6 i norra Bohuslän. Säljes i bolagsform.
lennart.stenman@lania.se 070-347 07 12 Obj nr 14-3402

Byggföretag – Örebro

Väletablerat byggbolag, utför totalentreprenader inom nybyggnation och byggservice. Oms ca 30 mkr med god vinst. Generationsskifte.
leif.samuelsson@lania.se 070-291 15 79 Obj nr 14-3026

Kampanj-, profil- o posterorderprodukter

Välrenommerat bolag i leverantörsledet. Egna resurser för kvalitets-säkring i Kina. Stort och väletablerat nätverk för produktion till konkurrenskraftiga priser. Försäljningskontor i Sthlm. Oms ca 30 mkr.
erik.toll@lania.se 070-728 76 28 Obj nr 14-3345

Ventilationsföretag – Göteborg

Välrenommerat ventilationsföretag med stabil och självgående personal. Bra lönsamhet. Generationsskifte. Omsättning > 20 mkr.
pa.wadero@lania.se 070-571 30 80 Obj nr 14-3582

Väletablerad förpackningstillverkare – Stockholm

Special- eller standardemballage i wellpapp o plast, ISO certifiering. Fabrik i bra läge. Oms ca 15 mkr. Generationsskifte.
erik.toll@lania.se 070-728 76 28 Obj nr 14-3581

Takentreprenader – Stockholm

Alla typer av takentreprenader, tätskikt, plåt, pannor. Nyproduktion eller omläggningar. Marknaden är i första hand Storstockholm/Mälardalen. Bland kunderna finns fastighetsbolag och byggbolag. Flera återkommande kunder. Oms ca 13 mkr.
leif.samuelsson@lania.se 070-291 15 79 Obj nr 14-3509

Marina – Bohuslän

Välkänd marina med bra läge. Över 100 båtplatser och flera byggnader för verkstad, kontor och vinterförvaring.
lennart.stenman@lania.se 070-347 07 12 Obj nr 14-3103

Husläkarmottagning

Väletablerad vårdcentral i Stockholmsområdet. Oms ca 10 mkr.
erik.toll@lania.se 070-728 76 28

Hotell – Västernorrland

Hotell med anor och mycket centralt läge. 22 rum med 38 bäddar, samt två lägenheter. Möjlighet att bedriva restaurangverksamhet.
curt.bjork@lania.se 070-667 25 82 Obj nr 14-3443

Glasmästeri/Bygg – Trosa

Flera fasta kunder och bra kundavtal. Verksamhet i Stockholm och Sörmland. Kompetent personal, hög kvalitet. Oms 5 mkr.
leif.samuelsson@lania.se 070-291 15 79 Obj nr 14-3188

Ostronkläckeri och odling i Bohuslän!

Nu finns det möjlighet att investera och äga en större andel i denna mycket spännande marina näring.
lennart.stenman@lania.se 070-347 07 12 Obj nr 14-3596

Läna växer och söker fler företagsmäklare

Intresset för företagsförsäljningar ökar. Därför förstärker vi vår organisation och söker företagsmäklare över hela landet – i första hand till nedanstående distrikt.

Är du intresserad av en framtid i vår kedja?

Kontakta våra regionansvariga med din intresseanmälan!

Jönköping: Camilla Andersson 070-897 53 08,
camilla.andersson@lania.se,
Dan Edlund 070-331 20 04, dan.edlund@lania.se

Värmland: Claes Storck 070-558 99 92, claes.storck@lania.se

Södermanland: Leif Samuelsson 070-291 15 79
leif.samuelsson@lania.se

Skaraborg: Claes Juhlin 070-364 33 40, claes.juhlin@lania.se

Västernorrland/Jämtland: Curt Björk 070-667 25 82,
curt.bjork@lania.se

... sök bland fler objekt och få tips
om företagsaffärer på **www.lania.se**

Läna

Vägen till en sund
företagsaffär!

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05.
Du kan även maila till dibokning@newsfactory.se

Di Motor



KAMPAJ:
McLous MC2-73G
369 000:-
ALL INCLUSIVE
BEGÄNSAT ANTAU

Autohallen
Husbilar

Alingsås 0322-63 00 52
Kungsängen 08-410 790 90
Lomma 040-30 49 00
Karlstad 054-15 15 90

autohallenhusbilar.se



lillabilsalongen.se

SNÖN
KOMMER!

MB VITO 116 CDI L -12, 4x4, 8-Sits, 8700 mil **210 000:-**
inkl. moms

BMW 750i xDrive -13, Facelift, 448hk, 4400 mil **579 000:-**

Betalar du mer betalar du för mycket!

info@lillabilsalongen.se • 08-730 07 38

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05

www.di.se/annons

Di Auktioner & Konkursanbud

KOMMANDE NÄTAUKTIONER
på **www.tovek.se**

21 OKTOBER

Nätauktion på plåthall/skrämtak i Mora, med avslut tisdagen den 21 oktober från kl.10.00.

21 OKTOBER

Nätauktion på konkursboet efter Skogens Kol AB i Kilafors – grillkolstillverkare, kolförpackningsmaskiner, brickettanläggning, flishuggar, emballeringsutrustning, material, plåtförråd, skrämtak, m.m., med avslut tisdagen den 21 oktober från kl.11.00.

23 OKTOBER

Nätauktion på konkursboet efter Roberts Bygg i Hudiksvall AB, byggställning, byggmaskiner, golvsliplmaskiner, badrumsinredningar, spabad, kakel och klinkers, fordon, m.m., med avslut torsdagen den 23 oktober från kl.10.00.

24 OKTOBER

Nätauktion på konkursboet efter Kjellbergs Bygg i Gävle AB, byggmaskiner, fordon, m.m., med avslut fredagen den 24 oktober från kl.10.00.

28 OKTOBER

Nätauktion på ett lantbruk i Töreboda, lantbruksmaskiner, traktorer, m.m. med avslut tisdagen den 28 oktober från kl.10.00.

29 OKTOBER

Nätauktion på dödsboet efter Gunnar Anderssons Smidesverkstad i Tranemo, fräsmaskiner, svarv, pelarborrmaskiner, svetsar, veterantraktor, m.m., med avslut onsdagen den 29 oktober från kl.10.00.

30 OKTOBER

Nätauktion på div. inredning, material, verkstadsmaskiner på uppdrag av Rejmes Bil AB i Halmstad, med avslut torsdagen den 30 oktober från kl.10.00.

4 NOVEMBER

Nätauktion på konkursboet efter Lappland Goldminers Sorsele AB, anrikningsverk med kringutrustning i Blaiken, med avslut tisdagen den 4 november från kl.10.00.

Nätauktioner varje vecka!

Se mycket utförligare på **www.tovek.se**

TOVEKS
AUKTIONER AB
BOX 158, SE-310 61 ÅTRAN
VAXEL 0346 487 70

Di Resor

Nu ska du boka Hurtigruten

Upp till 25% rabatt och flyget på köpet!

Det är nu du ska bestämma dig för att åka med Hurtigruten. Vi kryssar förbi 100 fjordar och fjäll, besöker 34 hamnar, varav 22 norr om polcirkeln. Du får uppleva en storslagen natur, arktisk vildmark, genuina byar och städer.

Boka din resa för 2015 innan 31 okt 2014 så kan du spara 25% och få flygresan T/R på köpet, från Sthlm, Gbg eller Köpenhamn. Välj mellan 6, 7 o 12 dagars resa. Prisexempel: 6 dgrs vinterresa i dubbelhytt inkl helpension: 8.695:-

PoseidonTravel

HURTIGRUTEN

Boka på 042-37 40 00 eller
info@poseidontravel.se

Mer info på **www.poseidontravel.se**

Bästa familjesemestern

Segling i Kroatien - Ingen erfarenhet krävs, skepparn tar hand om allt

Vi smygstartar vårt 30 års jubileum redan i höst med ett kalaserbjundande! 30% rabatt på hyra av skeppare fram till 30 November. Ordinarie pris 8.400kr nu 5.880kr

Skriv rabattkoden "di" och få 200kr i rabatt när du bokar!

30 år
CROATIA YACHT CLUB SINCE 1985

Boka redan nu! Telefon: 031-711 7202 - www.croatiayachtclub.se

KROATIA

Vill du annonsera under Exklusiva resor

Publiceras 25 och 31 oktober samt lördag 8 november

Kontakta vår säljare Anna Andersson på telefon 08-505 738 37 eller maila till anna.andersson@newsfactory.se.
Du kan även maila till dibokning@newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens industri



Vill du vara med och annonsera under

Motor?

För mer information ring Niklas Stenqvist på 08-505 738 35
Du kan även maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se.

Dagens industri

Di Annonismarknaden

VILKA ÄR DINA DRÖMKUNDER?

UPSALES

Power to the Sales Team



Öster Malma

Vilda Julbordet
från den 27/11
Boka nu!

VILDA SÖNDAGSBUFFÉN Viltmat från sjö och skog. Pris 325 kr, söndagar to m 9/11 kl 12–15.
AFTERNOON TEA Lörd to m 8/11. Boka bord!
KONFERENS I SLOTTSMILJÖ Fr 1015 kr/pers.

WILDLIFE PARK **HOTELL • KONFERENS**
1600-TALS BAROCKSLOTT **VILTRESTAURANG • GÅRDSBUTIK**

0155-24 62 28 | www.ostermalma.se Svenska Jägarförbundet
ÖSTER MALMA



MÖT EN FRANSK HÖST I STOCKHOLM!

Avnjut franska matklassiker och cocktaildrinkar i en mysigt belyst tjugotals miljö.

Varmt välkomna önskar vi på Metropol Palais!



STOCKHOLMS MÖTESPALATS - SVEAVÄGEN 77 STHLM • TEL OIO 442 78 60 • METROPOLPALAIS.SE

Vill du annonsera? Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05

Spela lagom! SVENSKA SPEL

SVERIGES ENDA RIKTIGA KASINO

EN MÖTESPLATS VÄRD ATT SYNA



BOKA IDAG

Upplev en annorlunda konferens tillsammans med kollegorna eller kunderna.

Kombinera mötet med en spännande spelaktivitet eller varför inte prova våra populära kvällar med musikquiz eller kasinots egen dansshow med Tony Irving & Friends. Allting mitt i city, under ett och samma tak.

Boka på 020-219 219 eller casinocosmopol.se

CASINO COSMOPOL

Kungsgatan 65 • 020-219 219 • Öppet 13.00–05.00
Alla visar id • Åldersgräns 20 år
Spelar du för mycket?
Ring Stödlinjen: 020-81 91 00

Vill du annonsera under

Hotell & Konferens?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05

www.di.se/annons



"...alpvärldens trevligaste hotell.
En garanterat oförglömlig resa."
Kick Off



Dags att boka vinterns konferens på effektiva Hotel Salzburger Hof!

BOKA REDAN IDAG – SÅ INGÅR EN VISNINGSRESA I DECEMBER

Vi arrangerar alla typer av möten

Hotel Salzburger Hof är perfekt beläget i skidparadiset Bad Gastein endast 1 tim 15 min från flygplatsen. Hotellet är helt anpassat för effektiva möten med ett flertal konferensrum och större möteslokaler för 10–200 personer.

Kontakta oss redan idag

Gå in på www.alpresor.se och läs mer om våra konferensresor eller kontakta oss via e-mail: konferensgruppen@alpresor.se.

Prisexempel 3 nätter i januari 2015

- Flyg t/r Sverige–Salzburg inkl transfer
- Boende på Hotel Salzburger Hof
- Stor frukostbuffé i 3 dagar
- Tre delikata 5-rätters middagar
- Afterskibuffé på hotellet
- Konferenslokal och guide

Pris 7495 kr/person (avresa 14/1)



Kontakta oss för offert på tel 0771-20 21 22 eller www.alpresor.se

Konferenskompositör*



* Du märker det på stolen i möteslokalen, temperaturen i ditt rum eller kanske på hallonen i marmeladen. Saker som i sin litenhet är svåra att sätta fingret på, men som gör hela skillnaden för din konferens.

Nova Park erbjuder hemtrevliga hotellrum, små och stora mötesrum samt en Water Lounge att landa i efter dagen, bara 12 minuter från Arlanda. Välkommen till oss och låt våra medarbetare göra din vistelse lite mer speciell.

NOVA PARK
CONFERENCE

Hotell & Konferens



För information och bokning kontakta Niklas Stenqvist på 08-505 738 35.

Du kan även maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se



Di Hotell & Konferens

ANNONS ▼

▼ ANNONS

HAR NI KONTROLL?

Det finns mycket pengar att spara genom att lägga upp en långsiktig strategi och samarbetsplan med BokningsBolaget. Vill du veta mer? Mejla info@bokningsbolaget.se

Utbildning, representation, personalvård...
Konferenskostnader kan vara svåra att spåra.
För att ta kommandot över dem väljer allt
fler företag att samla alla konferens-
bokningar hos BokningsBolaget.
Då får man:

- Samlingsfaktura på alla konferenser
- Styrning mot interna policys om pris, miljö och kvalitet
- Ekonomihantering, uppföljning och statistik
- Dedikerade kontaktpersoner som kan ert företag

BOKNINGSBOLAGET - KONFERENSER & EVENTS I HELA VÄRLDEN 08-506 285 00 INFO@BOKNINGSBOLAGET.SEwww.bokningsbolaget.se

Di Annonismarknaden

Mässtidning 3 november:

**Under-
leverantörer**

Information/annonsbokning:
Niklas Stenqvist: 08-505 738 35
niklas.stenqvist@newsfactory.se

**Dagens
industri****BUSCK**ELMOTORER
IE2, IE3 OCH IE4www.busck.eu

Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05.

Du kan även maila till dibokning@newsfactory.sewww.di.se/annons**Dagens
industri****W**wallace & co
executive search
est. 1989**Medicinsk
rekrytering**
– när det är viktigt

Tel 08-662 03 10

www.wallace-co.se

HITTA DRÖMKUNDERNA MED OSS

500+ kunder använder Upsales
CRM & Marketing Automation

Thérèse, Produktspecialist

072-063 46 79

Ring mig så berättar jag mer.
Eller besök oss på upsales.com**UPSALES**
Power to the Sales Team

BIL

VARJE TORSDAG
I DAGENS INDUSTRI

Redaktörer:

Birger Marklund och Håkan Matson

bil@di.se

08-573 650 00



STRAMT. Passat har en smakfull interiör.

Fakta

VW Passat Sportscombi Masters 2.0 TDI

- **Pris:** 298 000 kronor.
- **Förmånsvärde:** 3 791 kronor.
- **Motor:** Fyra cylindrar, två liter, effekt 150 hk, vridmoment 340 Nm.
- **Förbrukning:** 0,41 liter/mil.
- **Utsläpp av koldioxid:** 109 gram/km (miljöbilsgränsen är 95 gram/km).
- **Prestanda:** 0–100 på 8,9 sekunder, toppfart 218 km/tim.
- **Tjänstevikt:** 1 505 kilo.
- **Längd x bredd x höjd:** 477 x 183 x 148 cm.
- **Bagageutrymme:** 650-1 780 liter. (VDA)

Testresultat

- **Köregenskaper** D1 D1 D1 D1
- **Komfort** D1 D1 D1 D1
- **Ekonomi** D1 D1 D1 D1
- **Säkerhet** D1 D1 D1 D1
- **Bilkänsla** D1 D1 D1 D1
- **Totalt** 19 poäng



FAVORITER DUELLERAR. Volkswagen Passat och Ford Mondeo är två populära tjänstebilar som förnygras i höst.

Tungviktsmötet

Insidan faller avgörandet mellan VW Passat och Ford Mondeo

TANNIS

VW Passat Sportscombi mot Ford Mondeo Kombi.

Så ser höstens heta duell bland tjänstebilarna ut.

Båda har styrkor och svagheter, i många avseenden är de förvånansvärt lika – men till slut måste en dom ändå avkunnas.

Ford Mondeo har onekligen haft den längsta startsträckan. Den började säljas (som Fusion) i USA för två år sedan, men sedan Ford i Europa, drabbat av krisen, beslutat att flytta produktionen från Belgien till Spanien blev modellen kraftigt försenad.

VW Passat har haft en betydligt enklare resa. Bilen är baserad på VW-gruppens MQB-bottenplatta och vill man vara bara

lite elak kan man hävda att Passat är en förvuxen Golf. Grundtekniken är densamma, men naturligtvis skiljer sig mycket åt.

Båda har tappat vikt

Precis som Golf har också Passat, genom den nya tekniken, bantats: nu med 85 kilo.

Mondeo har tappat 115 kilo, med det mesta har återanvänts så nettoeffekten blir bara 25 kilo.

Passat är – faktiskt – kortare än föregångaren (minus 2 mm) och mäter 477 centimeter. Bilen är också lägre (146 cm, minus 14 mm), men betydligt bredare: 183 centimeter (plus 12 mm).

Mondeo är en större bil: 487 centimeter lång, 185 centimeter bred och 150 centimeter hög. Och axelavståndet är klart längre: 285 centimeter, mot 279, detta trots att Passat vuxit med hela 79 mm.

Med tanke på den skillnaden är det



MÄTER OLIKA. Volkswagen, överst, anger störst volym i lastutrymmet. Men tillverkarna använder olika mätmetoder.

anmärkningsvärt att Passat har betydligt bättre benutrymme i baksätet, där långbenta sitter förundrade och bekvämt.

Bagageutrymmet är mer klurigt. Officiellt har Passat ett betydligt större lastutrymme, 650 liter mot 525 liter, men här finns troligen en fälla: VW och Ford använder olika testmetoder, VDA och ISO.

Ögat ser inte den stora skillnaden, tvärtom är Passats lastutrymme kortare.

Beprövad dieselmotor

Di har kört båda bilarna med flera olika motorer, men jämförelsen sker i huvudsak mellan två dieselversioner.

VW Passat med den beprövade tvålitersdieseln på 150 hk, som nu har trimmats när det gäller förbrukningen, som ligger på 0,41 liter per mil – eller ett utsläpp av koldioxid på 109 gram/km.

Mondeo har också en tvålitersmotor, men på hela 180 hk. Samma koldioxid-

utsläpp, men 0,42 liter per mil i officiell förbrukning.

I båda fallen har vi kört bilarna med manuell sexväxlad låda och hamnat strax över 0,7 liter per mil i verklig körning.

Mondeo vinner på USA-arvet

Mondeos motor känns piggare och har ett trevligare ljud än motorn i Passat, som brölar en smula motvilligt, särskilt vid acceleration.

I körningen har Mondeo tagit med det bästa ur sina amerikanska gener – bilen är utvecklad i Detroit – och bjuder på mjuk komfort och en styrning som är lätt, men exakt.

Passat överraskar med en styrning som är tom i mittläget och sedan aningen trög. Chassiet är bestämt, för att inte säga stöttigt.

Men jag kör också toppversionen, med dieselbiturbo på 240 hk och fyrhjulsdrift, och den är som en annan bil. Exakt styr-



BILDER: RONNY KARLSSON



HALKAR EFTER. Interiören i Ford Mondeo håller inte samma klass som konkurrentens.

Di Fakta

Ford Mondeo Kombi Titanium 2.0 TDCi

- **Pris:** 293 000 kronor.
- **Förmånsvärde:** 3 750 kronor.
- **Motor:** Fyra cylindrar, två liter, effekt 180 hk.
- **Förbrukning:** 0,42 liter/mil.
- **Utsläpp av koldioxid:** 109 g/km (miljöbilsgränsen är 95 gram/km).
- **Prestanda:** 0–100 på 8,5 sekunder, toppfart 220 km/tim.
- **Tjänstevikt:** 1 602 kilo.
- **Längd x bredd x höjd:** 487 x 185 x 150 cm.
- **Bagageutrymme:** 525–1 630 liter. (ISO 3832).

Testresultat

- **Köregenskaper** Di Di Di Di Di
- **Komfort** Di Di Di Di Di
- **Ekonomi** Di Di Di Di Di
- **Säkerhet** Di Di Di Di Di
- **Bilkänsla** Di Di Di Di Di
- **Totalt** **19 poäng**

Prestigemärken har tagit andelar

Både Ford och Volkswagen slåss i ett kraftigt krympande segment med sina nya modeller.

För fyra år sedan såldes 800 000 bilar i den traditionella mellanklassen i Europa, i fjol bara 500 000.

En förklaring är säkert att Ford tvingades förlänga livet på den utgående Mondeo-modellen, så att den de senaste två åren har sålt under 50 000 – hälften av vad den nya väntas göra. Prognosen för nästa år är att försäljningen ska öka till 560 000 bilar, just på grund av lanseringen av de två bilar ni ser här intill.

Di Kommentar

HÅKAN MATSON

hakan.matson@di.se

08-573 651 83

Men en minst lika viktig och allvarligare förklaring är konkurrens – uppi från.

Prestigemärkena Audi, BMW och Mercedes har helt enkelt snott kunder från volymmärkena. Under det första kvartalet i år såldes det fler BMW 3-serie än VW Passat, som är den traditionella storsäljaren i klassen. Siffrorna var 61 749 mot 50 522.

Det såldes också fler Mercedes C-klass och Audi A4 än tvåan i volymklassen, Opel Insignia. Den senare har i Europa sålts med kraftigt sänkta priser, som en strategi att möta konkurrensen uppi från, men risken är då givetvis att man börjar slåss med de mindre modellerna i det egna programmet – i det fallet Astra. Andra har valt motsatt strategi och lanserat lyxigare versioner av sina volymmodeller, som Vignale (Ford) och Initiale Paris (Renault).

Några har helt enkelt gett upp.

Nissan har redan slopat Primera och nu pekar mycket på att Honda stoppar Accord nästa år, medan Toyota funderar över en ny strategi, oklart vilken. Toyota sålde bara 9 777 Avensis under första kvartalet, en sjättedel av BMW:s försäljning av 3-serien.

Den fråga många kunder ställer sig lyder ungefär så här:

Om man kan köpa en Audi, BMW eller Mercedes för bara lite mer pengar än en Ford eller Opel – varför skulle man inte göra det?

”Audi, BMW och Mercedes har helt enkelt snott kunder från volymmärkena.”

blir jämn match

ning, följsamt chassi. Förklaringen är att såväl Servotronic Sport-styrningen som ett adaptivt chassi är standard.

På riktigt dålig väg är Mondeo på nytt mindre stötig, men slamret från chassiet är mer påtagligt. På vanlig väg är Mondeo tyst, troligen tack vare sin nya avancerade bakaxel och mer ljudisolerande material.

Krängliga säkerhetstillval

När det gäller säkerheten skulle båda kunna vara ledande, men en snårig paketstrategi gör att köparen riskerar att välja bort viktig utrustning.

Hos VW Passat ingår autobroms för bilar redan i Masters-paketet, som de flesta väntas välja till. Men för att bilen också ska upptäcka fotgängare och sedan automatiskt bromsa måste kunden köpa till ett paket med filbytesvarning. Först då ingår nämligen kameran.

Ford har ungefär samma röra, om inte värre. Såvitt vi kunnat utläsa krävs att man väljer till ett förarassistanpaket för att autobroms ska ingå.

Om två år kommer autobroms inku-



STOREBROR. Volkswagen Passat är byggd på koncernens MQB-bottenplatta som också används i småsyskonet Golf.



KOMMER VÅSTERIFRÅN. Ford Mondeo har redan sålts i två år i USA, där den heter Ford Fusion.

sive detektering av fotgängare att krävas för fem stjärnor i Euro Ncap. Det rimliga hade naturligtvis varit om tekniken lades in i bilarna som standard redan nu.

Imponerande är dock att Ford också erbjuder med bälten med integrerade krockkuddar, för baksätesspassagerarna. Detta tyckte många av oss var imponerande när det kom i Mercedes S-klass förra året. Nu finns det redan i en volymbil.

Priserna på de versioner vi kört är snarlika: 298 000 kronor för Passat, 293 000 kronor för Mondeo, båda med hyggligt med utrustning (Masters respektive Titanium). Det är möjligt att Ford, vid en djupare studie, bjuder på något mer godis.

I det senare fallet skulle åtminstone jag snegla på den svagare 1,6-litersdieseln på 115 hk för 271 000 kronor eller bensinmotor på 1,5 liter och 160 hk för samma pris. Den senare är förvånansvärt mjuk och spänstig, om än inte så snål som den officiella siffran (0,59 liter/mil) anger.

VW Passat finns också med en bensinmotor på 150 hk för 293 000 kronor,

medan den mest attraktiva givetvis är redan nämnda toppversionen på 240 hk, med fyrhjulsdraft och dubbelkopplingslåda. Pris: 378 000 kronor. Den är snabb, stark och komfortabel och utgör snarare ett allvarligt hot mot sin finare storebror Audi.

Passats interiör vinner

Ty Passat har fått ny design, där stramheten börjar nå sin yttersta gräns. Interiören är oerhört välgjord och smakfull, eleganta och läckra detaljer kan noteras överallt.

Mondeo, däremot, ser åtminstone inuti ut som det volymmärke Ford är. Inte alls sammakvalitetskänsla, inte samma tydliga instrument, däremot fullt med pyttesmå symboler, omöjliga att läsa utan glasögon.

Och någonstans där – i den miljö som ska omge föraren varje dag – faller till slut avgörandet i tjänstebilsduellen.

HÅKAN MATSON

hakan.matson@di.se

08-573 651 83

Redaktör:
Mattias Bergman
ps@di.se
08-573 650 00



VAN VID FÖRÄNDRINGAR. Marianne Dicander Alexandersson har bland annat varit vd för Kronans droghandel, vice vd och chef för konsumentverksamheten på Apoteket och vd för Sjätte AP-fonden respektive Global Health Partner. Nu tilldelas hon priset Women's board award 2014.

FOTO: SAMMY STEEN

Små grepp gör storverk

Vinnaren av Women's board award minns företagsrevolutionen

Hon kommer, röjer och går vidare – om och om igen, med hjälp av delaktighet, närvaro och osedvanlig konkretion.

I går belönades Marianne Dicander Alexandersson med Women's board award 2014, och nu ämnar den forna börs-vd:n och omställningsgeneralen bli styrelseproffs på heltid.

”Det gällde att hitta rätt kompressor och skruva på rätt ventil. Tog man fel sprängdes en massa olja i luften så man fick inte missa.”

Det säger pristagaren om sitt första feriejobb som skiftarbetare på ett Shellraffineri.

35 år senare har Marianne Dicander Alexandersson försett en hel nation med läkemedel via grossisten Kronans droghandel, lotsat nära 9 000 anställda, 900 apotek och en omsättning på över 30 miljarder kronor genom en av Sveriges få framgångsrika avregleringar: apoteksmonopolet, städat upp i statens riskkapitalbolag Sjätte AP-fonden, suttit i styrelsen för fastighetsbolaget Castellum, skrivit en ledarskapsbok utifrån Volvos processstyrning, vilken fortfarande säljer, och varit vd för noterade Global Health Partner.

Marianne Dicander Alexandersson har flera gånger handplockats just för sin förmåga att åstadkomma förändringar.

”Som ansvarig tror man ofta att det handlar om stora grepp för att lyckas. Men ska det bli något måste man hitta det där lilla som gör skillnaden. Det är oftast där det sitter.”

Köpte stegräknare

Det hittills svåraste som hon har gjort är apoteksomställningen.

”Vi hade ansvaret för hela Sveriges läkemedelsförsäljning och precis som på Shellraffet fick det bara inte gå fel.”

Marianne Dicander Alexandersson delade upp genomförandet i tre steg. Det första var att få in affärsmässighet i hela organisationen.

Hur lyckades du få över 8 500 monopolanställda att börja tänka affärsmässigt?

”Jag köpte in stegräknare till alla och utlyste en tävling dels mellan alla apotek, dels mot ledningsgruppen. Det väckte tävlingsinstinkten hos många, och blev en jättedialog.”

Nästa steg var att få in affärsmannaskap i varje apotek.

”Jag bad varje apotek komma på två grejer – vad som helst – som ökade intäkterna och två grejer som sänkte kostnaderna. Några sa att så fort kan vi inte se en förändring, men jag tänkte att om alla 900 apotek gjorde detta samtidigt så

Di Fakta

Marianne Dicander Alexandersson

- **Ålder:** 55 år.
- **Familj:** Make, två vuxna söner.
- **Bor:** Villa i Sävadalen utanför Göteborg.
- **Gör:** Styrelseledamot i Castellum, Mölnlycke Healthcare, Recipharm, Enzymatica, Easylightning och IWF.
- **Bakgrund:** Civilingenjör i kemiteknik, studier även i språk, psykologi och företagsekonomi.
- **Pappa** var försäljningschef och mamma lågstadielärare. En yngre bror gick bort i sjukdom när han var 35 år.

måste det ju synas på den sammanlagda sista raden.”

Det gjorde det också. Greppet döptes till ”Knycket”, som syftade på det rejäla knyck uppåt som syntes i resultatkurvan.

”Att få vara delaktig och använda sin egen kompetens och fantasi ger självförtroende. Och självförtroende hos många ger vida bättre resultat än om några få detaljstyr över huvudet på folk”, säger hon.

”Vi anställde 600 chefer”

Tredje och sista steget var att förbereda för avregleringen.

”Organisationen bestod av 900 apotek men bara ett tiotal regionchefer. Vi insåg att omställningen krävde i princip en chef per apotek, så vi anställde 600 chefer på ett halvår och utbildade dem halvåret därpå.”

Marianne Dicander Alexandersson betonar vikten av verklig delaktighet och trovärdig kommunikation.

”Före jul uppstod en oro bland många anställda för att de inte hade fått någon information på ett tag. Tystnaden gjorde att det började glunkas om en dold agenda och liknande. Det var en aha-upplevelse för mig och efter det införde vi informationskaskad var 14:e dag, efter varje ledningsgruppsmöte, om så bara för att säga att inget nytt hade hänt.”

Marianne Dicander Alexanderssons bredd och höjd i olika branscher och

ägandeformer gör henne till ”Sveriges bästa styrelseledamot med potential till ordförandeposten i något av våra större svenska bolag”, enligt juryn bakom Women's board award, tidigare Gabrielsen award, döpt efter näringsministern som införde Norges styrelsekvotering.

Tveksam till kvotering

Marianne Dicander Alexandersson är dock liksom de två tidigare pristagarna Lena Olving och Cecilia Daun Wennborg, tveksam till lagstiftad kvotering.

”Det finns fler kvinnliga chefer än många tror, men inte på ledande befattningar. Ska man skynda på processen behöver man även få fler kvinnor att vilja bli chefer”, säger hon.

”Jag hade själv aldrig blivit chef om jag inte hade blivit pushad till det. Ralf Nilsson på Kronans droghandel tjtade in mig och som ena sonen, då elva år, sa: ’Du jobbar ju lika mycket ändå mamma. Det är klart att du ska ta det!’”

Eller för att citera årets Woman's board award-vinnare: det gäller att hitta rätt kompressor och skruva på rätt ventil.

**JOHANNA
SALDERT**



johanna.saldert@di.se

08-573 650 20

Knapert för tennisproffs

Lyxliv i Monaco, snabba bilar och svala fotomodeller är bilden av tennisproffsens dagar utanför jobbet. Den stämmer inte. Patrik Rosenholm, som just spelat färdigt i Stockholm Open, vet.

För att alls kunna gå runt ekonomiskt som tennisproffs måste man nå en världsrankning runt 150 – extremt svårt i en sport där konkurrensen ökar när tillväxtländerna tar marknadsandelar.

Och inte blir det lättare av att tennis-spelarna slår igenom allt senare i livet. Av åtta kvartsfinalister i helgens stora tävling i Shanghai, i Kina, var sex över 30 år. Ju längre genombrottet dröjer, desto större är också de finansiella utmaningarna.

Nummer 371 i världen

En som vet allt om detta är svensken Patrik Rosenholm, 26 år och rankad 371 i världen. Om han vore fotbollsproffs skulle han vara given i det svenska landslaget, spela i La Liga eller Premier League och bolla med miljoner.

I stället har han valt en sport där inkomstkyftorna är gigantiska och bara de i Zlatanklass håvar in degen och berömmelsen.

Under sju proffsår har han tjänat 71 624 dollar, motsvarande 515 000 kronor. När skatt och resor är betalda visar saldodot alltid minus. Men han ger inte upp: "Nej, nej. Det är det roligaste som finns att spela tennis. När jag började som sju-åring spelade man för att det är kul. Det gäller fortfarande."

Nu letar Patrik Rosenholm med ljus och lykta efter sponsorer. Han får några tröjor ibland, men i övrigt saknar han sponsorer, fränsett mamma och pappa.

"En dröm vore att kunna skriva kontrakt med någon som vill se hur det går till på proffstouren", säger han och beskriver något som liknar ett partnerskap



TUFFT. Patrik Rosenholm har inte råd med lyx. FOTO: S. ANDERSSON

"med någon som också kan ta del av framtida prispengar i utbyte mot stöd nu".

Nära att ta en prestigesegev

I måndagens första omgång i Stockholm open var han ytterst nära att besegra 76-rankade Bernard Tomic, en av tennistourens mest talangfulla spelare. Marginalerna är små och inte ens ett tränat öga kan identifiera vad som fällde avgörandet. Visst servade Tomic lite bättre, men i det övriga spelet var det jämnt skägg. Patrik Rosenholm var både snabbar och smartare.

I kväll antrar toppseedade Tomas Berdych centercourten i Kungliga Tennishallen i Stockholm. Bara för att ställa upp i Stockholm Open kräver han ett par miljoner kronor. Som stereotyp för det glasiga, men hårt arbetande, tennisproffset fungerar han fint med intresse för klockor och bilar. Hemma i Monaco väntar flickvännen, fotomodellen Ester Satorova.

För Patrik Rosenholm går nästa resa till Jönköping, där han hoppas få spela Davis Cup när Sverige nästa helg möter Lettland. Någon dröm om lyxliv i Monte Carlo när han inte.

"Monaco är inte min grej", säger han med ett leende.

HENRIK MITELMAN

henrik.mitelman@di.se, 08-573 650 00

Di Weekend slår rekord med ny miljonupplaga

Tre kilometer.

Så tjockt är veckans nummer av Di Weekend – om man staplar alla tidningar på varandra.

I veckan delas Dagens industris helgmagasin ut till en miljon hushåll. Det är tredje gången som Di Weekend gör ett "miljonnummer". Tidigare utgav, 2010 och 2011, hade prinsessan Madeleine respektive Percy Barnevik på omslagen.

"Denna gång har vi samlat it-pionjerna 14 år efter att bubblan sprack. Vi intervjuar också den svenska världsstjärnan Noomi Rapace i New York och porträtterar Kinneviks nya vd Lorenzo Grabau", säger Andreas Johansson, redaktör på Di Weekend.

Försäljningsmässigt är helgens nummer en succé:

"Det är otroligt roligt att visa den här typen av intäkt på en tryckt produkt 2014. Den beror på stor räckvidd i en åtråvärd målgrupp, men framför allt på att Di Weekend-miljön är den bästa tänkbara. 6,5 miljoner kronor i intäkt på ett nummer är vi väldigt stolta över, och det är klart mer än vad vi någonsin har dragit in på ett enskilt nummer", säger Mats Lagus, affärsområdeschef på Di. (Di)

TUNGT. Helgens Di Weekend.



Di Mingelsnacket: PS guidar till tyckande i aktuella debatter

Mats Qvibergs debutvecka på Twitter

VAD	GENRE	VARFÖR SKA DU BRY DIG
Ärrad finansman på ny arena	Twittersnack	Glöm innehållet men bra underhållning

■ **I oktober 2014** beslutade sig finansmannen Mats Qviberg, 61 år, för att göra debut på Twitter. Och vilken debut det blev.

■ **"SvD är tydligen** oroliga att deras prisbelönade journalister har haft fel i sak. Jag tycker att @OlleZ kan ta sig i brasan", twittrade Mats Qviberg om chefen för SvD Näringsliv och sedan var cirkusen i gång.

■ **"@OlleZ tror** att han kan skrämman mig till tystnad men han har fel. Det är jag som granskar SvD och inte

tvärtom", löd ett twitterinlägg ett par timmar senare under debutdagen.

■ **I en uppföljande** artikel i branschtidningen Dagens Media fortsatte han sina verbala attacker mot tidningens reportrar Carolina Neurath och Patricia Hedelius: "De här tjejerna tror jag inte är några 'rocket scientists', att köra om dem kan inte vara så svårt."

■ **Många skakade** på huvudet. Men den rutinerade finansmannen fortsatte att gå med stora släggan i inlägg

efter inlägg på Twitter.

■ **Mats Qviberg** har sedan dess blivit påhoppad från alla håll. Pr-råven Paul Ronge kallade honom bland annat "genuint korkad" i en ordväxling på Facebook i helgen.

■ **Efter en högtintensiv** vecka kan man summera att Mats Qviberg levererat i snitt 30 Twitterinlägg om dagen. Alla handlar inte om att försvara sin heder i det pågående rättsliga efterspelet av HQ-kraschen. Han länkar även till tveksamt ekivoka bilder och humorstrippar,

tipsar om en bridgifestival och lägger upp bilder av sig själv där han får en fotolektion av Bingo Rimér.

Vad kan man tycka?

► Äntligen någon som vågar sticka ut i det så konforma och tråkiga svenska näringslivsgarnityret.

► Men det finns faktiskt gränser. Mats Qviberg behöver hjälp av någon utomstående att filtrera och sanera sina Twitterinlägg. Paul Ronge kanske kan rycka in?

HENRIK HULDSCHINER



"Det var en del megalomani, en droppe generositet, och ett stänk egenreklam."

U2-sångaren **Bono** ber i en Facebook-intervju om ursäkt för att bandet lät Apple tvångsleverera nya albumet till alla Iphone i september.

Apple betalar barnplanering

Bolagen Facebook och Apple erbjuder kvinnliga anställda att få nedfrysning av sina ägg betald, och därmed ges de chansen att bli gravida senare i livet. Facebook har redan lanserat förmanen och Apple ska göra det i januari, rapporterar tv-kanalen NBC.

Detta ska locka kvinnor till företagen utan att de ska känna att karriär och familjeliv behöver krocka.

Kostnaderna för sådan behandling kan i USA uppgå till 10 000 dollar, motsvarande 70 000 kronor.

Företagen står för kostnader upp till 20 000 dollar. (TT)

Di Sudoku

			3					4
					7	3		
		6			4	9		7
				8			1	5
	1						2	
3	5			1				
5		9	2			4		
		7	5					
6					9			

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. **Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.**

Di WEEKEND

PÅ FREDAG

It-pionjärernas återträff



FOTO: JESPER FRISK



Skifte på krogtoppen

FOTO: FLIP ERLUND



Kinneviks nya ansikte

FOTO: JESPER FRISK

Fortsätter
börsfallet eller
blir det rekyl? Följ
dramatiken på di.se



Läs hela
tidningen digitalt
– logga in med
ditt Di-konto



Sudokulösning

2	7	5	3	9	8	1	6	4
4	9	1	6	5	7	3	8	2
8	3	6	1	2	4	9	5	7
9	6	2	4	8	3	7	1	5
7	1	4	9	6	5	8	2	3
3	5	8	7	1	2	6	4	9
5	8	9	2	7	1	4	3	6
1	4	7	5	3	6	2	9	8
6	2	3	8	4	9	5	7	1



RETAR MJÖLKPRODUCENTER. Oatly har blivit stämt för sina reklambudskap, vilket i sin tur har gett företaget ännu mer uppmärksamhet.

Di Fakta

Oatly

- **Anställda:** cirka 55
- **Ägare:** Pågengruppen, Industrifonden och grundarfamiljen Öste.
- **Omsättning 2013:** 223,5 Mkr, resultat 9,5 Mkr.
- **Svensk Mjolk** ägs av Arla Foods, Falköpings mejeri, Gefleortens mejeriföring, Skåne mejerier och Norrmejerier.
- **Svensk Mjolk** äger också tävlingen "Årets Kock".



Toni Petersson,
vd för Oatly.

Dålig stämning ger lyft

Mjolk kan ge starkare ben åt konkurrenterna.

Havredryckstillverkaren Oatly fick snabbt en stödgrupp på Facebook med närmare 8 000 deltagare sedan mjölkbranchen stämt bolagets marknadsföring.

"Det är en stor stödgrupp", konstaterar Sarah Larsson Bernardt, konsult kring sociala medier på Knowit Digital Solutions i Göteborg.

Kan det alltså vara bra att bli stämd?

"Uppmärksamheten och stödgruppen betyder en skjuts framåt för Oatly. Det gäller alltså att nogta tänka

över konsekvenserna och ha en planering för olika scenarier. Sedan är det ändå svårt att förutspå konsekvenserna och effekterna i sociala medier", säger Sarah Larsson Bernardt.

Branschföreningen LRF Mjolk vill att domstolen utdömer ett vite på 2 Mkr för en rad formuleringar i Oatlys

marknadsföring som är på engelska.

Svensk Mjolk är särskilt upprört av Oatlys formuleringar "It looks like milk but isn't milk. It is made for humans (not baby cows)".

Också över snarlika "It's like milk, but made for humans", går Svensk Mjolk i taket.

"Formuleringarna ger intryck av att mjölk och havredryck har huvudsakligen likartad sammansättning och att mjölk till skillnad från havredryck inte är avsedd för människor eller är dålig för människor eller människokroppen", heter det i den

omfattande stämningen.

"Vi måste få tala om våra produkter i jämförelse med mjölk eftersom de ju används på samma sätt. Vi påstår inte att mjölk är skadligt för människor", säger Oatlys vd Toni Petersson som avvisar stämningen i sitt svar till Marknadsdomstolen.

"Skäms på er"

Och reaktionen har alltså inte varit nådig på Facebookgruppen som döpts till "Skäms på er LRF Mjolk" som startats av Malin Karlsson i Göteborg. På onsdagen ville 7666 medlemmar att Svensk Mjolk ska skämmas.

Gruppen ifrågasätter bland annat mjölkbranchens egen marknadsföring med starka ben och med uttryck som "naturens egen sportdryck".

I reklamvärlden pratar man om marknadsföring som medvetet flyger under radarn med okonventionella metoder. Ett känt exempel är när sångaren Tommy Nilson häromåret fick stort genomslag för sin comeback som hårdrockare med artistnamnet Black. När det avslöjades vara reklam för Marabous nya choklad fick medierna skämmas.

Har ni räknat med att bli stämda för att i stället ta

hem vinsten i form av ökad uppmärksamhet?

"Absolut inte. Vi är överraskade över stämningen och vi har heller ingen koppling alls till protestgruppen på Facebook", säger Toni Petersson.

Än har Di inte hittat någon Facebookkampanj som ställt sig på mjölks sida i striden mot Oatly.

Så vems marknadsföring som i längden har starkast ben avgörs så småningom i Marknadsdomstolen.

LARS TULIN

lars.tulin@di.se
040-791 45

"DE NYA LÖSNINGARNA
I PRODUKTIONSFLÖDET
INNEBAR ÖKAD PRODUKTIVITET"

Med rätt arbetsplatsutrustning får personalen bättre dagar på jobbet. Läs mer om vårt projekt på GKN Drive på gigant.se



HÅKAN, PRODUKTIONSTEKNIKER

GIGANT
MAKING BETTER WORKPLACES

FÖR ATT JAG ÄR EN FLICKA
ÄR DET INTE LIKA VIKTIGT
ATT JAG GÅR KLART SKOLAN

Förändra världen. Utbilda varje flicka!

För 3:30 kr/dag kan du göra skillnad.
Bli fadder på plansverige.org eller ring 08-58 77 55 00.

